сентябрь 2016 г. / N 01 (001)

РЕСПУБЛИКА

ОБЩЕСТВЕННО- ПОЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ



Судьба коммунальной концессии стр. 22

Деньги не спят стр. 42

Как двигают науку в наших ВУЗах стр. 58

Команда мечты Игоря Краснова стр. 70

16+

4 603726 717014

Мосты через реки Каму и Буй

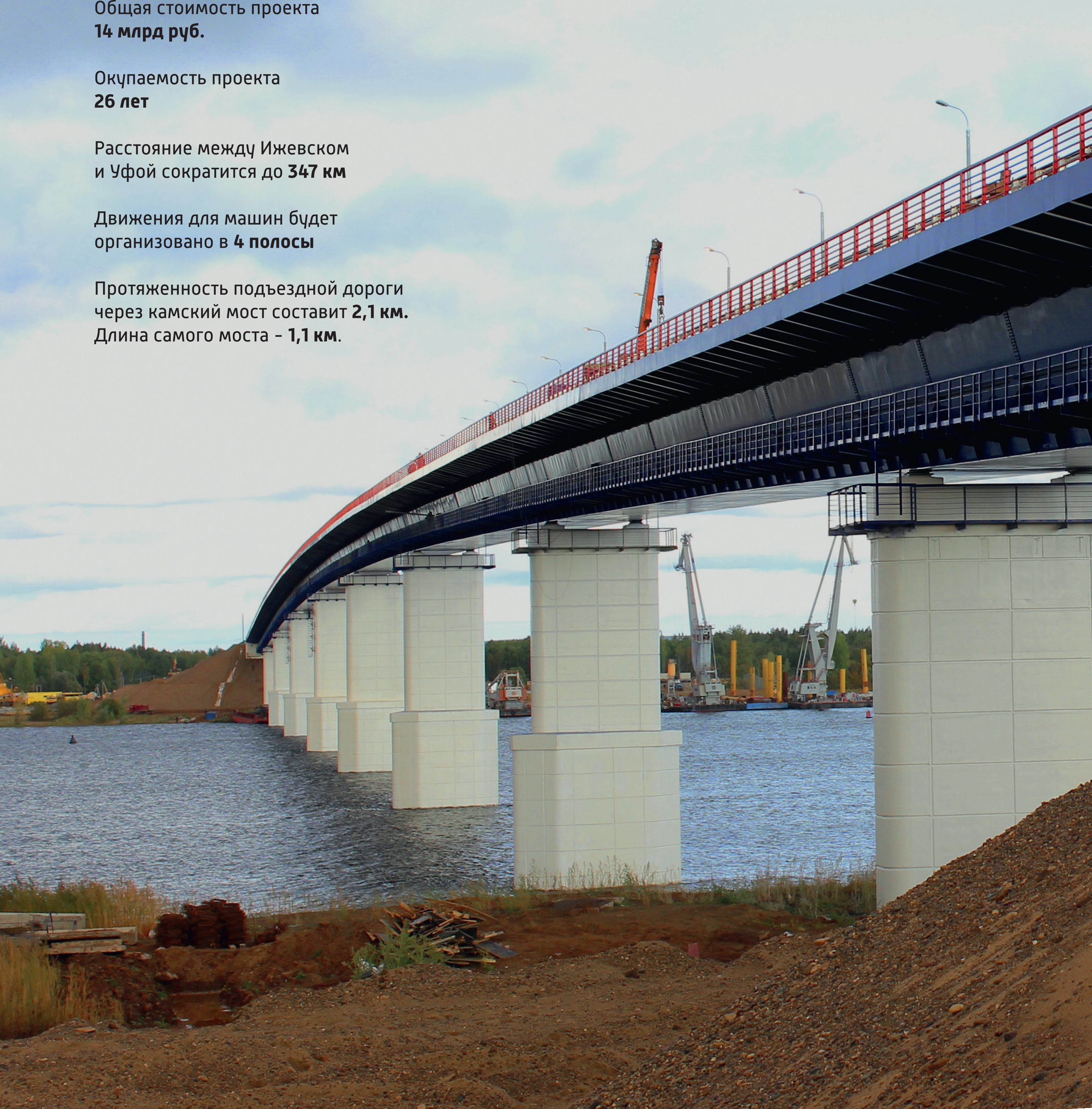
Общая стоимость проекта
14 млрд руб.

Окупаемость проекта
26 лет

Расстояние между Ижевском и Уфой сократится до **347 км**

Движения для машин будет организовано в **4 полосы**

Протяженность подъездной дороги через камский мост составит **2,1 км.** Длина самого моста – **1,1 км**.





Протяженность моста через реку Буй составит **223,5 м,**
с учетом прилегающих дорог – **400 м**

Приветственное слово А. Н. Воронцова стр. 6

СОБЫТИЯ
со всей России стр. 8

СОБЫТИЯ
назначения и отставки стр. 10

СОБЫТИЯ
Удмуртии стр. 12

СОБЫТИЯ
в цифрах стр. 14

ВЫБОРЫ
Белые ходоки стр. 16

ПОВЕСТКА ДНЯ
Проб**УКС**овка стр. 22

ЖКХ – ПРАКТИКА
Качество услуг – это наш бренд стр. 28

ГЛАВНОЕ ИНТЕРВЬЮ
Сергей Колегов
«В политику меня никто не толкал и не тянул» стр. 30

ОТКРОВЕННО
Валентин Кудинов стр. 36

ОТКРОВЕННО
Андрей Коняшин стр. 38

ОТКРОВЕННО
Михаил Шевнин стр. 40

ЭКОНОМИКА
Деньги не спят стр. 42

УДМУРТИЯ В КАДРЕ
Выставка «Армия 2016» стр. 50

ИДЕИ
Логика продвИЖения стр. 52

ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ
Что и как нужно лоббировать региону стр. 56

ПЯТЫЙ ЭЛЕМЕНТ
Республиканские вузы: научный потенциал стр. 58

ФИНАНСЫ
Банк в помощь? стр. 64

КОМАНДА МЕЧТЫ
Правила командной игры Игоря Краснова стр. 70

ИСКУСТВО УПРАВЛЕНИЯ
Не давите на людей! стр. 78

РАЗВИВАЮЩИЕ ПРАКТИКИ
Молчание – золото стр. 82

всё необходимое,
чтобы знать больше

телеканал МОЯ УДМУРТИЯ
новости республики / актуальные интервью / авторитетные комментарии / авторские программы

телеканал УДМУРТИЯ
новинки и классика отечественного и зарубежного кино / семейные сериалы / мультипликационные фильмы

радио МОЯ УДМУРТИЯ
новости республики / актуальные интервью / музыка

телефон рекламной службы +7 3412 **600 550**



новости Удмуртской Республики на сайте **myudm.ru**

наши страницы в 

Телеканал “Моя Удмуртия”. Лицензия на осуществление телевизионного вещания Серия ТВ №21286 от 10 июля 2012 года выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Телеканал “Удмуртия”. Лицензия на осуществление телевизионного вещания Серия ТВ №22056 от 17 октября 2012 года выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Радио “Моя Удмуртия”. Лицензия на осуществление радиовещания Серия РВ №25000 от 3 февраля 2014 года выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Виндоус, гугл хром, ютюб, твиттер, фейсбук, вконтакте, одноклассники являются зарегистрированными торговыми марками. майудм.ру. Для лиц старше шестнадцати лет. Реклама.

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА

ЖИЗНЬ В УДОВОЛЬСТВИЕ

БАРчуки стр. **84**

ДАЛЬНИЙ ПОЛЕТ

ИЖЕВСК-ТОРОНТО стр. **88**

БРАТЬЯ НАШИ МЕНЬШИЕ

Фоторепортаж стр. **92**

АНОНСЫ СОБЫТИЙ

стр. **94**

ИЖЕВСК В ОБЪЕКТИВЕ

стр. **96**

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

Лучшие сериалы о политике стр. **98**

УДМУРТИЯ В КАДРЕ

стр. **100**

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Главный редактор

Сергей Юрьевич Суханов

Выпускающий редактор

Наталья Почепцова

Дизайн-редактор

Борис Бусоргин

Литературный редактор

Валентина Ермилова

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ

Свелана Алешина, Юлия Ардашева, Марат Баширов, Григорий Ефремов, Ольга Кочурова, Елена Лужбина, Николай Малышев, Владислав Шулаев, Стас Федотов, Александр Ходыкин, Наталья Сметанина, Виктор Дудоров, Алексей Ши, Артур Костылев, Ирина Юозапайтене

Руководитель рекламной службы

Елена Камалова

Телефон: 8 (3412) 51-35-61



Сентябрь № 1/01/2016

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Удмуртской Республике

Общественно-политический журнал

Свидетельство ПИ № ТУ18-00645 от 17 июня 2016г.

Выходит 1 раз в месяц

Тираж 1200 экз.

Отпечатано на АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039, г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180

Заказ № 0058

Подписано в печать 14.09.2016 г.

Дата выхода 20.09.2016 г.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна.

Все рекламные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Ответственность за содержание рекламных материалов несет рекламодатель. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.

Журнал имеет свободное распределение

Возрастное ограничение – 16+

www.izvestiaur.ru



Вторник Четверг Пятница

Издаётся с января 1991 года

Реклама

Зарегистрирована Региональным управлением регистрации и контроля за соблюдением законодательства РФ о СМИ в УР 5 июня 1998 года. Регистрационный номер У-0081.



Алексей Воронцов,
руководитель Агентства печати
и массовых коммуникаций
Удмуртской Республики

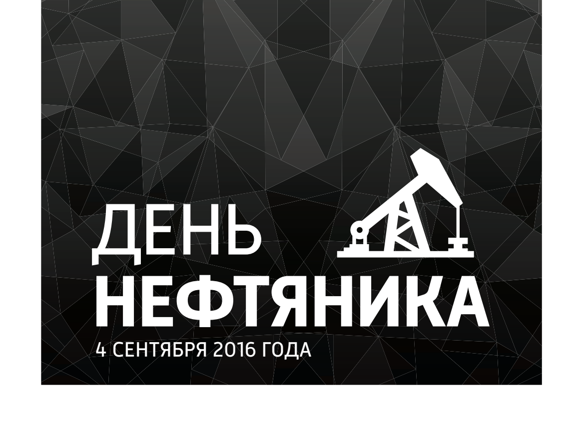
Приветствую читателей и авторов нового «Общественно-политического журнала Республика»!

Вы держите в руках первый номер нового делового республиканского журнала. Я рад вам его, уважаемый читатель, представить. Идея создать журнал такого формата пришла не случайно.

Во-первых, давно назрела необходимость создать открытую дискуссионную площадку для обсуждения актуальных общественных, политических и экономических проблем нашей республики с участием представителей государственной и муниципальной властей. Я убежден, что у государственных служащих, депутатов, руководителей муниципальных образований и бизнес-сообщества должна быть возможность публично обсуждать острые вопросы текущей ситуации и рассуждать о перспективах развития нашего края. К этой дискуссии обязательно должна быть привлечена молодежь. И не случайно на главное интервью первого номера журнала «Республика» был приглашен руководитель Молодежного парламента Удмуртской Республики Сергей Колегов.

Во-вторых, сегодня очевидна потребность в освещении инноваций во всех областях общественной, научной и культурной жизни республики. Полагаю, что научный и интеллектуальный потенциал – основной ресурс нашего региона, поэтому науке, инновациям в издании предполагается уделять особое внимание. И наконец, в-третьих, хочу отметить, что новый журнал, прежде всего, журнал о людях, профессионалах в своем деле, составляющих цвет нашего региона. Мы живем в полное возможностей, но не простое время, которое требует от нас все новых навыков, умений, знаний и, в конечном счете, достижений. Как быть или стать эффективным, значит, плодотворным и состоявшимся – в повседневной работе, в творчестве, в коммуникациях, в личной жизни. Журнал призван показать нам высокий уровень тех людей, на которых имеет смысл равняться и, если это нужно, «расти над собой».

Республике нужен был такой журнал: отчетливый, профессиональный, в меру либеральный. И он появился. Благодарю всех членов редакционного совета журнала, его сотрудников за проделанную работу, а всем будущим авторам журнала желаю новых творческих успехов! ■



ЕЖЕГОДНО В РЕСПУБЛИКЕ ДОБЫВАЕТСЯ СВЫШЕ **72 833 212** баррелей нефти (URALS)

НА СУММУ* **$ 2 866 715 224**

В ЦЕНАХ 2016 г.** ЭТО **187 081 835 539 ₽**

СВЫШЕ **1 973 780 043**



БАРРЕЛЕЙ НЕФТИ ИЗВЛЕКЛА ИЗ НЕДР **«УДМУРТНЕФТЬ»** ЗА ПОЧТИ ПОЛУВЕКОВУЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.



96% НЕФТИ РЕАЛИЗУЕТСЯ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ



МАКСИМАЛЬНАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ В **4 553 532 410** БАРРЕЛЕЙ В СССР БЫЛА ДОСТИГНУТА В **1987** г. ПОСЛЕ РАСПАДА СССР СОВОКУПНАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ В СТРАНАХ БЫВШЕГО СССР ПЕРЕКРЫЛА ЭТОТ РЕКОРДНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ В **2008** г.

* Средняя цена 1 барреля нефти марки Urals в январе-августе 2016 г. - $39,36, по данным Министерства финансов РФ;
** На 1 сентября 2016 г. 1 $ = 65,26 ₽.

Региональные банки будут работать по новым правилам



Центробанк России планирует к 2018 году разделить кредитные организации на федеральные и региональные. Регулирование деятельности региональных банков будет упрощено: ожидается, что из трех нормативов достаточности капитала к ним будут применяться только два, а из трех нормативов ликвидности - только один.
«К этому виду могут быть отнесены относительно небольшие региональные организации с ограниченным кругом наиболее простых банковских операций. Бизнес-моделью таких банков должно являться привлечение средств от физических и юридических лиц конкретного региона, их размещение с минимальными рисками в кредиты населению и бизнесу, прежде всего среднему и малому, того же региона», — пояснила глава ЦБ Эльвира Набиуллина.
Региональным банкам будет запрещено совершать трансграничные операции, иметь филиалы и структурные подразделения за пределами субъекта федерации, в котором банк зарегистрирован, а также в граничащих с ним регионах.
Статус региональных смогут получить банки с капиталом не менее 300 млн руб. и активами не более 7 млрд руб. По оценке зампреда ЦБ РФ Алексея Симановского, это примерно половина существующих в стране банков. В Удмуртии региональными банками могут стать Ижкомбанк и Быстробанк. Кредитные организации, которые хотят избежать ограничений, должны будут к 1 января 2018 года увеличить минимальный размер капитала до 1 млрд руб.

Российским производителям приоритет в госзакупках



Правительство РФ с 3 сентября 2016 года запретило госструктурам закупать импортное продовольствие. Ограничение наложено на 23 основных вида продуктов: мясо, рыба, молочная продукция. В инициировавшем ограничения Минсельхозе рассчитывают, что спрос на отечественные товары увеличится на 100 млрд руб. в год, указывая, что только в бюджетных учреждениях социальной сферы питается 20% населения страны.
Доля импорта в закупках мясных и молочных продуктов составляла от 10% до 30%. Ожидается, что ограничение благоприятно скажется на агропромышленном комплексе Удмуртии.
Сейчас федеральное правительство также готовит постановление, которое закрепит приоритет продукции российских производителей при проведении госзакупок других товарных групп.

Средняя цена нефти Urals в 2016 году составила $ 39,4

Средняя цена на российскую нефть марки Urals в январе-августе 2016 года снизилась на 29% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 39,4 $ за баррель - говорится в материалах Минфина РФ. В январе-августе прошлого года Urals стоила 55,4 $ за баррель. При этом средняя стоимость Urals в августе 2016 года была равна 43,9 $ за баррель по сравнению с 45,6 $ в августе прошлого года.
Доходы от экспортной продажи нефти занимают в бюджете России около 40%. В федеральный бюджет на 2016 год заложена среднегодовая стоимость нефти марки Urals в 50 $ за баррель. Напомним, что Urals - экспортный сорт высокосернистой нефти, смесь углеводородов с месторождений Поволжья, Урала и Сибири. При этом 83% добытой в Удмуртии нефти характеризуется высоким содержанием серы.

Резервный фонд и ФНБ за месяц сократились на 600 млрд руб.

За август 2016 года резервный фонд России сократился на 470 млрд рублей, в том числе 390 млрд было выделено для покрытия бюджетного дефицита. Фонд национального благосостояния за тот же срок уменьшился на 123 млрд рублей - до 4,7 трлн. Об этом сообщает Минфин России.
Всего на покрытие дефицита бюджета из резервного фонда в 2016 году уже потрачено 1,170 трлн руб.
К концу года фонд, возможно, будет исчерпан полностью.

Санкции при трудоустройстве экс-чиновников в бизнесе



Верховный суд России планирует до конца года подготовить обзор судебной практики, который на конкретных примерах объяснит, когда компанию следует наказывать за «тихое» трудоустройство бывшего чиновника. По закону о противодействии коррупции коммерческие предприятия обязаны в десятидневный срок уведомлять соответствующие органы о приеме на работу человека, ранее занимавшего пост на государственной или муниципальной службе. За недонесение информации новый работодатель рискует понести денежное наказание. Уже есть прецеденты, когда компании получали штрафы в размере 50-100 тыс. руб.

Разумные ограничения в отношении профессиональной деятельности бывших чиновников в частном секторе после их выхода в отставку или на пенсию устанавливаются, когда такая деятельность или работа прямо связаны с функциями, которые такие должностные лица выполняли в период их нахождения в должности или за выполнением которых они осуществляли надзор», - поясняет Верховный суд.

Определить наличие указанной связи должно антикоррупционное подразделение или комиссия того органа, где раньше служил чиновник. Ограничение действует в течение двух лет с момента увольнения.

Перепись населения в 2020 году будет обязательной



Росстат предлагает сделать участие в переписи обязательным для всех жителей России и отказаться от анонимности: обязать сообщать фамилию, имя, отчество, паспортные данные и СНИЛС (номер лицевого счета в системе пенсионного страхования). Ведомство уже подготовило соответствующие поправки к закону «О всероссийской переписи населения». В пояснительной записке указано, что новые правила помогут «создать правовую базу для создания оптимального сочетания интересов государства и граждан и улучшить качество информации».

Остальные вопросы анкеты останутся прежними. Отказ предоставить сведения, а также «предоставление их в неполном объеме или в искаженном виде, кроме данных о национальности», будет наказываться штрафом в размере 100-300 руб. При этом участвовать в переписи можно будет, в том числе, через интернет. В переписи 2010 года отказались участвовать более 1 млн человек, еще 2,6 млн избежали контакта с переписчиками. 3,5 млн человек отказались сообщить о своем образовании, 4 млн - утаили источники средств к существованию, 4,6 млн - скрыли вид своей экономической деятельности.

Управления Росгвардии появятся во всех российских регионах

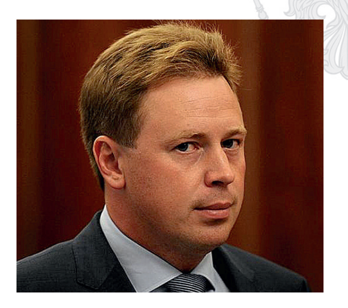


Определена структура Федеральной службы войск национальной гвардии (Росгвардия). Она будет включать в себя центральный аппарат Росгвардии, семь округов, которые соответствуют границам федеральных округов, и территориальные органы в каждом субъекте России - сообщил первый замдиректора службы Сергей Меликов.

Войсковые части будут подчиняться командованию округов, а территориальные органы Росгвардии в регионах будут управлять силами ОМОНа и СОБРа, подразделениями вневедомственной охраны и лицензионно-разрешительными отделами, которые занимаются контролем за гражданским оружием у частных лиц и организаций.

Назначения

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ



Дмитрий Овсянников

Назначен на пост **врио губернатора Севастополя.**

Соответствующий указ за подписью президента России Владимира Путина опубликовали на сайте главы государства 28 июля 2016 года.

В 2003-2007 гг. Дмитрий Овсянников занимал пост федерального инспектора по Удмуртии.



Илья Пономарев

Назначен **заместителем губернатора Севастополя.**

Соответствующее распоряжение подписал врио губернатора города Дмитрий Овсянников 6 сентября 2016 года.

Предыдущее место работы – руководитель Агентства по инвестиционному развитию Удмуртской Республики.



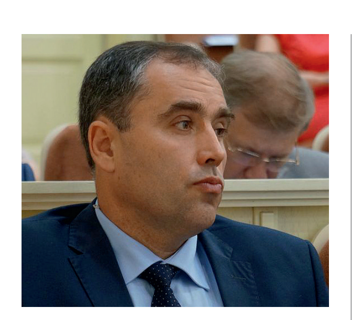
Рустэм Зайнуллин

Назначен **руководителем департамента по земельным и имущественным отношениям Севастополя.**

Распоряжение подписано врио губернатора города Дмитрием Овсянниковым 7 сентября 2016 года.

Предыдущее место работы – Министр имущественных отношений Удмуртии.

УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА



Сергей Журавлев

Назначен **министром лесного хозяйства Удмуртии.**

Указ об этом подписал 11 августа 2016 года. Глава региона Александр Соловьев.

Сергей Журавлев уже исполнял обязанности главы ведомства с 20 мая 2016 года.



Римма Бякова

Назначена на должность **руководителя агентства инвестиционного развития региона.**

В указе говорится о назначении ее на должность руководителя агентства с 25 августа 2016 года по 24 августа 2017 года.

Предыдущее место работы – замминистра по экономике УР.

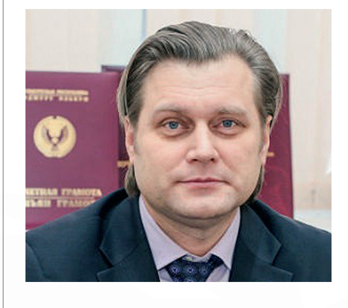


Геннадий Бурдов

Назначен **внештатным советником главы республики Александра Соловьева**. Он будет курировать вопросы биологической безопасности.

Указ о его назначении был подписан 10 августа 2016 года.

Напомним, что Геннадий Бурдов покинул пост начальника Главного управления ветеринарии Удмуртии 1 августа 2016 года.



Алексей Шепталин

Назначен **исполняющим обязанности министра образования и науки Удмуртии.**

Алексей Шепталин исполняет свои обязанности с 26 сентября 2016 года.

Должность министра образования Удмуртии вакантна после отставки Алексея Мирошниченко.

ИЖЕВСК



Гузалия Нурмухаметова

Назначена **заместителем главы администрации Ижевска и начальником Управления финансов.**

Новость о ее назначении появилась на официальном сайте города 4 июля 2016 года.

Ранее Гузалия Нурмухаметова работала главным бухгалтером ОАО «Ижсталь».



Степан Корепанов-Камский

Назначен **седьмым замом главы администрации города по управлению имуществом**.

Решение принято на сессии Гордумы Ижевска от 23 июня 2016 года.

Предыдущее место работы – начальник Управления имущественных отношений Администрации Ижевска.



Михаил Тарасов

Назначен на должность **зама по социальной политике.**

Решение принято на сессии Гордумы Ижевска от 23 июня 2016 года.

Предыдущее место работы – работал в должности начальника управления благоустройства и транспорта городской администрации.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



Александр Гвоздика

Назначен **управляющим директором Ижевского механического завода.**

Об этом 22 июня 2016 года. сообщает пресс-служба предприятия.

Ранее Александр Гвоздика занимал должность технического директора Концерна «Калашников».



Владимир Музлов

Назначен **на пост главного врача республиканской офтальмологической клиники в Ижевске**.
В этой должности он работает с июня 2016 года.
В 2009–2014 гг. Владимир Музлов был министром здравоохранения Удмуртской Республики, исполняющим обязанности министра здравоохранения УР.

Отставки



Эдуард Теслев

Покидает пост **заместителя главы администрации – начальника Управления финансов администрации Ижевска.**
Он решил переехать в Москву и поэтому покидает свою нынешнюю должность.



Рафис Касимов

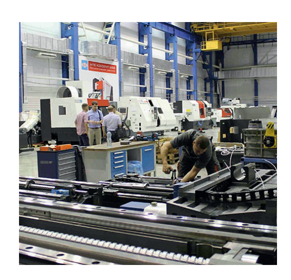
Депутаты Госсовета Удмуртии не поддержали его кандидатуру на **заместителя председателя правительства республики**.
В 2006-2016 гг. Рафис Касимов занимал должность министра лесного хозяйства Удмуртии.



Алексей Мирошниченко

Глава Удмуртии Александр Соловьев подписал указ об освобождении Алексея Мирошниченко с **поста министра образования республики.**
Мирошниченко написал заявление по собственному желанию 3 августа 2016 года.

В Удмуртии появится новый промышленный кластер



В республике есть все условия для создания нефтегазопромыслового кластера: 28 производителей оборудования, в том числе крупные предприятия ОПК, такие как «Ижевский электромеханический завод «Купол», а также десятки малых фирм, которые выпускают узлы для этого оборудования. Как сообщил премьер-министр Удмуртии Виктор Савельев, программа по созданию кластера уже разработана.
Главной задачей кластера будет кооперация между производителями нефтегазопромыслового оборудования и «выход на комплексные заказы».
По словам Савельева, аналогичный проект, но с ориентацией на газ, разрабатывает Астраханская область. «Нам нужно поспешить, чтобы нас не опередили», - добавил он.
Премьер также отметил, что в производимом в Удмуртии нефтегазопромысловом оборудовании заинтересованы иностранные покупатели, в частности Иран и Казахстан.

Получить подряд на капремонт станет сложнее



С октября 2016 года в Удмуртии заработает новая двухэтапная система отбора подрядчиков для капремонта многоквартирных домов. Сначала специальная комиссия, утвержденная приказом республиканского Минэнергетики и ЖКХ, составит реестр добросовестных строительных компаний. Чтобы попасть в него, предприятие не должно иметь расторгнутых контрактов, числиться в реестре недобросовестных организаций, находиться в состоянии ликвидации и банкротства. Кроме того, нужно иметь свидетельство СРО о допуске к работам, а также квалифицированный персонал и хороший опыт работы на объектах.
Проверенные компании включаются в реестр на трехлетний период, и только они имеют право участвовать во втором этапе отбора – электронном аукционе.
Вместе с тем, у подрядчиков появятся новые права и обязанности. «Если раньше обследованием домов перед ремонтами и разработкой проектов и смет занималась проектная организация, то сейчас мы изменили подход: и обследование дома, и подготовка всей необходимой документации — зона ответственности подрядчика, который будет производить работы. Это поможет избежать неточностей в сметах, необходимости их исправления, сократит время проведения ремонта, что удобно и для строителей и, конечно, для жителей», — объясняет директор НУО «Фонд капитального ремонта в Удмуртии» Андрей Смирнов.

Удмуртия заняла седьмое место в России по приросту количества ИП



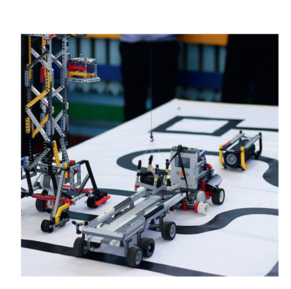
Увеличение числа индивидуальных предпринимателей - это главный показатель в создании инвестиционного климата в республике, - считает председатель правительства Удмуртии Виктор Савельев. Он сообщил, что в рейтинге субъектов РФ по этому показателю Удмуртия занимает седьмое место.
За первое полугодие 2016 года в регионе зарегистрировали на 10% предпринимателей больше, чем за аналогичный период прошлого года. На данный момент их число выросло до 35,5 тысяч человек. Этому могло способствовать то, что законодательная база Удмуртии позволяет использовать практически все российские инвестиционные и налоговые льготы.
Республика также предоставляет стартовые субсидии малому бизнесу. На конкурсной основе их могут получить индивидуальные предприниматели и юридические лица, зарегистрированные и работающие на территории Удмуртии менее 12 месяцев. В список предприятий, которые могут рассчитывать на финансовую помощь, помимо прочих включены крестьянские (фермерские) хозяйства и потребительские кооперативы.
Размер единовременной субсидии составит не более 300 тыс. рублей. Основное условие ее получения - наличие бизнес-плана и финансирование его реализации в размере не менее 15% от суммы предоставляемой субсидии.

«Калашников» получил главный приз выставки «Армия 2016»



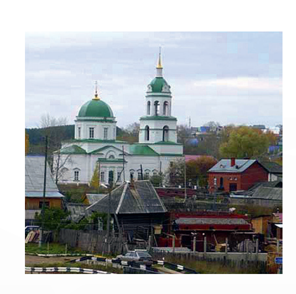
Шесть оборонных предприятий Удмуртии приняли участие в международном военно-техническом форуме «Армия 2016» в Подмосковье. Свою продукцию представили Воткинский завод, концерн «Калашников», «Купол», «Аксион-холдинг», электрогенераторный и радиозавод из Сарапула. С экспонатами выставки познакомились около 100 военных делегаций из различных государств.
«Аксион-Холдинг» представил на форуме новейшие конструкторские разработки приборов, которые могут быть использованы в космических кораблях и ракетостроении. Ижевский завод «Купол» показал боевую работу зенитного ракетного комплекса Тор-М2 в движении, чего не может делать другой отечественный и зарубежный аналог.
Концерн «Калашников» получил главный приз военно-технического смотра от министра обороны России.
На выставке был впервые продемонстрирован легкий ручной пулемет РПК-16 со сменным стволом, который может использоваться и в качестве штурмовой винтовки.
«По массе, габаритам, точности и универсальности этот пулемет не имеет аналогов. Мы надеемся, концепция легкого пулемета понравится военным, и они захотят сделать заказ», - отметил генеральный директор концерна Алексей Криворучко.

Ижевские школьники — лидеры в робототехнике



Школьники из Ижевска стали победителями всероссийской робототехнической олимпиады, которая прошла в Иннополисе во время летних каникул. 670 учеников из 51 региона России соревновались в семи категориях: свободная категория, основная WRO, студенческая, творческая, водная, футбол роботов и робототраффик. Команда НорМиК из Удмуртии стала первой в номинации «творческая», в состязании «Интернет вещей: здравоохранение». «Их проект связан с измерением пульса и давления, этим аппаратом заинтересовалось жюри конкурса», — рассказала начальник управления образования администрации Ижевска Светлана Петрова.

Завьяловский район получит новый статус и больше денег



С 2017 года Завьяловский район официально будет считаться «пристоличным» и получать дополнительное финансирование на обслуживание жителей Ижевска, владеющих в районе дачными и приусадебными участками. Ожидается, что в 2017 году бюджет района вырастет на 72 млн. рублей.
Администрация Завьяловского района несколько лет боролась за это нововведение, объясняя его необходимость высокой нагрузкой на социальную, коммунальную и транспортную инфраструктуру района. «При официальной численности населения Завьяловского района 72 000 человек, фактическая численность за счет постоянно живущих здесь горожан превышает 100 000 человек, а летом увеличивается до 250 000. Ежегодно в районе вводят в строй 85 000 кв. м жилья (это больше, чем в Глазове, Воткинске, Сарапуле и Можге, вместе взятых). За последние десять лет в черту населенных пунктов района включено более 5000 га земли, до 2020 года планируется включить еще 7500 га. Миграция и строительный бум приводят к необходимости дополнительных расходов по обслуживанию дорог, благоустройству территории, увеличению мест в детсадах и школах, медицинскому обслуживанию, охране правопорядка, противопожарному обеспечению», - объяснял еще в марте глава района Андрей Коняйкин.
Дополнительное финансирование будут рассчитывать исходя из численности постоянного населения по данным Удмуртстата. Ежегодно правительство республики будет определять норматив финансирования на каждого жителя, но не менее 1 тыс. рублей

14 МЛРД РУБ.

инвестируют в развитие отрасли нефтяные компании Удмуртии в 2016 году.



Нефтяные компании Удмуртии ежегодно наращивают объем инвестиций в развитие отрасли - новое бурение, обустройство месторождений, поддержание фонда скважин.

В то же время премьер Удмуртии Виктор Савельев отметил, что «нефтянке» в республике необходимо провести серьезные обобщающие работы по разведанности ресурсов.

Он считает, что крупных залежей, скорее всего, открыто уже не будет, но вполне возможно обнаружение месторождений с запасами до 1 млн т нефти.

2,2 МЛРД РУБ.

выделяется на дорожную отрасль Удмуртии в 2016 году из федерального бюджета.



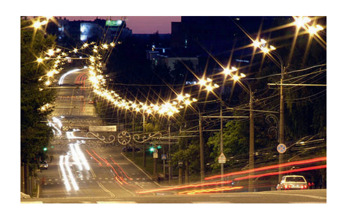
Эта сумма в 1,9 раза выше показателей 2015 года.

Отметим, в августе 2016 года Удмуртия подписала соглашение по финансированию ремонта мостовых переходов через реку Чепца в Балезинском, Кезском, Ярском районах, в городе Глазове и через Кильмезь в Сюмсинском районе. На эти работы регион получит 620,264 млн руб. федеральных средств.

Кроме этого, на строительство 20 сельских дорог, общая протяженность которых составляет 55 км, федеральный центр в этом году выделил 570 млн руб.

1,2 ТЫС. НОВЫХ ФОНАРЕЙ

установили в Удмуртии перед началом учебного года.



В 2016 году в республике установили 680 м и восстановили также 437 м пешеходных ограждений, часть из них - на пешеходных переходах вблизи школ и детсадов. Эти и другие меры позволили уменьшить количество ДТП по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 31%.

Кроме того, сейчас сотрудники ГИБДД проверяют детские учреждения на укомплектованность уголков безопасности, размещение на сайтах маршрутов «дом-школа-дом».



2 НОВЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ГИМНАЗИИ

могут появиться в Удмуртии.



С такой инициативой на встрече с главой Удмуртии Александром Соловьевым выступили активисты организации «Удмурт кенеш» - об этом ИА «Удмуртия» рассказала президент организации Татьяна Ишматова.

Сейчас национальная удмуртская гимназия есть только в Ижевске.

«Такую просьбу не раз высказывали удмурты, проживающие на севере и юге республики. Было бы здорово создать их на базе Глазовского государственного пединститута и Можгинского педколледжа. Глава республики идею поддержал», - рассказала Ишматова.



Удмуртская правда

В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ

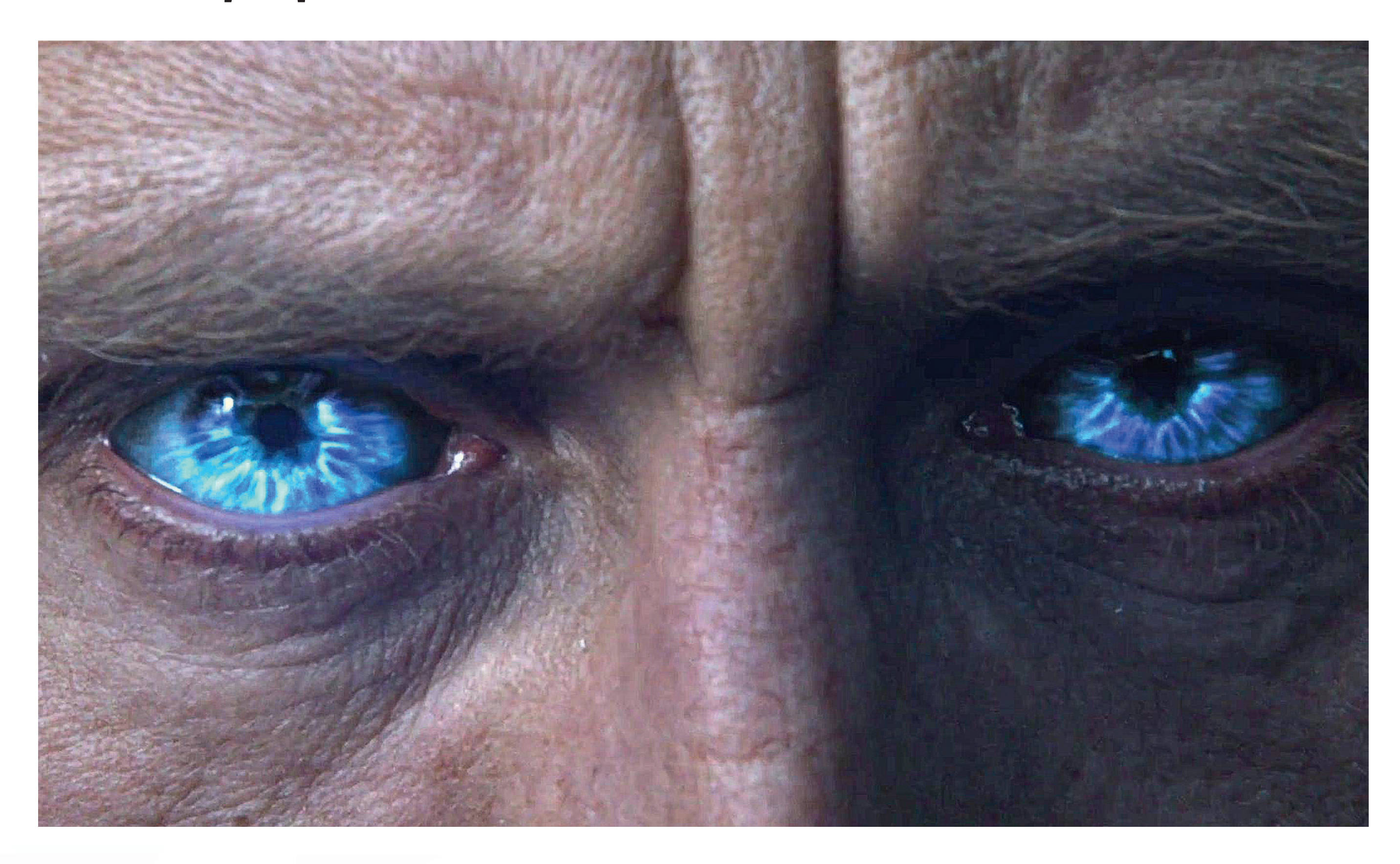
НАС ЧИТАЕТ ВСЯ РЕСПУБЛИКА

г. Ижевск, ул. Пастухова, 13, 3-й этаж. Тел. 8 (3412) 68-00-08.

www.udmpravda.ru

Автор: Стас Федотов

Белые ходоки



ПОКА ДЕПУТАТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ «СВЕРЛЯТ ДЫРКИ» В ПИДЖАКАХ ПОД НОВЫЕ ЗНАЧКИ, САМОЕ ВРЕМЯ ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ЗАВЕРШИВШУЮСЯ ПРЕДВЫБОРНУЮ ГОНКУ И ГЛАВНЫЕ ТРЕНДЫ ВЫБОРОВ 2017 ГОДА, КОГДА БОЛЬШОЙ ЭКЗАМЕН ПРЕДСТОИТ ДЕРЖАТЬ МЕСТНОМУ ПАРЛАМЕНТУ.

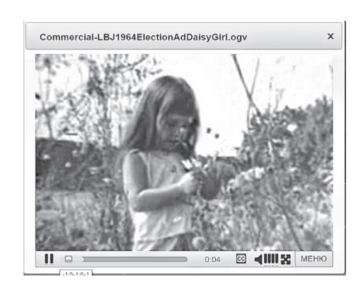
ЭПИЛОГ

В августе в интернете появилась блиц-игра «Стань кандидатом». Методом распознавания параметров лица запрограммированный алгоритм выдавал предвыборный баннер читателя с модным лозунгом из трех слов и названием партии, в идеологию которой на 100% вписался бы человек, загрузивший фото. Многие пользователи протестировали игру, посмеявшись не только над собой, но протестировав портретные снимки реальных кандидатов. Из программы выходили десятки ярких, живых кандидатов с актуальными программными заявлениями. Причем алгоритм в отличие от реальных агиток всегда учитывал тот факт, что третьим заключительным словом в лозунге-заявлении должен стать резкий эмоциональный посыл от персоны. Чаще всего программа шутила, выдавая клише из рунета «Енот», «Котики», «Смузи», «Сиеста», встречались «Рок-н-ролл» и даже «Вера». Все это было неожиданно, вызывало эмоции. Запоминалось. Простейшая программа, работающая по принципу ГСЧ (генератора случайных чисел), оказалась вариативнее профессиональных криэйтеров, в то время как трендом текущей избирательной кампании в Госдуму РФ, стала пустая, серая и бессмысленная агитация кандидатов. В соцсетях, в том числе республиканских, неоднократно высмеивалась нелепость и непонятность посылов с предвыборных плакатов. Один из реальных примеров, ставших маленьким хитом в местном сегменте Facebook: «Порядок в медицине – здоровье в семье!» Автор поста в шутку предположил, что подобные лозунги кандидата формирует тот самый ГСЧ. Дальше пользователь пожонглировал этими четырьмя словами и получил несколько достойных вариантов. Вот лучший: «Семья в медицине - здоровье в порядке!».

В начале большой кампании – 2016 один из известных российских политтехнологов рассказывал о новых предвыборных трендах, по сути сводившихся к тому, что в среде сложилась высокая конкуренция. Заказчики уже не готовы отдавать бюджеты за так. Теперь заказчики выбирают. Но! Научившись расходовать деньги, клиенты так и не научились считать эффект. Каким образом велась предвыборная коммуникация? На какое количество людей повлияла наружная реклама или ролик на ТВ? Какое количество людей, получив агитку, швырнули ее в мусорный бак не читая? И наконец, как выглядит клиент в глазах избирателей?

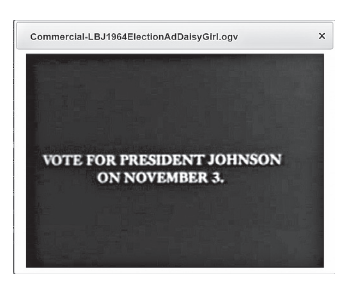
Политик о тонкостях не думал, а его штабу контролировать самих себя финансово не выгодно. Победителей не судят, поражение всегда можно списать на административный ресурс.

ЭФФЕКТ РОМАШКИ









Маленькая девочка стоит на лужайке и обрывает лепестки ромашки. Слышно щебетание птиц. Она считает, сбивается, с трудом выговаривает цифры, ошибается: «Один, два, три…». Картинка черно-белая. Девочка отрывает последний лепесток, досчитывает до десяти… За кадром мужской голос начинает обратный отсчет, читает четко и быстро: «Десять, девять, восемь…». Девочка испуганно поднимает голову. Стоп-кадр. Камера приближает ее глаза, крупным планом зрачки во весь экран. Мужской голос досчитывает до нуля, раздается звук взрыва, и картинка сменяется поднимающимся грибовидным облаком от ядерного взрыва.

За кадром звучит решительный голос: «На карту поставлено все! Сделать мир, в котором смогут жить все дети божьи, или исчезнуть во тьме. Мы должны любить друг друга, или мы умрем!». Его сменяет диктор: «Голосуйте за президента Джонсона 3 ноября. Ставки слишком высоки, чтобы оставаться дома».

Это описание самой успешной политической рекламы в истории человечества. Минутный ролик с закадровым голосом Линдона Джонсона показали всего один раз – 7 сентября 1964 года в прайм-тайм, но узнала о нем вся Америка. Видео буквально взорвало общество и вызвало волну обсуждения, таблоиды и вечерние новости со смаком описывали эту минуту.

В ролике не озвучивалась фамилия конкурента Джонсона, который месяцем ранее высказался за применение ядерного оружия во Вьетнаме, но именно с его именем он ассоциировался в глазах американцев.

Сторонники Голдуотера добились снятия рекламы с эфира, и это возымело

продолжение

обратный эффект – газетчики и телевизионщики не упустили шанс поговорить о скандальном ролике, активно капитализируя растущие рейтинги своих медиа.

Имиджмейкеры Джонсона создали цепной эффект «взрывного пиара». Кратко, но емко поданная идея вкупе с четко обозначенной позицией по актуальному для американцев вопросу, гнетущая эмоциональность, разрушаемая решительным голосом, плюс правильно выбранные время и телеканал – эти факторы привели к столь бурному успеху ролика, единожды вышедшего в эфир. Джонсон с легкостью обошел оппонента, набрав более 60% голосов. Daisy («Ромашка»), по мнению разных экспертов (в том числе и авторитетной Times), остается самой успешной видеорекламой по сей день.

Вирусный эффект ромашки кажется неповторимым. В таких масштабах он им и является. При этом современная история знает несколько примеров успешных вирусов. Например, накануне губернаторских выборов 2014 года в сети появился видеоролик, в котором ростовые куклы мультяшных героев – Микки-Маус, Губка Боб, Лунтик и белка из «Ледникового периода» – избивают подрезавшего их микроавтобус водителя. Ролик снят на видеорегистратор ехавшей следом машины, пассажир и водитель которого до случившегося обсуждали предстоящие выборы в Челябинске. Все ведущие российские СМИ написали об этом и показали видео, напомнив людям о предстоящих выборах.



КТО ВЫ, МИСТЕР КАНДИДАТ?

Имиджмейкинг - важная составляющая персоны, которая стремится к success-story («истории успеха») – это знает каждый школьник, пользующийся Youtube. Политики – не исключение. Имидж политика/имидж лидера – «публичная сторона его личности, обращенная непосредственно к избирателям». Это специально формируемый образ в глазах различных социальных групп. Он не возникает из воздуха, а создается благодаря целенаправленным усилиям как самого политика, так и его PR-команды. Отталкиваясь от имиджа, общество строит свои взаимоотношения с политическим деятелем: избирать его в депутаты, назначать на пост, отдавать ему свои голоса. Имидж - связующее звено между политиком и его аудиторией. В свою очередь имидж связан как с внешним обликом человека, так и с внутренним содержанием, его психологическим типом, черты которого отвечают запросам времени и общества.

Накануне предвыборной кампании социологи ВЦИОМ опубликовали результаты проведенного исследования самочувствия россиян. Общество спокойно восприняло экономические сложности; с января текущего года показатели социального самочувствия стабилизировались, и даже повысились. Главные страхи, названные респондентами - обесценивание сбережений и военные конфликты. При этом наблюдалось снижение их актуальности. По оценке авторов исследования, «текущий кризис воспринимается общественным сознанием относительно спокойно, он оказался не настолько травмирующим фактором, как события 1990-х и 2008-2009 годов».

Мощнейший предвыборный бренд КРИЗИС потерял актуальность. В Багдаде все спокойно - в Удмуртии отсутствует социально-политическая конфронтация. Поэтому имидж политика должен был выйти на передний план избирательных кампаний, а его формирование и «раскрутка» в СМИ стать осью всей коммуникационной стратегии. Это страт часть. Переходим к тактике.

Часто политтехнологи пытаются использовать создание информационных поводов в качестве тактики продвижения. Смысл ее сводится к тому, чтобы искусственно сгенерировать энное количество инфоповодов, которые не будут восприниматься как прямая агитация - социально важная новость, полезная информация или просто

красивый легкий бантик. Чем больше таких новостей в интернете, газетах, на радио, тем больше узнаваемость и авторитет политика. В идеале при таком стержнеобразующем направлении каждое публичное появление кандидата должно сопровождаться каким-либо информационным поводом.
Например, политконсультанты Маргарет Тэтчер в ходе одной из избирательных кампаний разработали серию ежедневных событий, которые высвечивали определенные черты ее характера, и старались подстроить эти события так, чтобы те попадали в вечерние телевизионные выпуски новостей. В итоге телезрителям каждый вечер показывали Тэтчер, которая то проверяла свое сердце с помощью новейшей аппаратуры, то ласкала родившегося теленка, то помогала женщинам шить платья.
Попасть в СМИ для политика - это самая сложная задача, особенно в период агитации. Особенно в Удмуртии. Где издания не любят разбираться в тонкостях различия понятий ИНФОРМИРОВАНИЕ и АГИТИРОВАНИЕ, но все знают, что неосторожное упоминание кандидата может привести к большим штрафам, вплоть до снятия с выборов. И все же решаемая, даже при отсутствии бюджетов. Достаточно знать ряд особенностей оформления пресс-релизов и не забывать про силу интернета и соцсетей. В эту кампанию мы видели кандидатов из Удмуртии полностью сосредоточившихся на личных встречах с избирателями.
На их ресурсах пострелизы напоминали друг друга, отличаясь лишь привязкой к местности – был там-то, делал все как обычно. Каким образом эти сухие посты раскрывали линии позиционирования кандидата – остается загадкой. Практика показывает, что выйти на федеральные СМИ не составляет особой проблемы. Порой это сделать даже проще, чем найти контакт с местными журналистами. Нужно лишь позаботиться о качестве инфоповодов, а не крутиться вокруг изъезженных вещей.

ВСЕ ЯЙЦА В ОДНУ КОРЗИНУ

Мировые компании давно усвоили важный урок. Одной из составляющих эффективной стратегии является привлекательный девиз. Поэтому, даже если разбудить вас ночью, вы точно скажете, что «Тойота» – это «управлять мечтой», а «Фольксваген» – «это авто». Три слова – короткое заявление, лучше всего характеризующее компанию, событие или, как в данном случае - кандидата и его деятельность.
Скорее всего, отсутствие внятных слоганов и месседжей связано с тем, что на выборах часто нет четко прописанной миссии и долгосрочной стратегии, кем сегодняшний кандидат видит себя через 3-5 лет. Слоган – это всего лишь инструмент, он всегда подтверждает наличие стратегии развития. Можно придумать хоть какой слоган и хоть сколько его рекламировать, только толку от этого не будет. В первую очередь должен быть создан гармоничный комплекс – стратегия + позиционирование + привлекательный слоган/заявление.
Плюс деньги. Точнее – возможность их экономии. По статистике 85% листовок, раздаваемых на улицах, идут в урны. Такова короткая правда от экологов из организации Bellona. Коммерческой рекламе приходится конкурировать друг с другом за сокращающиеся площади и ресурсы.
В удмуртских реалиях ситуация аналогичная. А тут из сумрака выходит агитация. Рынок захламлен отвлекающей рекламой, но политтехнологи упорно стараются найти лазейки. Их не останавливают даже двойные коэффициенты – это прямая провокация, это то самое «навскидку» и оно вопит: НЕ НАДО ТУДА ЖЕ!
По данным медиахолдинга Hearst Shkulev Media, политика занимает лишь 13-место в списке интересов провинциалов. Погода, кулинарные передачи и подвальный трэш намного интереснее политической повестки. У нее низкие рейтинги, поэтому СМИ держатся подальше. Решение? Нужно сделать политику интересной! Завлекательной, привлекательной. Вызывающей эмоции - доверие. Вовлечение - самая забытая, но важная задача института демократических выборов. Публичная сторона политики – это такой же шоу-биз.

По учебнику.
Репутация политика отражена в слухах и историях про него, передаваемых устно и через СМИ. В них подчеркиваются его различные человеческие и деловые качества, способность быть лидером и его моральные установки.



*По мнению пользователей Twitter, самая красивая агитация 2016 г.

продолжение

Интересная политика – практически не решаемая самостоятельно задача для большинства местных СМИ. Опускаем дебаты, так как это прерогатива одних и тех же телеканалов, их головная боль. В остальном же штабы кандидатов и партий почему-то всегда возлагают надежду на редакции. Журналистам приходится разгребать всю эту кашу в головах предвыборных идеологов. А это крайне неприятная задача, потому что в период выборов любой их участник в общении с журналистами превращается в запрограммированного политикана, голова которого забита предвыборными лозунгами, программными установками, и все.

Во время выборов в городскую думу прошлого года единичные темы и гости могли показаться читателям и слушателям местных изданий интересными, остальное, ожидаемо, не вызывало отклика. Технологи кандидатов не учитывали формат медиаресурсов, их аудиторию и время выхода. Кандидаты были готовы говорить о чем угодно. По крайней мере, так заверяли они лично либо их представители. Всему, даже новости об августовской грозе в Ярском районе, спикеры пытались придать политический окрас. На выходе – популизм, отсутствие предметности и глубинного понимания тем, о которых шла речь. Люди шли в прямой эфир неподготовленными. Забить пустоты было основной сложностью для ведущих этих программ. Со стороны это напоминало анекдот про мышей, которые плакали, кололись, но продолжали грызть кактусы.

ПОЛИТТЕХНОЛОГИИ – 4G

Политические реалии современного общества таковы, что рядовой избиратель не имеет возможности личного контакта с политиком или другим государственным деятелем. Он воспринимает политика таким, каким его представляют обществу средства массовой информации и/или соцсети. Интернет – мощнейший канал коммуникации. По данным TNS (апрель 2016 года), в возрастной когорте от 12 до 44 лет месячная аудитория интернета составляет 95% населения, а в старшей когорте с 2007 по 2015 год доля интернетчиков выросла с 13% до 53%. Рунет прирастает пенсионерами. А молодое поколение, по тем же данным, массово пересаживается на мобильные устройства, где в основном открыты «ВК», YouTube, Whatsapp и Instagram. Телевизор смотреть еще не перестали, но рекламодатели уже отлично видят конкуренцию между ним и интернетом. Россия. Наши дни. Штаб каждого второго кандидата: «Наши избиратели люди простые, в возрасте, а потому они без интернета, с ними нужно работать по-простому – от двери к двери». А теперь вспомните, как в сериале «Карточный домик» кандидат использовал данные соцсетей. Собирая информацию о запросах и предпочтениях пользователей социальных сетей и соответствуя им в последующем, он переиграл старомодного кандидата. В кино – одно, в жизни – другое, проще и традиционнее.

Оценка использования социальных сервисов на выборах

Сервис	Оценка
МОЙ МИР	1,45
LIVEJOURNAL	1,84
INSTAGRAM	1,87
YOUTUBE	2,27
ОДНОКЛАСНИКИ	2,69
FACEBOOK	2,90
VK.COM	3,21

*– использование социальных сетей в предвыборных кампаниях. По данным опроса Комитета по политтехнологиям Российской ассоциации по связям с общественностью (РАСО)

С другой стороны, обществу нужны примеры успешных людей. Примеры success story. Предпринимателей, учителей, ученых, инженеров, строителей. Живые, реальные истории. Про деньги, про любовь, про жизнь. Да пусть это будет просто мнение, вызывающее эмоции. Тут как раз-таки и нужны соцсети.

С их помощью в наше время проще всего создать нужный образ. Образ ЛОМа – лидера общественного мнения.

Соцсети любят честность и оригинальность. И очень странно выглядят ижевские политики, зарегистрировавшиеся в Facebook, которые пишут посты, где «многа букаф», при этом не вступают в дискуссию или отвечают кратко – «Написал в личку», «Посмотрите на моем сайте» и т. д.
Сразу закрадываются подозрения о помощниках, выступающих от его имени. Скользкая практика, когда всего лишь одно неаккуратное слово или фраза может разрушить весь авторитет. Такой пример, кстати, был в Удмуртии. Один из кандидатов нелестно отозвался в соцсетях о министре, который оказался на хорошем счету у его коллег. Пост спустился вниз, но осадок остался, коллеги стали подтрунивать над политиком и его мнением по различным вопросам.
Появление в соцсетях подразумевает, что для контрзащиты нужно запастаться стрессоустойчивостью, здоровой иронией и качественной аргументацией, которая возникает только при долгосрочной стратегии. А куда деваться? Разгребать конюшни – вторая по забытости задача института демократических выборов.
И да - будущее не наступит. Мы уже в нем. Вот факт: средний возраст геймера в России – 35 лет. Не завтра, а уже сегодня наступила эпоха новых digital-технологий. В которых интернет и соцсети должны перестать быть непонятным источником повышения узнаваемости и выполнять другие функции самого быстрого и прямого канала коммуникации. Пока смотрим эпиграф к этому блоку. ■



ПРОЛОГ

В конце августа проходил традиционный партийный семинар, посвященный предвыборным кампаниям. В одном из блогов демонстрировали агитбаннеры с молодыми кандидатами в депутаты сельских поселений. Многим нет и 20. Но они будто специально надевают на себя снятое с какого-то действующего кандидата лицо. Эти совсем еще молодые ребята уже забронзовели. Холодный, отрешенный взгляд, на всех строгий костюм. И те же лозунги, что у старших товарищей. На смену политикам-зомби идут их точные копии.
Кстати, если бы эти толпы зомби обещали вам райские гущи, вы бы поверили?
Тем временем, простые люди по-прежнему путаются в уровнях власти. Чтобы убедиться - достаточно посмотреть на наказы избирателей. Кандидат в депутаты сельсовета точно такая же обезличенная «власть» для людей, как и кандидат в депутаты Госдумы. Главная задача этой «власти» глазами жителей - выгнать бомжей с детской площадки, починить трубы и отремонтировать площадку после изгнания бомжей. «Не можешь убрать мусор с нашей улицы – иди вон!» - ответный предвыборный лозунг от избирателя. Очень емко и понятно, в отличие от предвыборных лозунгов. Но ходоки продолжают свое наступление.
Пару месяцев назад ижевский интернет-ресурс провел блиц-опрос горожан на узнаваемость бывших и действующих сотрудников столичной мэрии. Ижевчане отбивались как угодно: «Это певец», «Актер!», «Похож на спортсмена» и т. д. Вывод не утешительный – жители Ижевска не знают в лицо местных чиновников.
А ирония заключается в том, что согласно данным ВЦИОМ, на начало предвыборной кампании россияне дружным большинством постановили, что меньше всего хотели бы видеть в кресле депутатов/политиков/чиновников - певцов/артистов/спортсменов. ■

ПробУКСовка



Авторы: Наталья Почепцова, Ольга Кочурова /Фото: Андрей Демышев

С ПРИБЛИЖЕНИЕМ ХОЛОДОВ ВСЕ ОСТРЕЕ ВСТАЕТ ВОПРОС О ТОМ, КТО, КАК И НА КАКИХ ПРАВОВЫХ ОСНОВАНИЯХ БУДЕТ УПРАВЛЯТЬ КОММУНАЛЬНЫМИ СЕТЯМИ УДМУРТСКОЙ СТОЛИЦЫ. ИТОГОМ ПРОШЛОГО ОТОПИТЕЛЬНОГО СЕЗОНА СТАЛО ВВЕДЕНИЕ В СТОЛИЦЕ РЕСПУБЛИКИ РЕЖИМА ЧС, ВОЗБУЖДЕНИЕ 23 УГОЛОВНЫХ ДЕЛ ПО ФАКТАМ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ЖКХ И НАПРАВЛЕНИЕ АДМИНИСТРАЦИЕЙ ГОРОДА В АДРЕС ООО «УДМУРТСКИЕ КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ» УВЕДОМЛЕНИЯ О РАСТОРЖЕНИИ ДОГОВОРА АРЕНДЫ КОММУНАЛЬНЫХ СЕТЕЙ. РАЗРЫВ АРЕНДНЫХ ОТНОШЕНИЙ НЕ СОСТОЯЛСЯ, НО БЫЛО РЕШЕНО ПЕРЕСМОТРЕТЬ УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА.

Всю ответственность за провал отопительного сезона 2015-2016 года приехавший в Удмуртию заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Андрей Чибис попытался возложить на республиканские власти. При этом чиновник настоятельно рекомендовал городу разработать концессионное соглашение с теплоснабжающей организацией. «Несмотря на бравые доклады, что и город Ижевск, и Удмуртская республика в целом были готовы к отопительному сезону, лично убедился, что это не так», – говорил Чибис во время визита в республику.

Крупный чиновник в прошлом возглавлял Совет директоров и входил в правление ОАО «Российские коммунальные системы». Эта компания наряду с ПАО «Т Плюс» принадлежит группе компаний «Ренова», в свою очередь ООО «Удмуртские коммунальные системы», ижевские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 являются дочерними компаниями «Т Плюс». В «РКС» Андрей Чибис курировал работу по повышению качества коммунальных услуг и привлечению частных инвестиций в жилищно-коммунальную отрасль.

Справедливы ли были обвинения замминистра, и чем предложенное концессионное соглашение может исправить сложившуюся в отрасли ситуацию, разбиралась «Республика».

НУЖНЫ ДЕНЬГИ

Муниципальные сети были переданы в аренду ООО «Удмуртские коммунальные системы» еще в 2008 году. Аренда, как известно, не предусматривает ответственности за модернизацию и развитие арендуемых основных фондов. Эта задача целиком лежит на собственнике. Арендатор отвечает только за эксплуатацию и содержание сетей.

Поэтому эксперты сегодня называют такую форму партнерства неэффективной для ЖКХ. И это спустя восемь лет.

«Те условия, которые были отображены в договорах аренды, во-первых, не возлагали должной серьезной ответственности на арендатора. Во-вторых, они не давали реальных рычагов воздействия органов местного самоуправления на арендатора в случае ненадлежащего исполнения им своих обязанностей, – комментирует заместитель главы Администрации города Ижевска по ЖКХ Сергей Задорожный. - Ну и третья проблема — инвестиционные обязательства, которые компания должна была исполнить в течение 25 лет (договор аренды заключался на такой срок), а заложенная сумма составляла 470 млн руб. Она была явно недостаточна для нормального поддержания сетей в течение 25 лет. Мое мнение — эти проблемы были предопределены».

ТЕПЕРЬ, КОГДА ИЗНОС ИНЖЕНЕРНЫХ КОММУНИКАЦИЙ В ГОРОДЕ ПРИВЕЛ К ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ СИТУАЦИИ, ИЖЕВСКУ, НЕСМОТРЯ НА ДЕФИЦИТ ГОРОДСКОГО БЮДЖЕТА, УДАЛОСЬ ИЗЫСКАТЬ 500 МЛН РУБ. НА ПОДГОТОВКУ К ОТОПИТЕЛЬНОМУ СЕЗОНУ 2016-2017 ГОДА.

продолжение



Если городские чиновники ссылались на хроническое недофинансирование капитальных затрат со стороны «УКС», то в Удмуртском филиале ОАО «ЭнергосбыТ Плюс» связывают сложившуюся ситуацию с грузом долгов управляющих компаний.

Руководитель пресс-службы организации Нил Миназитдинов объясняет, что «ситуация, которая сложилась в сфере ЖКХ на сегодняшний день, напрямую связана с грузом долгов от фирм-однодневок, которые в свое время пришли на этот рынок. Если бы не такая ситуация в стране в целом и в Ижевске в частности, то у нас были бы финансовые возможности вкладываться в теплосети больше и лучше. У нас единственный источник доходов – то, что платит за поставленные тепловые ресурсы население».

Теперь, когда износ инженерных коммуникаций в городе привел к чрезвычайной ситуации, схватились за голову и стали искать пути решения проблемы. Весной, несмотря на дефицит городского бюджета, Ижевску удалось изыскать 500 млн руб. на подготовку к отопительному сезону 2016-2017 года. В их числе 370 млн руб. выплат по долгам Горжилуправления, которые «УКС» согласился вложить в сети, и 63 млн руб. – реинвестиции арендной платы в ремонт теплотрасс и оборудования. Вместе с тем, директор «Удмуртских коммунальных систем» Ярослав Балобанов сообщил, что этих недостаточно и хватит лишь, чтобы «закрыть наиболее проблемные места», и то — только с привлечением дополнительных средств из собственных источников компании.

ПО ДАННЫМ ЗА ИЮЛЬ 2016 ГОДА В СТРАНЕ ЗАКЛЮЧЕНО 857 КОНЦЕССИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ В СФЕРЕ ЖКХ. В УДМУРТИИ РЕАЛИЗУЕТСЯ 33 КС В СЕМИ РАЙОНАХ: АЛНАШСКОМ, ВАВОЖСКОМ, ДЕБЕССКОМ, ЗАВЬЯЛОВСКОМ, КЕЗСКОМ, ЮКАМЕНСКОМ И ЯКБОДЬИНСКОМ. ПЯТЬ – В СФЕРЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ И 28 – В СФЕРЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ. ПРОЕКТ КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ В ИЖЕВСКЕ НЕ ИМЕЕТ АНАЛОГОВ ПО МАСШТАБУ ПЕРЕДАВАЕМОГО В АРЕНДУ ТЕПЛОВОГО КОМПЛЕКСА.

Глава Удмуртии не согласен, что проблема износившихся сетей должна решаться за счет жителей города. «Когда передали коммунальную инфраструктуру УКС в аренду, считали, что пришла сильная подрядная организация, которая будет заниматься отоплением и горячей водой. Сейчас республика готова к диалогу по созданию в Ижевске совместного с ресурсоснабжающей организацией предприятия», – говорит Александр Соловьев. Речь идет о заключении концессионного соглашения. В руководстве республики считают, что работа с концессионерами должна быть организована так, чтобы, в первую очередь, повышалось качество предоставляемых коммунальных услуг. Частники не должны просто зарабатывать на увеличении тарифов для населения, им необходимо вкладываться в развитие инфраструктуры.

ПОЧЕМУ КОНЦЕССИЯ?

Продолжение сотрудничества Ижевска с «Удмуртскими коммунальными сетями» до недавних пор было под вопросом. Администрация города откладывала его решение до окончания подготовки к предстоящему отопительному сезону.

Но сейчас стало известно о достигнутых договоренностях. Вполне вероятно, концессионное соглашение будет подписано до конца года. По имеющейся информации, уже согласована, так называемая, «дорожная карта» органи-

зационных мероприятий по заключению договора и разрабатывается общая концепция соглашения. Министерство энергетики, ЖКХ и государственного регулирования тарифов Удмуртии, городская администрация, компании «Т Плюс» и «УКС» проводят оценку и техническое освидетельствование муниципальных теплосетей, прорабатывают юридические аспекты. Перед заключением концессии ее обсудят публично – на Инвестиционном совете Ижевска и на сессии Городской Думы.

«Возможность заключения концессионного соглашения и определение концессионера будут зависеть от того, как город будет подготовлен к предстоящему отопительному сезону, и насколько приемлемой будет для жителей города тарифная модель, предложенная концессионером», - сообщили в Администрации г. Ижевска. Почему именно концессия? Представитель «УКС» Нил Миназитдинов объясняет: «По действующему законодательству, в частности антимонопольному, создание муниципального предприятия на базе сегодняшних сетей невозможно. Невозможен и формат совместного предприятия с участием муниципалитета и частного капитала. Остается один выход – уход от неэффективной схемы арендных отношений к более эффективной схеме концессионного договора». Таким образом, эффективность концессии пока не подкрепляется иными аргументами, кроме, юридических аспектов.

Тогда обратимся к терминологии. Концессия — форма государственно-частного партнерства, которая предусматривает передачу государственного имущества на определенный срок частному инвестору, который должен осуществить строительство (реконструкцию) переданного имущества и имеет право получать доход от его использования. Инвестор получает гарантии, повышающие возвратность вложенных средств и снижающие инвестиционные риски. Государство привлекает внебюджетное финансирование и обеспечивает модернизацию сложных систем, при этом

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРАВ И ОБЯЗАННОСТЕЙ УЧАСТНИКОВ КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ

КОНЦЕДЕНТ (например, Администрация Ижевска)

права	обязанности
Предоставить во владение и пользование концессионера имущество, принадлежащее концеденту на праве собственности, образующее единое целое с объектом соглашения и предназначенное для осуществление деятельности, предусмотренной концессионным соглашением.	Предоставить концессионеру на срок, установленный соглашением, права владения и пользования объектом соглашения для осуществления концессионером деятельности, предусмотренной соглашением.
Принимать на себя часть расходов на создание и (или) реконструкции объекта концессионного соглашения, использование (эксплуатацию) объекта концессионного соглашения.	
Предоставлять бюджетные гарантии.	
Принимать на себя обязательства по подготовке территории, необходимой для создания и (или) реконструкции	

КОНЦЕССИОНЕР (например, «Удмуртские коммунальные системы»)

права	обязанности
Передавать, согласие концедента, объект концессионного соглашения и (или) иное имущество в пользование третьим лицам на срок, не превышающий срока использования (эксплуатации) объекта концессионного соглашения по концессионному соглашению.	Выполнять работы по строительству и эксплуатации, подлежащее исполнению за счет собственных средств или заемных средств (с учетом возможности софинансирования концедентом).
Исполнять концессионное соглашение своими силами и (или) с привлечением в соответствии с условиями концессионного соглашения других лиц.	Осуществлять деятельность с использованием объекта концессионного соглашения.
Пользоваться на безвозмездной основе в порядке, установленном концессионным соглашением, правами на результаты интеллектуальной деятельности, полученными концессионером за свой счет при использовании концессионного соглашения.	Обеспечивать при осуществлении деятельности, предусмотренной концессионным соглашением, возможность получения потребителями соответствующих товаров, работ, услуг.

продолжение



Глава Ижевска Юрий Тюрин и руководитель ООО «УКС» Ярослав Балобанов инспектируют ремонт теплосетей

оставляя их в своей собственности. Т.е. в данном конкретном случае, инженерные сети будут переданы «УКС», который не станет платить за их аренду, а будет инвестировать деньги в их реконструкцию.

Концессия в коммунальной сфере фиксирует:

- долгосрочные параметры и метод регулирования тарифов;
- задание и основные мероприятия, определяющие обязательства по созданию (реконструкции) объекта соглашения;
- предельный размер средств на создание (реконструкцию) объекта соглашения;
- плановые значения показателей деятельности концессионера (в том числе показателей качества, надежности и энергоэффективности);
- порядок возмещения расходов концессионера, не возмещенных к моменту окончания концессионного соглашения.

На вопрос, есть ли в России негативные примеры концессий в ЖКХ, после которых ситуация в регионе ухудшилась, а не улучшилась, Нил Миназитдинов отвечает, что «подобные примеры пока не встречались».

Надо сказать, что и самих примеров концессии в сфере ресурсоснабжения в стране пока не так много. Из ближайших к нам регионов можно назвать город Арзамас в Нижегородской области, где действует договор концессии по теплоснабжению. В самом Нижнем Новгороде есть концессионное соглашение по водоканалу. Но, по большому счету, это не массовое явление, поэтому аналитику строить пока не на чем. Здесь нужно отметить, что концессия, как институт гражданско-правовых отношений дает заказчику (муниципалитету) право расторгнуть договор. Если есть предпосылки к ухудшению ситуации, можно воспользоваться этим правом.

ВЫГОДНО ВСЕМ?

«Удмуртские коммунальные системы» еще в апреле направили в администрацию Ижевска документы для соглашения: пояснительную записку, перечень мероприятий, необходимых для захода в концессионную схему, проект самого договора. Также приложен перечень объектов, которые инвестор хочет включить в договор. Это около 300 км сетей, требующих немедленной реконструкции. Старые трубы будут заменены на новые, выполненные из современных технологичных материалов. На это по соглашению отводится 16 лет и 4 млрд руб. инвестиций в ценах 2015 года.

«На начальной стадии мы будем вкладывать свои средства до тех пор, пока не перекроем все обязательства по первоочередным объектам реконструкции, – акцентируют в пресс-службе «ЭнергосбыТ Плюс». – Затем наступит период, когда вложенные средства начнут окупаться. По законодательству концессия, как инвестиционный инструмент, снимает ограничения по «потолку» роста тарифов». Инвестирование предполагает окупаемость - только в таком случае инвестору интересно этим заниматься».

Это, пожалуй, самая спорная часть концессионного соглашения – невозможность ограничения тарифов.

Федеральный Центр развития государственно-частного партнерства

в брошюре «Практика применения концессионных соглашений для развития региональной инфраструктуры» прямо называет ограничение роста тарифов на услуги ЖКХ помехой для инвестора, которое лишает его гарантии получения платы за эффективное управление и фиксированного коммерческого дохода.

– Как правило, заключение концессионного соглашения всегда сопровождается повышением тарифов, поскольку за счет этих средств происходит возврат инвестиционных вложений. В свою очередь, органы власти будут настаивать на принятии экономически обоснованных и понятных для населения долгосрочных тарифов, – говорит Сергей Задорожный.

Почему подписание концессионного соглашения откладывается? Депутат Гордумы Ижевска и председатель совета СРО «Управдом» Дмитрий Сурнин считает, что проблема концессии – в неочевидности получения запланированного результата: «Город боится, что может остаться без влияния на сети и лишиться их через пять-семь лет, когда инвестор просто уйдет, не вложившись в ремонт. Инвестор не уверен, что обязательства по тарифам будут исполнены - и тут даже не местная власть решает. Город может остаться, как Коми, без системы отопления, несмотря на возможное поднятие тарифов и повышения финансовой нагрузки на население. У инвестора нет гарантий, что он получит запланированный результат в среднесрочной перспективе. Система крайне не стабильна, поэтому соглашение и не подписывается. Все стороны присматриваются».

В свете недавних арестов в «Т плюс», решение может быть отложено на еще более длительный срок. Неопределенность возросла не только в Ижевске, а в целом в отрасли. Под вопросом теперь сама идея концессии в жилищно-коммунальной сфере.

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

В настоящее время ПАО «Т Плюс» находится в центре крупнейшего за последние несколько лет коррупционного скандала. Три бывших руководителя компании - Борис Вайнзихер, Михаил Слободин и Евгений Ольховик - находятся под следствием.

Считается, что они годами давали взятки чиновникам Республики Коми за поддержание высоких тарифов на энергию. Стоит напомнить, что «Т Плюс» является одним из крупнейших в мире производителей тепла и занимает значительную долю российского рынка: на нее приходится около 7% от установленной мощности всех электростанций страны и около 10% рынка централизованного теплоснабжения. Компания обеспечивает энергоснабжение в 16 регионах России, ее клиентами являются более 14 млн физических и более 160 тыс. юридических лиц. Новое руководство холдинга уже заявило, что скандал не повлиял на работу компании, она продолжает деятельность в нормальном режиме во всех регионах.

Но что если отказаться от концессии вовсе? Существует ли альтернатива? Эксперт Дмитрий Сурнин поясняет, что варианты есть всегда: «Это может быть акционерное общество с участием основной доли муниципального предприятия, например, и передача теплосетей такому предприятию в концессию, или другие подобные формы с сохранением контроля со стороны органов местного самоуправления.

Думаю, в ближайшее время в связи с арестами в «Т плюс» законодательство может быть скорректировано в сторону сохранения влияния местной власти на процессы предоставления коммунальных услуг вплоть до возврата к муниципальным или государственным формам собственности».

Вопрос в другом, где брать деньги на модернизацию? Здесь тоже есть варианты, начиная от участия инвесторов на взаимовыгодных и не столь рискованных для обеих сторон условиях и заканчивая созданием специальных банковских продуктов под эти цели. ■

ЦИФРЫ ГОВОРЯТ

500

млн руб.

требуется на «латание дыр» на подготовку к отопительному сезону 2016–2017 гг.

4

млрд руб.

сумма средств, которую «Удмуртские коммунальные системы» вложат в объект концессионного соглашения за 16 лет





Андрей Зиновьев, директор ООО «УК-Ижкомцентр»:

Качество услуг – это наш бренд

Перед тем, как принять меня на должность директора, учредители поставили задачу: не теряя в качестве обслуживания, «Ижкомцентр» должен завоевать более высокие позиции. В нашей сфере все на виду и проявляется в том, «уходят» или «не уходят» дома из-под управления. За те шесть лет, что я возглавляю «Ижкомцентр», количество домов в нашей управляющей компании увеличилось почти вдвое. При этом мы умудрились не увеличить вдвое персонал. Это большое достижение! КПД одного работника у нас выше, чем в среднем по городу.

Я не видел более стойких людей, чем те, кто работает в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Выдерживать такое количество негатива сможет не каждый. Люди, которые приходят к нам работать, должны иметь определенный характер и склад ума. При этом заработки у нас не из самых высоких. С кадрами катастрофически плохо. Мы долго боролись с текучкой. Технический персонал приходится растить самим. У нас особенно ценятся специалисты с инженерным или строительным образованием. Сейчас у нас сформировалась такая команда, которой я полностью доверяю, и мне никого из них не хотелось бы потерять.

Не все понимают, как и чем занимается управляющая компания. Многие считают, что наша задача – это отремонтировать унитаз, кран починить. На самом деле все намного сложнее. Сфера ЖКХ – это не только строительные услуги. Здесь необходимы хорошие юридические знания, поскольку регулярно меняется нормативная база. Чтобы соответствовать всем жилищно-коммунальным нормативам, мы вынуждены держать группу юристов. Они должны правильно трактовать изменения, формировать свою позицию и потом ее придерживаться. Хотя, на мой взгляд, нет острой необходимости в постоянных законодательных изменениях. Зачем ломать то, что работает и хорошо зарекомендовало себя?

Жилищно-коммунальное хозяйство в многоквартирных домах Ижевска, в сравнении с другими городами страны, на очень приличном уровне. Да, есть необходимость привести в порядок наружные коммуникации и инженерную инфраструктуру.

В домах же более или менее все сделано. Мы стараемся объяснить людям, что прежде всего надо ремонтировать крыши, электросистемы, канализацию, менять стояки, и только потом проводить косметический ремонт подъезда.

Начинать нужно в первую очередь с качества выполняемых работ. Например, энергетики из года в год копают в одном и том же месте. Почему нельзя сделать сразу и хорошо? Трата денег на работу только ради работы. Последние два года заметно снизилось качество услуги горячего водоснабжения. Можно отремонтировать все тепловые сети в Ижевске, но при этом не иметь возможности грамотно регулировать параметры горячего водоснабжения, регулярно их отслеживая, или приезжать на аварию через 4 часа…

Мы в тройке лидеров управляющих компаний города, прежде всего за счет качества наших услуг. Это цель, которую мы поставили перед собой. И цель эта стала брендом. Мы не гонимся за сверхприбылями, стараемся удержать тот уровень, что у нас есть, плавно повышая его. ■

На правах рекламы



РАЗВЕДАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ В РЕСПУБЛИКЕ ОЦЕНИВАЮТСЯ В

2 184 996 358

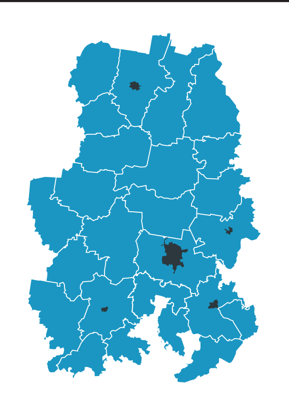
баррелей нефти

НА СУММУ*

$ 86 001 456 650

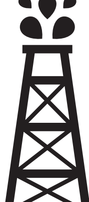
В ЦЕНАХ 2016 г.** ЭТО:

5 612 455 060 970 ₽



В УДМУРТИИ ДОБЫВАЮТ НЕФТЬ СОРТА **URALS**, КОТОРАЯ ИЗ-ЗА ПОВЫШЕННОЙ СЕРНИСТОСТИ И ПЛОТНОСТИ СТОИТ НА $ **2,5–3** МЕНЬШЕ, ЧЕМ ЭТАЛОННАЯ НЕФТЬ МАРКИ **BRENT**.

118 МЕСТОРОЖДЕНИЙ НЕФТИ ОТКРЫТО В РЕСПУБЛИКЕ



ИЗ **1 БАРРЕЛЯ НЕФТИ** ПОЛУЧАЕТСЯ:



102 л	бензина;
30 л	дизельного топлива;
25 л	авиационного топлива;
11 л	нефтезаводского газа;
10 л	нефтяного кокса, который используется для производства электродов и антикоррозионной аппаратуры;
7 л	мазута;
5,5 л	сжиженного газа;
1,5 кг	древесного угля;
1 л	моторного масла;
120 шт	восковых свечей для торта;
12 баллонов	газа пропан.

* Средняя цена 1 барреля нефти марки Urals в январе-августе 2016 г. – $39,36, по данным Министерства финансов РФ;
** На 1 сентября 2016 г. 1 $ = 65,26 ₽.



Беседовал: Сергей Суханов /Фото: Алексей Ши

Сергей Колегов: «В политику меня никто не толкал и не тянул»

К СВОИМ 30 ГОДАМ СЕРГЕЙ КОЛЕГОВ УСПЕШНО ОКОНЧИЛ ИНСТИТУТ, ОБРЕЛ СТЕПЕНЬ КАНДИДАТА ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК, ОСНОВАЛ И РУКОВОДИТ ДВУМЯ МАЛЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОДНО ИЗ КОТОРЫХ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ, А ТАКЖЕ ВЕДЕТ АКТИВНУЮ ОБЩЕСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА ТАЙНЫМ ГОЛОСОВАНИЕМ ЕГО ИЗБРАЛИ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ МОЛОДЕЖНОГО ПАРЛАМЕНТА ПРИ ГОСУДАРСТВЕННОМ СОВЕТЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ.

В редакцию «Республики» Колегов приехал после встречи с Главой Удмуртии Александром Соловьевым, чтобы в беседе с главным редактором издания Сергеем Сухановым поделиться своим жизненным опытом и взглядами на республиканскую власть.

– Сергей, как часто Вам приходится бывать в администрации у Главы республики?

– Нечасто. Все же Молодежный парламент существует при Государственном Совете Удмуртской республики, соответственно, там мы бываем чаще.

– Чем занимается Молодежный парламент, какую деятельность ведет?

– Основное направление нашей работы – законотворческая деятельность. Целью создания Молодежного парламента является вовлечение и подготовка молодежи к реальной нормотворческой работе, к депутатской деятельности. Не все, что хотелось бы, к сожалению, получается, но мы стараемся. Второй составляющей нашей работы, которую мы активно развиваем, является проектная деятельность.

– Можно подробнее рассказать, что конкретно Вам удалось сделать?

– Мы осуществляем мониторинг тех решений и проектов, которые уже приняты, по которым сейчас ведется работа; также выходим на Госсовет Удмуртской Республики с поддержкой тех законопроектов, которые актуальны для молодежи. Вот например, один из последних, над которым мы работали, – законопроект о запрете использования электронных сигарет лицами, не достигшими 18-летнего возраста. Электронные сигареты находятся в открытой продаже. Любой человек невзирая на возраст может купить их и курить. Так молодежь приучается к пагубной привычке – курению, что негативно отражается на здоровье. Мы просили Государственный Совет поддержать этот законопроект.

– То есть Вы считаете, что законотворческая деятельность должна базироваться на запретах?

– Нет, не только на запретах. Совместно с Молодежным парламентом Юкаменского района мы подготовили предложения об использовании средств материнского капитала также на капитальный ремонт и газификацию жилья, что особенно актуально для сельской молодежи. Госсовет поддержал нашу инициативу, так что сейчас в этом направлении ведется работа.

– Давайте поговорим о проектной работе, которая занимает большую часть деятельности парламента.

продолжение



– Что касается проектной деятельности, приведу один из последних примеров – организация Форума молодежных парламентов муниципальных образований Удмуртской республики. Мы впервые проводили такое масштабное мероприятие, на котором собрали представителей всех муниципальных образований, где есть молодежные парламенты. К стыду, еще есть муниципальные образования, в которых вообще нет молодежного парламента.

– Почему к стыду? Наверное, есть причины?

– Считаю, это недоработка администрации муниципального образования, в критериях эффективности которых заложена работа с молодежью. Само по себе ничего не растет. Нужно сначала посадить, чтобы что-то росло. Не думаю, что в том или ином муниципальном образовании нет активной, патриотично настроенной молодежи, которая что-то хочет делать для своего муниципального образования, для республики. Считаю, что она есть везде, просто ей нужно помочь.

– Вы возглавляете Молодежный парламент республики. Не ваша ли работа, чтобы везде появились молодежные парламенты? Недоработка?

– Конечно, это и наша вина в том числе. Буквально этим летом было решено активнее вести работу, направленную на то, чтобы во всех местных органах власти у нас был молодежный парламент. Будем выходить на местные администрации, будем работать с молодежью и добиваться, чтобы привлекать к работе активную и неспокойную, в хорошем смысле этого слова, молодежь.

–– Может, они не хотят, живут своей фермерской жизнью, а Вы говорите: «Нет, давайте объединяйтесь в политические течения»?

– Это не политическая, это общественная организация. Если совсем нет молодежи, конечно, не будем заставлять. Даже у нас, в Молодежном парламенте республики есть некоторые представители, которых, можно сказать, силой направили или назначили, и они не хотят работать. Мы это понимаем и осознаем, что не нужно людей заставлять.

– Какой проект в районе должен подготовить молодой человек, чтобы победить в конкурсе и стать членом молодежного парламента?

– Лично я отдаю приоритет социальным проектам, которые направлены на помощь, и не обязательно предусматривающие крупное финансирование или строительство. Вот простой пример. Представитель города Воткинска из Молодежного парламента УР Владимир Соковиков разработал проект «Солнечный круг». Он предусматривает попечительство школьников над детьми из детского дома, каждый месяц конкретная школа в городе берет попечительство над детским домом. Таким образом планируем охватить все школы в Воткинске. Цель проекта – сделать так, чтобы дети из детского дома не чувствовали себя одинокими, брошенными. А школьники стали более ответственными и увидели, что бывает другая жизнь.

– А Вы тоже из числа неспокойных? Как Вы в школе учились?

– Я не очень хорошо учился в школе. Троек было много, да и поведение плохое, хотя в аттестате фигурировала только одна тройка. В целом поведение было не очень хорошее.

– Кто вам помог встать на правильный путь?

– Институт. И аспирантура, где я в качестве преподавателя получил определенный опыт общения с людьми.

– Как Вы стали председателем Молодежного парламента?

– Общественную деятельность веду давно: был в Молодежном парламенте города Воткинска, руководителем комиссии по социальным вопросам и молодежной политики. Благодаря активной жизненной позиции администрация города предложила мне делегировать меня в Молодежный парламент республики. Прошел

СЧИТАЮ, ЭТО НЕДОРАБОТКА АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, В КРИТЕРИЯХ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОТОРЫХ ЗАЛОЖЕНА РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ. САМО ПО СЕБЕ НИЧЕГО НЕ РАСТЕТ. НУЖНО СНАЧАЛА ПОСАДИТЬ, ЧТОБЫ ЧТО-ТО РОСЛО.



собеседование с председателем Госсовета Владимиром Невоструевым, после чего было предложено возглавить Молодежный парламент Удмуртской Республики.

– А разве Вас не Ваши товарищи по Молодежному парламенту выдвинули на эту должность?

– Порядок такой: Владимир Петрович (Невоструев – **ред.**) предлагает кандидатуру, ребята из Молодежного парламента голосуют. Можно самому выдвинуть свою кандидатуру, за него также будут голосовать.

– Сколько голосов Вы набрали?

– Один был «против», все остальные – «за».

– Хороший результат. Меня вообще удивила Ваша биография: Вы – кандидат технических наук, руководитель частных компаний, теперь еще и глава Молодежного парламента. Как Вы все успеваете? Кто Ваши родители?

– Мама у меня врач на заводе, у папы – небольшое предприятие в Воткинске. Сам занимаюсь бизнесом давно, с 2009 года. Когда поступил в аспирантуру, с деньгами было очень тяжело: маленькая стипендия и небольшая зарплата преподавателя, поэтому решил заняться бизнесом. Начал с перепродаж нефтепромыслового оборудования, постепенно, с маленьких объемов. Затем занялся металлообработкой, я по образованию инженер, и это мне близко. Так, шаг за шагом двигался, сейчас у меня два предприятия: одно – производственное, другое – торговое.

– Так как Вы все это успеваете? Понятно, что много молодой энергии, но зачастую молодежь мечтает после работы потусоваться где-то, пива попить?

- Пиво не пью совсем. И никогда не курил. Пью в очень умеренных дозах и очень редко, никогда не злоупотребляю. А почему успеваю? Стараюсь все планировать. Чаще всего с утра пишу список дел, которые необходимо сделать. Сейчас уже на месяц вперед планирую. Так получается, что на работу я прихожу рано утром в 06:40 и до семи до полвосьмого вечера всегда на работе.

– Выходит, Вы по 12 часов работаете?

– Да, уже втянулся. В принципе я не устаю. Считаю, пока силы есть, нужно работать.

– Вы занимаетесь бизнесом, теперь приобщились к государственной службе. Нравится ли Вам госслужба и какие перспективы она открывает?

– По госслужбе перспектив для себя не рисую. Мне больше нравится заниматься общественными делами: помогать конкретными делами конкретным людям.

– Вы сотрудничаете с госорганами. Каково Ваше мнение об их деятельности?

– Считаю, у нас такой менталитет: мы любим пенять на кого-то, обвинять во всем, чаще всего власть, потому что она на виду, потому что за ее работой пристально следят. С вовлечением в эту деятельность вижу, что люди, которые там работают, действительно своим трудом многого добились, и это не счастливый шанс им выпал в виде какой-то должности. Там нет случайных людей, все трудолюбивые. Может быть, я с такими общаюсь, но, поверьте, никто из них не хочет навредить нашей стране или хуже того, что-то украсть.

Если кто-то считает, так, а иначе пусть сначала займется делом, добьется чего-то сам и увидит, кто работает на самом деле. Просто у нас все привыкли: «Это

продолжение

Структура Молодежного парламента третьего созыва при Государственном Совете Удмуртской Республики



власть виновата, она не доработала». А вы сами попытайтесь. Познакомившись со всей этой деятельностью, видишь, что люди отдают этому столько сил, умений и энергии! Не занявшись, допустим, законотворчеством, я бы никогда не смог подумать, что это действительно сложно.

– В чем сложность?

– Сложность в том, что при принятии тех или иных предложений, законов обязательно нужно учесть мнение разных сторон. И в этом я, считаю, основная сложность. Когда делаешь что-то хорошее одному, другой скажет: «Почему вы так сделали, почему не в мою пользу?» В этом суть – учесть максимальное количество пожеланий.

Конечно, всегда будут недовольные. И в следующий раз нужно постараться учесть их мнения.

– Как Вы считаете, молодежи в нашей республике жить хорошо?

– Да, считаю, что хорошо. Я оцениваю по своему кругу людей, с кем я общаюсь, по своим друзьям. Из моих товарищей уехал из республики только один человек и то только потому, что он решил связать жизнь с актерской профессией. К сожалению, здесь нельзя реализовать себя в этой сфере так, как это можно сделать в Санкт-Петербурге. Он уехал туда. Остальные нет.

СЧИТАЮ, НАДО СТАРАТЬСЯ ДЕРЖАТЬ ЖЕСТКУЮ ПОЗИЦИЮ НЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К КОЛЛЕКТИВУ, А В ЦЕЛОМ ПО ЖИЗНИ. ЕСЛИ ВЫ УВЕРЕНЫ, ЧТО ПРАВЫ, ЕСЛИ ЭТО НЕ ПРОТИВОРЕЧИТ ЗАКОНУ, ТО ВЫ ДОЛЖНЫ ДЕЙСТВОВАТЬ

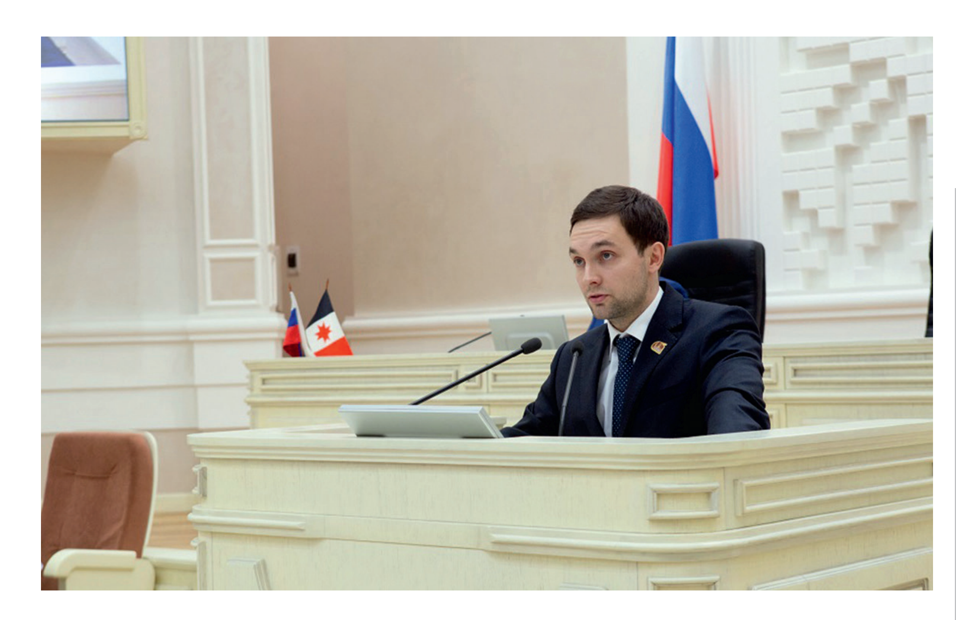
Вообще, в целом по стране, из регионов молодежь уезжает. Уезжает в столичные города: Санкт-Петербург, Москву. Уезжает даже из таких супер благополучных регионов, как, допустим, Татарстан. Лично я никуда не собираюсь и хочу сделать так, чтобы и другие придерживались той же точки зрения.

– А что нужно изменить, чтобы молодежь оставалась?

– Самое главное, чтобы молодежь знала, какой будет следующий шаг в реализации после школы и института. Если она будет знать, куда пойдет работать, чем будет завтра заниматься, она никуда не поедет. Если молодой человек будет знать, что здесь хорошо воспитывать ребенка, есть возможность устроить его в хороший садик и школу, для его детей созданы соответствующие условия, тогда все изменится.

– Как объяснить работодателям, что молодых специалистов с огромным опытом работы не существует?

– Вы правы, молодым людям сложно устроиться на работу. Как правило, требуется большой опыт работы, которого нет, потому что человек только что окончил школу или институт. Но вместе с тем молодежи тоже нужно понимать, что «златые горы» сразу на них не упадут. Взять, например, мой родной город Воткинск. У нас благодаря крупным машиностроительным предприятиям очень низкий процент незанятого населения и достойные зарплаты. Но сегодня у молодых ребят запрос по уровню зарплаты в районе 30 тыс. руб. плюс обязательно социальный пакет. Когда я начинал, о



таких деньгах даже не мечтал. Работая в институте, получал 3 тыс. рублей и я был очень доволен.

– Вам, наверное, родители помогали?

– Нет, никто не помогал. Просто дополнительно находил работу, меньше спал.

– Я с вами соглашусь, ты начни рядовым работником, а потом и до генерала дослужишься. Но работодателям тоже нужно понимать, что молодежи необходимо давать дорогу? Может быть, Вам проявить в этом направлении какую-нибудь инициативу?

– Мы не можем заставить работодателей. Не все предприятия готовы формировать себе рабочую смену.

– В советские времена был такой подход: выпускники после окончания института обязаны были отработать по распределению три года на конкретном предприятии. Можно позаимствовать.

– Хорошая мысль, я ее запишу, чтобы обсудить. В принципе, если говорить об образовании, у нас бесплатного образования нет, ребята учатся либо на платной основе, либо за бюджетный счет. Если они учатся за наш счет, вполне логично отработать эти деньги на каком-то предприятии.

Впрочем, положительные примеры в этом направлении есть. Наш Воткинский завод начинает со школьный скамьи готовить себе будущую смену. В школе создан «ракетный» класс. Там обучаются ребята, которые знают, что после школы они пойдут учиться в Воткинский филиал ИжГТУ по специальности «Ракетостроение» , а потом работать на завод. В данном случае работодатель на протяжении десяти лет готовит себе перспективные кадры, которые потом придут на предприятие.

– Ваш управленческий опыт помог Вам выработать принципы руководства коллективом?

– Как сказал Владимир Владимирович Путин, главное - не задирать нос и не зазнаваться. Вести себя честно и открыто, ни к кому не относиться предвзято, никого не обижать, всегда стараться по-человечески выслушать.

Считаю, надо стараться держать жесткую позицию, не по отношению к коллективу, а в целом по жизни. Если вы уверены, что правы, если это не противоречит закону, то вы должны действовать.

– Кого в команду вы точно не возьмете?

– Лентяя!

– Лаконично! И все?

- Перечислять плохие качества не стану. Лентяя ведь тоже не сразу определишь, но в процессе работы его можно заметить.

– Как от него потом избавиться?

– Честно и открыто сказать ему об этом. Дать шанс, попытаться стимулировать его к работе, помочь ему в этом. Человек не обязательно лентяй по жизни. Может быть, ему не нравится конкретно эта работа, а в другой сфере он будет «на коне» и проявит себя. Важно помочь найти человеку свое занятие, чтобы он определился, что он хочет делать. Тогда и результаты появятся.

– Кем Вы видите себя через 10 лет?

– Я вижу себя отцом.

– Это в семейной жизни, а в производственной?

– Надеюсь, что предприятие будет расти и развиваться. На нас очень сильно сказался кризис. За два года практически в три раза уменьшился штат сотрудников. Были очень сложные времена, но мы их прошли. Мы еще не достигли тех объемов, что были в лучшие времена, но мы идем к этому.

В любом случае я продолжу заниматься общественной деятельностью. В частности, буду продолжать сотрудничать с «Бюро добрых дел» города Воткинска, где мы проводим различные полезные мероприятия. В прошлом году организовали субботник по очистке залива Березовский в Воткинске. Мероприятие получило широкий отклик: на него пришло много людей и мы совместными усилиями быстро справились с задачей.

– А наукой Вы собираетесь заниматься?

– Я и сейчас занимаюсь. Диссертацию я защитил досрочно, еще в 2012 году (тема «Алмазная обработка коррозионно-стойких нержавеющих сталей» - **ред.**). С тех пор наука как-то отошла на второй план, я написал лишь несколько статей. Сейчас с возрастом у меня снова появляется желание заниматься ею. В настоящее время увлечен свойствами сверхтвердых материалов.

– Как Вы считаете, в каком состоянии наша наука?

– Она «заморожена».

– Кто Вам финансирует научные изыскания?

– Пока это больше напоминает хобби. Нашел сподвижника, которому тоже интересна эта область. За свой счет мы приобрели и отремонтировали оборудование. Раз в две недели собираемся и пробуем. Пока не получается, но надеемся - рано или поздно все получится. Сейчас занимаюсь написанием проекта для получения гранта. Это было бы большим подспорьем. ■



Валентин Кудинов

85 ЛЕТ, ПОЧЕТНЫЙ НЕФТЯНИК РФ, 26 ЛЕТ РУКОВОДИЛ ОБЪЕДИНЕНИЕМ «УДМУРТНЕФТЬ», ДОКТОР ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК, ПРОФЕССОР, ЗАСЛУЖЕННЫЙ ДЕЯТЕЛЬ НАУКИ И ТЕХНИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, АКАДЕМИК, ЛАУРЕАТ ГОСПРЕМИИ РОССИИ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЫ УР, ЗАВЕДУЕТ КАФЕДРОЙ НЕФТЯНОГО ФАКУЛЬТЕТА УДГУ, ИЖЕВСК

Жили мы очень бедно. В семье только папа работал, он был водителем. А мы с сестрой, мамой, дедушкой и бабушкой находились на его иждивении. Какие-то дополнительные средства на самое необходимое зарабатывали, выращивая поросят на продажу.

С 14 лет я стал заядлым охотником на водоплавающую дичь. В 1944 году мой дядя приехал в отпуск с войны и привез мне ружье-одностволку. Я так обрадовался. На краю нашего села был большой пруд. И вечером с полей к водоему слетались большие степные коршуны на ночевку. В первый же раз я убил двух коршунов и принес домой. Времена-то голодные были, а их мясо от куриного почти не отличишь.

Нефтяником я не мечтал быть, собирался стать военным. Но буквально за месяц до сдачи экзаменов к нам в Большую Глушицу приехал гонец из Куйбышевского индустриального института, где только открыли нефтяной факультет. Он так убедительно «расписывал», что за нефтью большое будущее, что мы с другом решили поступать туда.

Меня еще со школы избирали на руководящие должности. Не знаю, за какие заслуги. На первом же курсе института рекомендовали членом комитета комсомола института. «Вы же меня не знаете, почему рекомендуете?» – спросил старших товарищей. Решающую роль сыграла анкета, заполненная при поступлении, где в графе «общественная нагрузка» были указаны мои школьные дела. На третьем курсе я уже был председателем профкома института.

С женой мы познакомились в библиотеке. Там мы готовились к занятиям. Как-то недалеко от нас сидели две очень симпатичные девочки. Бывает так, что в душу сразу западает. Мы позанимались и разошлись. Время шло, я уже и забывать стал. А потом на заседании профкома мы заслушивали готовность студентов к конкурсу художественной самодеятельности. В самом конце заходит та девочка, которая мне понравилась. Оказалась старостой нашего институтского хора. Я пошел ее провожать. С тех пор мы вместе, уже 62 года.

Особых правил семейной жизни у меня нет. Надо просто вести себя нормально. Супруга, надо сказать, у меня тоже очень активный человек. Бывало, и ругались, отстаивая каждый свою точку зрения. Но на наших взаимоотношения это не сказывается.

У меня было две дочери. Младшую Лорочку, когда она пошла в первый класс, стали мучить сильные головные боли. Несмотря на помощь лучших столичных специалистов, дочь спасти не удалось. Это большое горе для нас.

Никогда не чувствовал себя состоятельным человеком. Пожалуй, только на последних курсах института, когда я получал 600 рублей как руководитель профкома и 400 рублей в виде стипендии. Тогда уже я начал помогать родителям. После окончания института мои доходы, кстати, снизились. Инженер промысла получал 900 рублей.

Руководителю важно заботиться о своих людях, создавать им условия. Народ у нас умный и все видит. От людей ничего не скроешь и нечего хитрить. В мою бытность руководителя у меня всегда на первом месте помимо развития основного производства было создание жилищных условий и условий для хорошего питания работников.

Никаких вариантов оставить пакет акций «Удмуртнефти» в собственности республики не было. Год мы пытались удерживать ситуацию. Пока в один прекрасный момент нас не вызвал в Москву президент Борис Ельцин: «Даю вам месяц, если в течение этого срока вы ни к какому берегу не пристанете, тогда я сам буду решать к кому вас присоединить. Все понятно?» Все молчат. «Молчание – знак согласия. У вас есть ко мне вопросы? Нет? До свидания», – попрощался с нами Ельцин. И мы уехали.

Я бы не стал называть нефть злом для страны. Другое дело, что она немножко расхолаживает руководителей всех уровней, потому что не таким трудом достаются и финансы, и нефть.

Не признаю тех людей, которые прыгают с места на место. Бегают с одного предприятия на другое, меняют одну специальность на другую. Они ни государству пользу не приносят, ни себе. Я считаю, что в 18 лет определил направление и в этом направлении надо двигаться, добиваться чего-то. А в 40-50 лет уже поздно определяться.

Некоторые руководители легко соглашаются руководить предприятием, не владея в полной мере спецификой отрасли. Я этого не понимаю. ■

Андрей Коняшин

50 ЛЕТ, ГЛАВА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЗАВЬЯЛОВСКОГО РАЙОН».

И в политике, и в жизни надо прежде всего оставаться человеком. Хоть и говорят, что политика - дело грязное, но мне кажется, это не про меня. В политике ты можешь быть полезным людям. Если обещаешь и делаешь, если не даешь пустых обещаний.

Я никогда не хотел быть чиновником. Я хотел быть детским врачом. Я считал, что это очень нужная профессия. Но мне говорили, что это и очень высокая ответственность, что неправильный диагноз может повлечь серьезные последствия. Это было еще в детстве, и я тогда, наверно, испугался. Родители настраивали меня на инженерные специальности. Я не жалею, что моя детская мечта не осуществилась. Я мог и не стать хорошим врачом. А то, чем я занимаюсь сейчас, у меня, вроде бы, получается.

В конце девяностых я пошел учиться на экономиста. Хотел научиться стать бизнесменом. И я им стал. Во мне, видимо, нет какой-то жилки, чтобы быть серьезным бизнесменом, для этого у меня чего-то не хватило.

В отрочестве и юности я серьезно занимался спортом. С седьмого класса школы и до окончания института играл в волейбол. Был капитаном сборной города Камбарки, потом сборной института. И до сих пор принимаю участие в соревнованиях. Играю в сборной глав районов Удмуртии против команды правительства республики.

На мой взгляд, хороший чиновник – это тот, кто умеет находить нестандартные решения. Конечно, совместно с коллегами. Нужно учиться лавировать в жестких рамках местного регионального и федерального законодательства. По крайней мере, по отзывам коллег, руководства и части населения я стал хорошим чиновником.

Каждый на своем участке работы должен быть наиболее компетентен. Должен уметь найти выход из любой ситуации. Без этого сложно достичь намеченного результата. Эта формула применима и для бизнеса. Но бизнесмен работает на максимальное привлечение прибыли. У нас же это - максимальное удовлетворение запросов населения.

В политику я пошел по примеру своего отца. Он всю свою жизнь занимался политикой, на протяжении 18 лет занимал руководящий пост. Меня это тоже затянуло. В 99-м году, когда проходили выборы в Госсовет, я подключился к этому процессу. С тех пор ни разу не пожалел.

Любимчиков у нас нет, а резерв есть. В резерве много молодежи. У нас вообще молодой коллектив, средний возраст – 40 лет. В работе, как и спорте, не может быть любимчиков. Если человек не готов выступать за команду, его нужно менять.

Моя кадровая политика заключается в том, чтобы выявлять сильные личности. Я не боюсь готовить людей. Я вижу, если человек растет и перерастает свою должность, то иду к Главе и говорю: посмотрите кандидатуру. На таких людей резюме лежат практически у всех зампредов.

Я не упиваюсь властью, она меня даже тяготит чем-то. В некоторых ситуациях я стараюсь даже не говорить, кем работаю. В этом моим примером опять же был отец. У него не раздувались щеки оттого, кем он работал. Для меня власть - это не наркотик. Да, я пока хочу остаться на своем месте, потому что есть вопросы, которые невозможно решить моментально. Их много, они никогда не закончатся.

Знаете, что меня особенно раздражает? Когда мне приносят документы с орфографическими ошибками.

Самые мужские увлечения - охота и рыбалка. Как я увлекаюсь охотой и рыбалкой, так я увлекаюсь работой. Не могу пройти по улице просто так. Мне надо со всеми поздороваться, со многими поговорить. Кто-то и спасибо скажет. Мне постоянно звонят, я живу с телефоном круглые сутки. Это мне удовольствия не доставляет. Меня это даже раздражает. Но я терплю, потому что сам выбрал эту работу.

Я даже не задумывался никогда о том, по каким правилам нужно жить. Я думаю, в семье и на работе они разные. На работе – профессионализм, принципиальность, ответственность. В семье прежде всего нужно руководствоваться порядочностью и взаимопониманием, поддержкой, умением прощать. Я со своей работы домой приношу, наверное, избыток негатива. Я могу быть вспыльчивым. Я никого не хочу ни видеть, ни слышать – бывает такое. Но я счастлив, что в семье меня понимают. И поэтому я их люблю. ■





Михаил Шевнин

15 ЛЕТ, ШКОЛЬНИК, ПОБЕДИТЕЛЬ КОНКУРСА ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ GOOGLE, ИЖЕВСК

Люди снова научатся жить без компьютеров, как мне кажется, если в мире случится какая-нибудь энергетическая катастрофа.

Я не люблю компьютерные игры. Я никогда ими не интересовался. И мне было бы скучно тратить на это свое время. Я провожу за компьютером 2-3 часа в сутки. Соцсети, переписка, общение по интересам... Но если занимаюсь какой-нибудь программой, то сижу перед монитором по 7-8 часов.

Работать в компьютерных программах я начал лет в пять.

Мой папа программист. Он и привил мне первые навыки работы на компьютере и научил азам компьютерной грамотности. Он познакомил меня с базовыми программами, учил создавать презентации и писать первые программы.

Первую программу я написал в 12 лет. Это была простейшая программа «Привет, мир». Все программисты с нее начинали.

Мне интересно делать всякие штуки с компьютерным обеспечением. Такие, которые находились бы в реальном мире, а не существовали только в виртуальном.

Я знаю, что такое открытая платформа для программирования. Ее подключаешь с помощью шнура к компьютеру и пишешь какую хочешь программу. Ее можно загрузить на соответствующую плату и ставить в создаваемое устройство. Скажем, в робот.

Я многому научился на практике в робототехническом лагере весной и летом прошлого года. Компания «Яндекс» собрала в Подмосковье преподавателей компьютерного обучения и детей, которые проявили способность к программированию. Мне пришло на ум сделать виброматрицу. С помощью такой матрицы можно передавать различные сигналы на кожу человека.

Сейчас я провожу исследование. Суть его в том, чтобы определить, насколько четко человек способен воспринимать и различать посылаемые сигналы. То есть, способен ли человек получать такую информацию в принципе. Исследования провожу среди своих одноклассников и папиных сослуживцев. Первые успехи уже есть. Я креплю матрицу на руку человека, посылаю вибросигнал, соответствующий какой-нибудь цифре, и сообщаю эту цифру испытуемому. После небольшого обучения люди безошибочно – в большинстве своем - различают послание.

В будущем мне хотелось бы создать виброалфавит. Это было бы очень полезно для людей с ограниченными возможностями, у которых отсутствуют некоторые каналы связи. Я имею в виду зрение и слух. Сейчас им часто приходится пользоваться услугами сторонних людей. И платить за это.

Программой, которую я хочу сделать, сможет пользоваться любой человек. А если мне удастся сделать само устройство, я буду его продавать.

Я еще не все продумал. Люди должны научиться воспринимать внешний мир более полно через осязание. Нужна программа, которая могла бы преобразовывать видео- и ауди- в вибрацию. Но на этом пути еще много проблем. Проблема помех: освещенности и шумов и т. д. и т. п.

Учусь без троек. Самые любимые предметы – математика, физика, информатика.

Все мои сверстники пользуются компьютерами. Кто-то - чтобы сделать реферат, кто-то – найти нужную информацию в Интернете. Программированием интересуются всего человека два-три.

У меня есть большая мечта – сделать синтезатор речи. Он будет преобразовывать сигналы в слова, речь – в вибрацию. ■

Деньги не спят



Автор: Григорий Ефремов

НАПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА РЕГИОНА ЯВЛЯЕТСЯ СЛОЖНОЙ ЗАДАЧЕЙ ДЛЯ ЛЮБОГО РУКОВОДИТЕЛЯ. КОНЕЧНО, НА ПОМОЩЬ ПРИХОДИТ ФЕДЕРАЛЬНАЯ КАЗНА, НО И ЕЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОГРАНИЧЕНЫ. ПОЭТОМУ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН ВЫХОДИТ ПОИСК ИНВЕСТИЦИЙ. А ЧТО НУЖНО ИНВЕСТОРУ, ЧТОБЫ ОН ПРИШЕЛ И ВЛОЖИЛ СВОИ ДЕНЬГИ В ПРОЕКТ? БЛАГОПРИЯТНЫЕ УСЛОВИЯ. ЧТО, ГДЕ И КАК СДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ СОЗДАТЬ ТАКИЕ УСЛОВИЯ, НЕОБХОДИМО ПОНЯТЬ ВЛАСТЯМ СУБЪЕКТА ФЕДЕРАЦИИ.

Возможность увидеть лучшие практики, изучить работу с частными инвестициями на системном уровне дает Национальный рейтинг инвестиционного климата, составляемый федеральным Агентством стратегических инициатив. Если кратко, он оценивает усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики.

Впервые итоги работы властей с инвесторами подвели в 2014 году для 21 региона. Рейтинг, который охватил всю страну, Агентство стратегических инициатив представило спустя год. В его основе лежали опросы предпринимателей. Если в 2015 году число респондентов равнялось 230 тыс., то в этом году опрошено уже 400 тыс. Это около 8% от общего числа предпринимателей страны.

- Мы хотели привлечь внимание к тем регионам, которые дают результаты, и у кого есть смысл учиться. Сегодня важно смотреть на тех, кто двигает страну вперед и дает нам хорошие практики поддержки и развития бизнеса, - комментировал помощник президента России Андрей Белоусов.

Публикация рейтинга стала для Удмуртии хорошей новостью. За год мы выросли на 14 позиций, заняв 29 место среди 85 субъектов. За счет чего удалось улучшить показатели?

РЫВОК ЗА ИНВЕСТИЦИЯМИ

Глава республики Александр Соловьев, выступая недавно перед Общественной палатой Удмуртии, заявил, что такой существенный рывок не стал неожиданностью.

- Думаю, такой подъём был бы невозможен без серьёзного анализа и работы вместе с бизнесом по устранению «узких мест». По ряду позиций нам удалось сделать крупный шаг вперёд. Например, за год существенно уменьшился для предпринимателей период подключения к электросетям, со 117 до 71 дня. Улучшила Удмуртия свои позиции и за счёт таких показателей, как эффективность процедур по выдаче разрешения на строительство, среднее время регистрации юридических лиц, продолжительность постановки земельных участков на кадастровый учёт, – комментировал глава Удмуртии. – Сегодня в нашем регионе существуют все формы поддержки, которые разрешены регионам федеральным законодательством. Мало того, как только на федеральном уровне появляются новые возможности, Правительство республики старается их использовать.

СЕГОДНЯ В НАШЕМ РЕГИОНЕ СУЩЕСТВУЮТ ВСЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ, КОТОРЫЕ РАЗРЕШЕНЫ РЕГИОНАМ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

продолжение

Пищу для размышлений дал прошлогодний рейтинг. Например, бизнес-сообщество негативно оценивало скорость подключения к электросетям. Как результат, Удмуртия по этому показателю переместилась из группы D в 2015 году в группу B в нынешнем.
Называется несколько показателей, по которым наблюдается улучшение позиций. Это эффективность процедур по выдаче разрешений на строительство, время регистрации юридических лиц, оценка работы властей по лицензированию отдельных видов деятельности, продолжительность постановки земельных участков на кадастровый учет, доступность кредитов и трудовых ресурсов.
Авторы рейтинга дали высокую оценку по информированию предпринимателей, в частности, по наполнению Инвестиционного портала Удмуртии и Информационного портала по вопросам поддержки и развития малого предпринимательства. Также в группу А республика попала по показателю среднего времени получения разрешения на строительство, сократив значение показателя с 127 дней в 2015 году до 94 дней в 2016 году.
Отметим, что Удмуртия стала лучшей по количеству процедур для постановки земельного участка на кадастровый учет — их число не вызывает раздражение у предпринимателей. По мнению директора филиала ФГБУ «ФКП Росреестра» по Удмуртии Тамары Казанской, дальнейшее улучшение показателя будет зависеть от развития технологий в сфере регистрации прав и кадастрового учета. Это позволит сократить административные барьеры и издержки для бизнеса. Например, в январе 2017 года планируется запуск сервиса «Личный кабинет кадастрового инженера». С его помощью кадастровые специалисты смогут предварительно проверить межевой и технический планы, карты территории и акты обследования в режиме реального времени, а также хранить свои документы в электронном виде, не предоставляя их в кадастровую палату, указав код доступа заявителю. Это поможет заявителю не ходить в кадастровую палату с бумагами или дисками. Зная код, он сможет самостоятельно обратиться к этим документам.
- В этом году мы отмечаем серьезное улучшение настроения бизнеса, оценок тех мер, которые реализуются на уровне республики в части создания условий для ведения бизнеса и снижения административных барьеров. Большие надежды связаны с внедрением в республике системы проектного управления – еще один проект Агентства стратегических инициатив. Он создан для оперативного решения проблем, возникающих у предпринимателей в ходе реализации инвестиционных проектов, - резюмирует замминистра экономики Удмуртии Мара Шатова.

А ЧТО НЕ УДАЛОСЬ?

Рейтинг - это не только демонстрация «успехов народного хозяйства», но и слабые места в работе с инвесторами, которые нужно изучить и исправить.
Представители бизнес-сообщества жалуются на большое количество проверок. Существенно сократилась доля финансовых преференций инвесторам по отношению к налоговым доходам. А улучшение оценки работы региональной организации по привлечению инвестиций было недостаточным для того, чтобы остаться в группе С.
Как показали опросы предпринимателей, в Удмуртии регистрация прав собственности занимает больше времени, чем в других регионах.
Еще одна больная тема - это качество дорог. «У дорожных бед давняя история, они накапливались не один год. С 2014 года мы используем средства дорожного фонда только по целевому назначению. В 2016 году благодаря федеральной поддержке Дорожный фонд Удмуртии составит уже больше 7 млрд руб. За два

ПОКАЗАТЕЛИ, ПО КОТОРЫМ УДМУРТИЯ **УЛУЧШИЛА** ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЕЙТИНГ

Показатель	Значение 2015 г.	Группа 2015 г.	Значение 2016 г.	Группа 2016 г.
Среднее время регистрации юридических лиц /дни	13,6	D	13,12	C
Среднее время получения разрешения на строительство / дни	126,68	B	94	A
Оценка деятельности органов власти по лицензированию отдельных видов деятельности / ср. балл	4,24	D	4,41	C
Среднее время подключения к электросетям / дни	116,67	D	70,83	B
Время постановки на кадастровый учет / дни	65,7	D	39,78	C
Оценка доступности необходимых трудовых ресурсов / ср. балл	3,25	D	3,3	C
Оценка доступности кредитных ресурсов / ср. балл	2,8	D	2,97	B

201,6 млрд руб.

Стоимость проектов, включенных в реестр инвестиционных проектов Удмуртии

года - рост в полтора раза. Это уже совсем другие возможности», - указывает Глава Удмуртии Александр Соловьев.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ - ЛОКОМОТИВ УДМУРТИИ

Результат работы по улучшению инвестиционного климата – увеличивающийся объем инвестиций.
За последние 5 лет в экономику Удмуртии было привлечено свыше 380 млрд руб., в том числе в 2015 году - 80,3 млрд руб.
Но требуется гораздо больше – денег много не бывает. Всего, по данным Агентства инвестиционного развития в Удмуртии, реализовано 407 инвестиционных проектов.
Лидером стала промышленность - 122 проекта. На втором месте - строительство, а на третьем, как ни удивительно, - спорт и физкультура.
Наименьшее количество проектов реализовано в инновациях (5) и в сфере транспорта и дорожного хозяйства (4).
Небольшое число проектов в транспортной сфере не должно смущать наблюдателя. В этой отрасли берут не числом, а объемами. Дело в том, что в республике близится к завершению крупнейший инфраструктурный проект - строительство моста через реки Кама и Буй. Стоимость строительства составляет 14 млрд руб., из которых большая часть (80%) приходится на частные инвестиции. Этот проект станет толчком к развитию экономики всего Камбарского района. Специалисты уже занимаются вопросами развития порта в Камбарке, бывшего Камбарского полигона по уничтожению химического оружия. После сдачи мостов в эксплуатацию закономерно встанет вопрос о развитии сети прилегающих к нему дорог. Все это - новые возможности для поиска инвестиций.
Еще власти Удмуртии делают ставку на привлечение частных инвестиций в социальную сферу. В апреле состоялось подписание соглашения о сотрудничестве между Правительством УР и Агентством инвестиций в социальную сферу. В Приволжском федеральном округе уже реализуется ряд проектов Агентства. В Удмуртии пока предложено два. Первый – «Новая скорая неотложная помощь» – направлен на обновление автопарка неотложек за счёт частных инвестиций. Второй проект – «Футбольная Россия» – предусматривает строительство крытых круглогодичных футбольных манежей на территории образовательных учреждений.
- Бюджетных средств для развития социальной сферы не хватает, а жители республики нуждаются в новых объектах. Подписанное соглашение нам даёт возможность быстрее продвинуть социально важные инвестиционные проекты. Понимание с руководством Агентства нашли. И мы не хотим останавливаться лишь на двух проектах.

ПОКАЗАТЕЛИ, ПО КОТОРЫМ УДМУРТИЯ УХУДШИЛА ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЕЙТИНГ

Наименование показателя	Значение 2015 г.	Группа 2015 г.	Значение 2016 г.	Группа 2016 г.
Оценка деятельности органов власти по выдаче разрешений на строительство /ср. балл	4,21	B	3,94	D
Среднее время регистрации прав собственности / дни	16,36	B	17,17	D
Количество запрошенных дополнительных документов у предприятия в год	1,32	B	3	E
Среднее количество контрольно-надзорных мероприятий в год	1,71	C	2,11	D
Региональная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами / ср. балл	2,72	C	2,8	D
Доля региональных налоговых льгот предоставленных региональных субсидий и финансирования проектов из средств от налоговых доходов региона / %	22,55	C	8,2	D

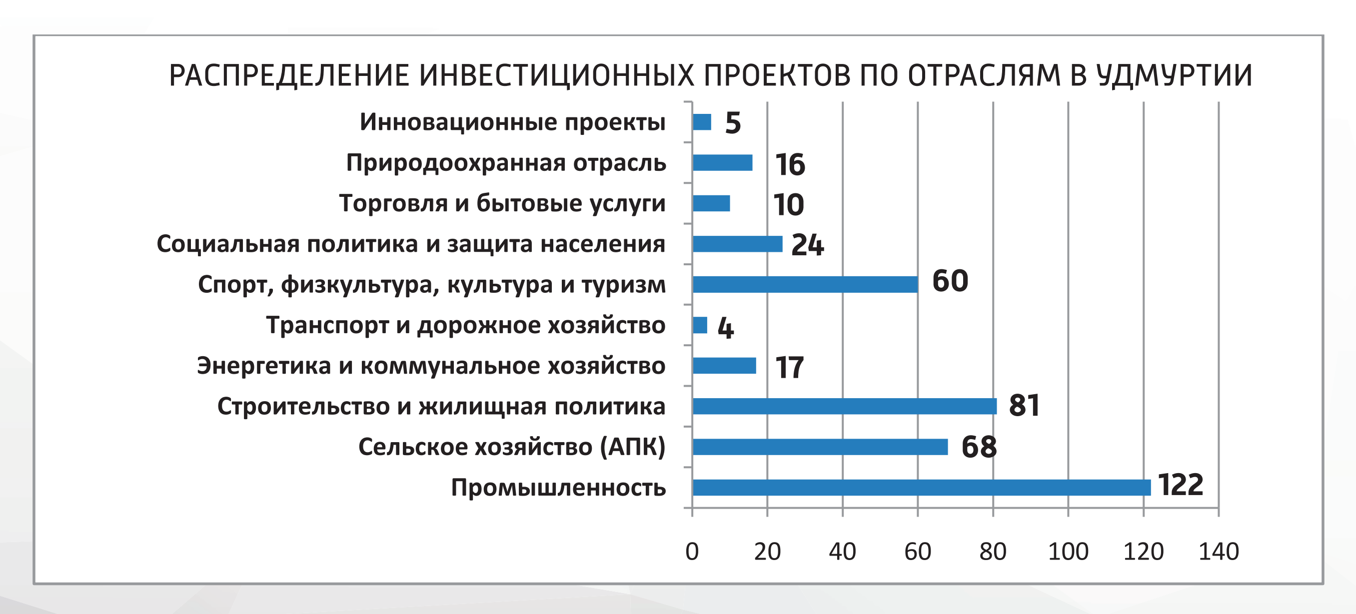
продолжение



Есть желание сотрудничать в области здравоохранения, в других сферах, - прокомментировал подписание руководитель Удмуртии.
Ведется подготовка первого проекта государственно-частного партнерства в области здравоохранения. Он предполагает создание нового отделения нефрологии и диализа при Городской больнице №6 МЗ УР в рамках концессионного соглашения. Объем частных инвестиций составит не менее 90 млн рублей. Деньги пойдут на закупку оборудования и реконструкцию помещения, выделяемого Минздравом Удмуртии под новое отделение. Главная цель – создание 15 дополнительных диализных мест, что при трехсменной работе отделения позволит обеспечить услугами диализа всех нуждающихся жителей Ижевска. Услуги на базе нового отделения будут оказываться бесплатно – за счёт средств обязательного медицинского страхования.
В соответствии с распоряжением Правительства УР, инвестор – участник концессионного соглашения будет выбираться на конкурсной основе. Конкурс по определению концессионера может быть объявлен уже в сентябре.

БИЗНЕС-ИНТЕРЕС

За всеми разговорами о проектах, задачах и рабочих группах, легко упустить из виду главное. А что получает бизнес от инвестиционного рейтинга?
Во-первых, власти узнают лучшие практики взаимодействия с бизнесом. «Дорожная карта» по внедрению лучших практик Национального рейтинга будет реализовываться в новом формате, в том числе с использованием методов проектного управления. Смысл заключается в создании структуры для оперативного решения проблемных





163 ПРОЕКТА ВКЛЮЧЕНО В СТРАТЕГИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ УДМУРТИИ

вляется по принципу «одного окна». Отраслевое министерство назначает ответственного за сопровождение проекта, который совместно с предпринимателем ведет идею с нуля до реализации. Это тоже результат публикации рейтинга. Власти регионов, находясь в постоянной гонке, изучают возможности федерального и регионального законодательства. В этом году инвесторов ждут хорошие новости.
Как сообщили в Агентстве инвестиционного развития Удмуртии, в июле этого года в Закон «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Удмуртской Республике» были внесены изменения.

между частным инвестором и регионом или муниципальным образованием. Инвестор берет на себя обязательства по созданию или модернизации производства промышленной продукции, а субъект федерации использует все меры стимулирования, возможные по законодательству на момент заключения контракта.
Основные преимущества контракта - долгосрочные гарантии, предоставляемые инвестору государством. Конечно, условия для заключения такого контракта являются довольно существенными: инвестор должен вложить минимум 750 млн рублей. Срок контракта составляет не меньше 10 лет. При этом ставка налога

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ГОСПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ В УДМУРТИИ:

- НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ ПО НАЛОГАМ, ПОДЛЕЖАЩИМ ЗАЧИСЛЕНИЮ В БЮДЖЕТ УР,
- СУБСИДИИ НА ВОЗМЕЩЕНИЕ ЧАСТИ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ ПО КРЕДИТАМ И ЧАСТИ ЗАТРАТ ПО ЛИЗИНГОВЫМ ПЛАТЕЖАМ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЦЕЛИ,
- ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В АРЕНДУ БЕЗ ПРОВЕДЕНИЯ ТОРГОВ,
- ЛЬГОТНЫЕ УСЛОВИЯ ПОЛЬЗОВАНИЯ НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ,
- СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ (ПРОМЫШЛЕННЫХ) ПАРКОВ, КЛАСТЕРОВ.

вопросов предпринимателей, которые возникают в ходе реализации инвестиционных проектов.
По сути, проектное управление предусматривает объединение мероприятий дорожной карты в самостоятельные проекты для решения конкретной задачи. Для каждого такого проекта формируется паспорт, определяется график его реализации, назначаются исполнители, ответственные за каждую стадию процесса.
Организационная структура включает в себя штаб, рабочие группы, проектный офис. К работе привлекается и бизнес. Рабочие группы и ответственные исполнители уже начали работать в этом направлении. Ряд проектов готов к обсуждению и утверждению на организационном штабе под руководством Главы Удмуртии.
Кроме того, с 2016 года сопровождение инвестиционных проектов осущест-

Так, вводятся новые формы государственной поддержки инвесторов. Среди изменений – предоставление льгот инвесторам на использование земельных участков, которые находятся в республиканской собственности .
Закон Удмуртии позволяет включить инвестора в реестр участников региональных инвестиционных проектов. Для этого проект должен быть направлен на производство новых товаров и предусматривать создание новых рабочих мест. Таким образом можно получить льготы в виде снижения ставки налога на прибыль до 10% и освобождение от уплаты налога на имущество организаций для инвесторов, включенных в реестр участников региональных инвестиционных проектов.
Другой вариант - предоставление государственной поддержки в рамках специального инвестиционного контракта, который может быть заключен

на прибыль для участников специального инвестиционного контракта и региональных инвестиционных проектов равняется нулю на срок контракта до 2025 года.
Власти Удмуртии отмечают активное участие бизнеса в работе над законодательством. Конструктивные пожелания будут учитываться и дальше.

ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ НЕЛЬЗЯ

За один год может многое измениться; и рост, показанный в этом году, может смениться падением в следующем. Все регионы анализируют свои слабые места, показанные рейтингом, и ведут работу над ошибками. Поэтому успокаиваться на текущем улучшении показателей нельзя.
Тем более, что республиканская власть ставит амбициозную задачу: в течение 6 лет привлечь в экономику региона инвестиций на 700 млрд. руб. ■

Победители конкурса инвестиционных проектов

В 2016 году 30 проектов получат субсидии из республиканского бюджета. Эти средства пойдут на возмещение части процентной ставки по кредитам и части затрат по лизинговым платежам. Одобрение получили все проекты, поданные на конкурс.

Госпрограмма Удмуртской Республики «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»:

- **«Увеличение производственных мощностей ОАО «Глазовская мебельная фабрика» на 2013-2019 годы»** – ПАО «Глазовская мебельная фабрика».
- **«Расширение производства стальных панельных радиаторов отопления»** – ОАО «Научно-исследовательский технологический институт «Прогресс».
- **«Техническое перевооружение фанерного и лесопильного производств, организация лесозаготовительных работ»** – ООО «Орион».
- **«Модернизация отдельных технологических переделов основных видов производства ОАО «Концерн «Калашников»** – ОАО «Концерн «Калашников».
- **«Создание литейного комплекса (модернизация производства авиационных генераторов) в ОАО «Сарапульский электрогенераторный завод»** – ОАО «Сарапульский электрогенераторный завод».
- **«Проект по расширению производства с целью увеличения объемов выпуска и продаж вентиляторов и дымососов от №15 до №24 на АО «Глазовский завод Металлист» на 2015-2022гг. Этап 2»** – АО «Глазовский завод Металлист».
- **«Организация цеха по изготовлению блочного оборудования»** – ООО «Завод нефтегазового оборудования «ТЕХНОВЕК».
- **«Организация цеха производства запорной арматуры: задвижка дисковая»** – ООО «Завод нефтегазового оборудования «ТЕХНОВЕК».
- **«Модернизация производства АО «Реммаш»** – АО «Реммаш».
- **«Модернизация и расширение производства лакокрасочной продукции на базе существующих промышленных площадей»** – ООО «Новый дом».
- **«Комплексная современная механизация лесозаготовительной деятельности предприятия – расширение производства»** – ООО ТПК «Восток-ресурс».
- **«Техническое перевооружение цеха печатных плат ОАО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»** – ОАО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».
- **«Производство корпусных труб из конструкционных и коррозийностойких марок сталей для УЭЦН»** – ЗАО «Ижевский опытно-механический завод».
- **«Техническое перевооружение участка изготовления валов УЭЦН и ПЭД для УЭЦН (установок погружных электроцентробежных насосов)»** – ЗАО «Ижевский опытно-механический завод».
- **«Внедрение прогрессивной технологии изготовления деталей Муфта и Коробка изделия МР-155»** – АО «Ижевский механический завод».
- **«Техническое перевооружение ОАО «Сарапульский радиозавод»** – ОАО «Сарапульский радиозавод».

Госпрограмма Удмуртской Республики
«Энергоэффективность и развитие энергетики в Удмуртской Республике»:

- **«Техническое перевооружение систем теплоснабжения и освещения в рамках реализации энергосервисных договоров – 2016 г. первый этап»** – АНО «Агентство по энергосбережению Удмуртской Республики».
- **«Финансирование энергосберегающих проектов в рамках реализации энергосервисных договоров на территории Удмуртской Республики»** – АНО «Агентство по энергосбережению Удмуртской Республики».
- **«Внедрение энергоэффективных мероприятий в рамках реализации энергосервисных договоров на территории Удмуртской Республики»** – АНО «Агентство по энергосбережению Удмуртской Республики».
- **«Установка газовой котельной ТКУ-1640 для отопления зданий очистных сооружений МУП г.С арапула «Сарапульский водоканал» в д. Юшково»** – ООО «Энергоресурс».
- **«Установка блочно-модульной котельной мощностью 2 МВт для целей теплоснабжения и ГВС БСУ СО УР «Синтекский психоневрологический интернат»** – ООО «Энергоресурс».
- **«Энергосервисный договор №16-ДЭС от 25.04.2014г. на выполнение работ, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов Муниципального унитарного предприятия жилищно-коммунального хозяйства г.Можги»** – ООО «ЕЭС.Гарант».
- **«Энергосервисный договор №17-ДЭС от 28.12.2015г. на выполнение работ, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов «Установка частотного регулируемого привода на питательные насосы Ижевской ТЭЦ-2 Филиала Удмуртский ПАО «Т Плюс»** – ООО «ЕЭС.Гарант».
- **«Реконструкция энергоблока с установкой газовых котлов для систем теплоснабжения предприятия»** – ОАО «Ижевский завод пластмасс».

Госпрограмма Удмуртской Республики
«Развитие строительной отрасли и регулирование градостроительной деятельности в Удмуртской Республике»:

- **«Развитие производства деревянных противопожарных дверей»** – ООО «Научно-производственное объединение «НОРТ».
- **«Повышение конкурентоспособности продукции ООО «ИЗКМ»** – ООО «Ижевский завод керамических материалов».

Госпрограмма Удмуртской Республики
«Создание условий для устойчивого экономического развития Удмуртской Республики»:

- **«Техническое перевооружение участка обезвоживания осадка на очистных сооружениях хозяйственно-бытовой канализации» –** ООО «Тепловодоканал».
- **«Организация производства молочной продукции питьевой группы в ПЭТ бутылке»** – ООО «МИЛКОМ».
- **«Поэтапная реконструкция и модернизация рыбоперерабатывающего цеха ОАО «Удмуртский хладокомбинат»** – ОАО «Удмуртский хладокомбинат».
- **«Техническое перевооружение Фабрики мороженого ОАО «Удмуртский хладокомбинат»** – ОАО «Удмуртский хладокомбинат».



На форуме «Армия 2016» концерн «Калашников» презентовал свою новую снайперскую винтовку, которая должна сменить легендарную СВД. Она легче, короче и оборудована планками Пикатини для крепления любых вспомогательных средств.


ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ РОССИИ

Логика продвИЖения

КАК ПОЗИЦИОНИРОВАТЬ РЕГИОН, ЧТОБЫ ПОВЫСИТЬ ЕГО ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ? ОДИН ИЗ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО МЕССЕДЖА ДЛЯ РАЗНЫХ АУДИТОРИЙ – АКТИВНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ГОРОДСКОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО МАСШТАБА.

«РЕГИОН МОЖНО И НУЖНО РАССМАТРИВАТЬ КАК ГЛОБАЛЬНУЮ КОММУНИКАЦИОННУЮ ПЛОЩАДКУ, КОТОРАЯ СПОСОБНА ПРИНЕСТИ БОЛЬШУЮ ПОЛЬЗУ», – ПОЛАГАЕТ ДИРЕКТОР ПО ПРОДВИЖЕНИЮ ТЕРРИТОРИЙ КОММУНИКАЦИОННОГО АГЕНТСТВА АГТ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА ПРИ ПОСТОЯННОМ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВЕ ГЛАВЫ УР ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ **ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ.**



ВОТ ПРЕДЛОЖЕННЫЕ ИМ ПРОЕКТЫ:





1 ОБЩЕСТВЕННЫЙ ПРЕСС-ЦЕНТР ИЖЕВСКОГО ЗООПАРКА

Направление продвижения:
Общественное /туристическое

Форма реализации:
Пресс-центр зоопарка может быть организован путем создания новостной площадки в интернете или открытой ленты с фотографиями и видео (через хэштеги) в социальных сетях силами волонтеров (студентов или даже школьников).

В чем привлекательность:
Модно и современно.

Комментарии В. Шулаева:
«В школьное время я занимался в секции журналистики Ижевского НОУ вместе с С. Макаровым, В. Дымининым, Г. Павловой, Е. Обидиной. Поверьте, у нас, тогдашних школьников, получилось бы неплохо. Но в те времена в Ижевске не было зоопарка. А российский опыт козла Тимура и тигра Амура показывает, что новости зоопарков могут выходить в топы федеральных медиа».

2 МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПОЛУМАРАФОН ПО ЗНАКОВЫМ И РЕКРЕАЦИОННЫМ МЕСТАМ РЕСПУБЛИКИ

Направление продвижения:
Общественное / туристическое

Форма реализации:
Проведение ежегодного полумарафона (21 км) или марафона, например, Ижевск - Воткинск. Важно, чтобы маршрут проходил по самым красивым местам и туристическим достопримечательностям региона.

В чем привлекательность:
С 2015 года обязательный элемент развивающегося города.



Комментарии В. Шулаева:
«Такой марафон при поддержке руководства региона проводится в Красноярске («Красная жара»), в Новосибирске, второй год – в Ярославле и в Казани. Свою посильную дистанцию бегут как местные любители бега, так и гости, которые приезжают СПЕЦИАЛЬНО на этот марафон (тысячи гостей). Увиденное и сфотографированное привлекает в город вновь самих бегунов, а также их друзей, знакомых и подписчиков социальных сетей».

3 РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕНЬ БАБУШКИ

Направление продвижения:
Общественное / туристическое

Форма реализации:
Ежегодные выступления сводного хора бабушек 26 мая.

В чем привлекательность:
Впечатляюще, трогательно.

Комментарии В. Шулаева:
«Музыкальный фестиваль в день бабушки поддерживает музыкальную репутацию нашего края».



4 МАГАЗИНЫ РЕСПУБЛИКАНСКИХ ГАСТРОНОМИЧЕСКИХ СУВЕНИРОВ

Направление продвижения:
Туристическое /продвижение товаров

Форма реализации:
Организация точек продаж в аэропорту и на вокзалах Ижевска.

В чем привлекательность:
Туристический стандарт территории.

Комментарии В. Шулаева:
«Это общепринятый стандарт».



продолжение

ПРОЕКТЫ



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ЦИФРОВОГО АУТСОРСИНГА

Направление продвижения:
Инвестиционное / инновационное / продвижение товаров

Форма реализации:
Ежегодный форум с привлечением IT-команд из «кремниевых долин» Юго-Восточной Азии, прежде всего Индии.

В чем привлекательность:
Подтверждение инновационно-технологической мощи региона. Эта отрасль - одно из новых преимуществ республики.

Комментарии В. Шулаева:
«Сила ижевского IT-кластера до сих пор не оценена по достоинству. А ведь директор Центра высоких технологий Олег Вылегжанин стал представителем Института развития интернета (ИРИ) в Удмуртии. Сегодня республика планируется пилотным проектом ИРИ по развитию интернета как отрасли экономики. И этому пилотному проекту необходимо событие-драйвер по цифровой тематике. В Ульяновске была аналогичная ситуация, пока сами IT-команды не перетащили из Москвы к себе в волжский город один из крупнейших отечественных IT-форумов – «Стачку». Теперь губернатор называет IT-кластер вторым после авиастроительного».

6 ОТКРЫТЫЙ ЧЕМПИОНАТ РЕСПУБЛИКИ ПО ГОНКАМ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ

Направление продвижения:
Инвестиционное / инновационное / продвижение товаров

Форма реализации:
Чемпионат можно сделать республиканским, а со временем и всероссийским.

В чем привлекательность:
Прорывная и модная тема.

Комментарии В. Шулаева:
«Ижевск – российский лидер по числу предприятий, производящих БПЛА. Эта тема гораздо более модная, чем роботы».



7 СТРЕЛКОВЫЙ ФЕСТИВАЛЬ В ИЖЕВСКЕ В ДЕНЬ ОРУЖЕЙНИКА

Направление продвижения:
Общественное/инвестиционное /туристическое/управленческое/ продвижение товаров

Форма реализации:
Организация 19 сентября стрелкового фестиваля с выборами королевы стрелков.

В чем привлекательность:
Актуальная для республики тема.

Комментарии В. Шулаева:
«Не понимаю, почему не проводится».



8 ФЕСТИВАЛЬ ИЖЕВСКОГО ОРУЖИЯ В МОСКВЕ

Направление продвижения:
Инвестиционное/ управленческое/ продвижение товаров

Форма реализации:
Организация ежегодного фестиваля ижевского оружия в Москве (в Дни Удмуртии в Москве, например).

В чем привлекательность:
Актуальная для республики тема.

Комментарии В. Шулаева:
«Не понимаю, почему не проводится».



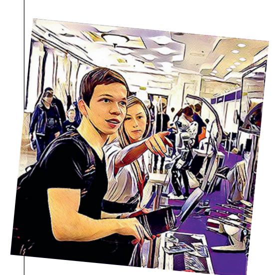
9 ЕЖЕГОДНЫЙ РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

Направление продвижения:
Общественное/образовательное /инвестиционное/ инновационное/ туристическое / продвижение товаров.

Форма реализации:
Организация фестиваля науки и технологий (взять за основу прошедший форум «Инженеры будущего»).

В чем привлекательность:
Подтверждение интеллектуального потенциала региона.

Комментарии В. Шулаева:
«Не понимаю, почему не проводится».



10 КОНЦЕРТ В ИЖЕВСКЕ АЛБАНСКО-ФРАНЦУЗСКОЙ ПЕВИЦЫ С УДМУРТСКИМИ КОРНЯМИ INVA MULA

Направление продвижения:
Общественное / туристическое

Форма реализации:
Организация хотя бы одного концерта исполнительницы арии Дивы Плавалагуны из культового фильма «Пятый элемент».

В чем привлекательность:
Заметный информационный фон позволит переформатировать фестиваль П. И. Чайковского, который потерял свою результативность по продвижению региона.

Комментарии В. Шулаева:
«Приезд российских звезд классической музыки теперь не является информационным поводом для медиа и остается незамеченным для людей, не являющимися фанатами «классики». Inva Mula – это культовая персона, которая повысит энергетику фестиваля, станет объектом внимания жителей республики и федеральных СМИ. Используя это внимание, можно задать новый вектор фестивалю П. И. Чайковского, – мероприятию полезно стать более «молодым», если не сказать «футуристическим». Тогда он сможет отстроиться от столичных фестивалей и конкурсов П. И. Чайковского, с которыми местный никогда не сможет соревноваться по пафосу, именам и удобству логистики».

11 ВСЕМИРНЫЙ МУЗЕЙ ОХОТЫ И ОХОТНИЧЬЕГО ОРУЖИЯ

Направление продвижения:
Общественное / туристическое / инвестиционное/продвижение товаров.

Форма реализации:
На постоянной основе.

В чем привлекательность:
Актуальная для республики тема.

Комментарии В. Шулаева:
«Синергия этносферы и демилитаризованного оружейного бренда».



12 100 ЗЕЛЕНЫХ ЗОН РЕГИОНА – К 100-ЛЕТИЮ М. Т. КАЛАШНИКОВА

Направление продвижения:
Общественное.

Форма реализации:
Благоустройство зеленых зон.

В чем привлекательность:
Экологично и необычно.

Комментарии В. Шулаева:
«Это посильный для сегодняшнего Ижевска и региона проект повышения качества жизни жителей республики в ближайшие три года».

Что и как нужно лоббировать региону

ЕСТЬ ЛИ ОСОБЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРОДВИЖЕНИЯ ИНТЕРЕСОВ СУБЪЕКТА РФ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ?



Марат Баширов,

профессиональный лоббист, генеральный директор GR/RM-consulting.

– Термин «лоббировать», на мой взгляд, здесь неуместен, поскольку подразумевает продвижение чаще всего коммерческих интересов, традиционно – это процесс взаимодействия власти и бизнеса (или НКО). Правильнее говорить о возможностях, которые есть у субъекта в рамках политики федеральных органов власти. Разные регионы по-разному используют эти возможности. Как это получается у лучших? Вот несколько «китов» этого секрета.

Прежде всего, это качественное администрирование. Когда мы говорим о защите интересов субъекта, то мы говорим о знании того, как работает федеральная власть, и об умении проводить федеральную политику с повышенным КПД. Это искусство государственного управления, которое не культивируется сегодня в Удмуртии. Проанализируйте, сколько региональных государственных служащих имеют образование по специальности «государственное и муниципальное управление». Ответ ужаснет вас: в разных министерствах – не более 5-10%. Нами управляют педагоги, экономисты, юристы, военные, медики. Эти отраслевые знания важны вторично, а первично нам требуются люди, обученные управлять в рамках государственной системы администрирования! Они должны понимать целеполагание решений и механизмы их достижения. Это первое. Если вы решили улучшить управление Удмуртией, ее имидж, инвестиционную привлекательность, то начинайте учить сегодня новых государственных менеджеров, создайте для них программы роста; и тогда, через 10 лет, только за счет качества управления вы получите результат. Кстати, последний приток интеллектуальных ресурсов был обеспечен политикой Дмитрия Устинова, разместившего в Удмуртии высокотехнологичные предприятия ВПК. Тогда-то к нам и поехали специалисты, окончившие московские, питерские и киевские вузы. Мы, а я еще продолжаю ассоциировать себя с Удмуртией, продолжаем развиваться еще на том «завозе» интеллекта!

Второе. В мифах о том, что кто-то сильнее, а кто-то слабее из регионов защищает свои интересы – много искусственного. Важно помнить, что происходило с субъектами в 90-е и нулевые годы. Например, часто упоминаемый Татарстан долгое время имел свою Конституцию и отдельное Соглашение с Россией, что позволяло ему оставлять себе значительную часть налогов и собственности. Эта республика долгое время была почти конфедеративным субъектом в составе федерации. Конечно, они эффективно реализовали эти возможности, не растащили по частным уголкам собственность, но стартовые возможности Удмуртии и Татарстана в 90-е были разные. Плюс сложившаяся диверсификация промышленности. В Свердловской области она шире, а у нас был гигантский спад ВПК, занимавшего 90% в структуре промышленного сектора. В Удмуртии после начала реформ, 25 лет назад, были серьезно подорваны экономическая и инфраструктурная базы. Это я к тому, что необходимо провести честный анализ состояния, узнать свои слабые стороны и увидеть сильные возможности. Позиция страуса показывать красивый хвост и при этом скрывать растерянный взгляд - непродуктивна. Посмотрите правде в глаза – сегодня мы заурядная республика, и чтобы вернуть величие, нам надо постараться, как минимум, перестать врать себе и жителям.

Третье и, на мой взгляд, это самое важное – предпринимательская атмосфера. Люди, которые руководят Республикой и муниципальными образованиями, должны честно ответить самим себе на вопрос: для чего они пришли во власть. Вы никогда ничего не измените, если местная власть будет продолжать искажать базовые экономические принципы в угоду своим групповым и частным интересам. Ни один бумажный пиар или Дни республики в столице страны не смогут заменить простое решение, гарантирующее защиту собственности, находится ли она в аренде или владении, и гарантии возврата капитала.

Вы думаете, что не сможете модернизировать ижевский водоканал за пять лет и получить самую чистую в стране воду для питья? А вы попробуйте выйти с предложением концессии, возьмите обязательства по регистрации имущества в годичный срок, дайте гарантию получения 5-процентной прибыли, дайте гарантию тарифных источников через тарифное соглашение на 15 лет, которое обеспечивает безусловную ответственность бюджета, если вы не обеспечили их уровень по политическим мотивам.

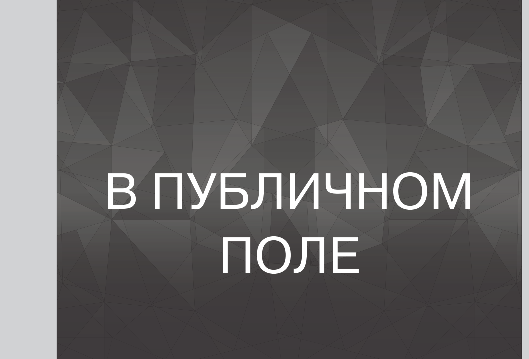
Перестаньте плодить и банкротить МУПы и вы удивитесь, сколько претендентов будет стоять у вас в приемной: от российских инвесторов до иностранных – французов и китайцев. Под такие условия даст длинный кредит с низкими процентами не только банк, но и частный пенсионный фонд. Или возьмите и снизьте масштаб регулирования экономических субъектов, сократите вмешательство в бизнес-процессы государственных органов, введите уведомительный, а не разрешительный порядок. Федерация разрешает это сделать!

Переведите в режим электронного документооборота все, что можно перевести, сделайте всю государственную систему закупок открытой и независимой. Сегодня об этом уже говорит Президент (В. В. Путин дал распоряжение «упаковать» все госорганы в единую IT-инфраструктуру – **Ред.**).

В конце концов, начинайте создавать свой GRTech, когда роль государственного служащего сведется к роли администратора системы, а не лица, принимающего решения. Сделайте так, чтобы нельзя было подменить заявленный общественный интерес частным. Это же и есть причина коррупции и страхов предпринимателей! В такой экономический оазис хлынут денежные потоки тех, кто сегодня считает Казань или Калининград удобными регионами для работы. И тогда московские чиновники сами к вам приедут с вопросами, а как так получается и чем еще помочь. Нужны системные решения, когда вы сначала меняете себя сами, а потом вам начинает помогать Федерация, ставя вас в пример.

Еще раз повторю, - единственное, что Удмуртия должна активно демонстрировать, так это качество государственного управления. Многочисленные критерии оценки эффективности региональных властей четко описывают, за что спрашивают и о чем стоит беспокоиться. Если вы неэффективно выполнили государственную программу по ликвидации ветхого жилья – вам минус; вы не смогли повысить рождаемость – вам минус; у вас убитые дороги – еще минус. Ни одним сильным пиаровским проектом вы не перекроете реальность, ни один земляк в федеральных органах исполнительной власти не станет лакировать ваши провалы. Меня недавно спросили: надо ли проводить Дни культуры в Москве? Конечно надо, но только целеполагание у них должно быть истинное – популяризация культурных ценностей Удмуртии. Не надо ожидать после их проведения притока инвесторов или благорасположения Минфина с выделением трансфертов сверх нормы. Вы не поверите, сколько федеральных денег, выделяемых в регионы, так и остаются лежать на счетах Минфина из-за низкого качества администрирования. Попробуйте взять хотя бы то, что уже и так ваше. ■

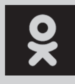
16+







TWITTER.COM/UDMURTMEDIA



OK.RU/UDMURT.MEDIA



VK.COM/UDMURT.MEDIA



WWW.FACEBOOK.COM/UDMURT.MEDIA

Республиканские ВУЗы: научный потенциал

К ИЗВЕСТНОМУ КОМЕДИЙНОМУ РЕЖИССЕРУ ПРИШЛИ МОЛОДЫЕ ЭНТУЗИАСТЫ С ГОРЯЩИМИ ГЛАЗАМИ: «ХОТИМ СНИМАТЬ СМЕШНОЕ КИНО!» НА ЧТО РЕЖИССЕР СПОКОЙНО ПОИНТЕРЕСОВАЛСЯ: «А ВЫ САМИ-ТО В ЖИЗНИ ЧЕГО-ТО СМЕШНОЕ СОТВОРЯЛИ? В ШКОЛЕ, В ВУЗЕ? СТЕНГАЗЕТА, СТЭМ, КВН… КОГО-ТО РАЗЫГРЫВАЛИ?» ОТВЕТ БЫЛ: «НЕТ». ОНИ РВАЛИСЬ СНИМАТЬ «ЧТО-ТО СМЕШНОЕ», НЕ ИМЕЯ В СЕБЕ ЭЛЕМЕНТАРНЫХ НАВЫКОВ И ПОНЯТИЙ. В НАУКЕ ТАК ЖЕ – ТЕ, КТО СЕГОДНЯ УЧИТ, САМИ УЧИЛИСЬ С НЕОХОТОЙ, А ОСНОВНЫЕ НАВЫКИ – УЧИТЬСЯ И УЧИТЬ ПРАКТИЧЕСКИ УТЕРЯНЫ И ТРЕБУЮТ ДАЖЕ НЕ РЕСТАВРАЦИИ, А КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА.



Наука и образование – понятия неразделимые, дополняющие и стимулирующие друг друга. В вузах республики созданы и работают самые разные инновационные предприятия. Насколько успешна их деятельность – вопрос сложный. Бесспорно, благополучное будущее во многом зависит от вузов, своей системой образования способных влюбить и увлечь занятиями наукой молодое поколение россиян.

Между тем, рассуждения о вузовской науке сегодня разноречивы: кто-то считает, что она стоит на грани кризиса – вплоть до прекращения интеллектуальной жизни в университетах; кто-то верит, что очередные реформы высшей школы приведут-таки ее к успеху, что, например, объединение вузов сформирует «крупных игроков» на рынке высшего профессионального образования, а как следствие, усилит исследования и разработки, доведет их до качества «точек роста».

Как в этой ситуации чувствуют себя ведущие вузы Удмуртии?

продолжение

Что дает вузовская наука?



Ильдус Фатыхов,

проректор по научной работе Ижевской государственной сельскохозяйственной академии (ИжГСХА), доктор сельскохозяйственных наук, профессор.

НЕ СПОРЮ – ТРУДНО ИНТЕГРИРОВАТЬ НАУКУ С ПРОИЗВОДСТВОМ, НО У НАС ЭТОТ УСПЕШНЫЙ ОПЫТ ЕСТЬ. КОГДА В ХОЗЯЙСТВА, СОТРУДНИЧАЮЩИЕ С ИЖГСХА, ПРИЕХАЛИ СПЕЦИАЛИСТЫ ИЗ ГОЛЛАНДИИ, ТО УДИВИЛИСЬ: ПРЕДЛОЖИТЬ НАШИМ СПЕЦИАЛИСТАМ ЧТО-ТО НОВОЕ ОНИ НЕ СМОГЛИ.

Оценивать работу вуза, не учитывая его научных разработок, невозможно. Обратите внимание, даже в штатном расписании нашей академии преподаватели именуются научно-педагогическими работниками. Наука, вроде бы, на первом месте. В сельхозакадемии 19 научных школ, и если брать научную школу селекции и разработки энерго- и ресурсосберегающих адаптивных технологий возделывания полевых культур, развивающуюся под моим руководством, то в ней подготовлено 33 кандидата и 2 доктора наук. Вроде бы весомо, но - сложность в другом. Не всегда имеется спрос на нашу научную продукцию, хотя ее необходимость и доказывать-то не надо. Приведу пример: еще в прошлом веке в почвы Удмуртии на протяжении десятка лет упорно вносились удобрения, вносились, но без какого-либо эффекта. Фактически - закапывали деньги в землю! Почему не призвать на помощь ученых? Потом, позже мы эту проблему решили, а сколько всего упущено!

Или еще один момент: вы заметили, что как-то отошла традиция массового выезда горожан на поля с картошкой? Потому что мы поменяли технологию ее возделывания и уборки. За этим стоят исследования наших студентов и аспирантов. Удачных примеров достаточно, если соблюдается принцип вуза: обучая – исследуй, исследуя – обучай. Вот Вавожский район, сделав ставку на науку, в разы увеличил производство мяса и молока при отсутствии изобилия энергоресурсов и топлива. Мичуринский племзавод в Вавожском районе – детище профессора Ижболдиной (там мы с 1984 года имеем научную базу – филиал кафедры растениеводства), результат – колхоз Мичурина, делая прямой посев, получает с гектара 46 центнеров ржи.

В России из сотни учебно-опытных хозяйств осталось всего 5! Остальные обанкротились. Наш учхоз мы все-таки сохранили за счет инноваций, получив в 2002 году лицензию на племенной завод. Это практическая реализация научной школы профессора Александра Любимова, ректора ИжГСХА.

Не спорю - трудно интегрировать науку с производством, но у нас этот успешный опыт есть. Когда в хозяйства, сотрудничающие с ИжГСХА, приехали специалисты из Голландии, то удивились: предложить нашим специалистам что-то новое они не смогли.

Кстати, наши передовые сельхозпредприятия и возглавляют-то кандидаты наук. Это, говоря нашим языком, высший уровень селекции!

Сейчас мы говорим о явных успехах, но в истории нашей академии был трагический момент, когда в 60-х годах на 25 лет была закрыта аспирантура. Как много потеряла наша сельскохозяйственная наука! И если мы сегодня снова наблюдаем резкое увеличение объемов производства молока, то это результат работы наших выпускников и специалистов.

В этом году мы по конкурсу имеем 27 бюджетных мест в аспирантуру, и на каждого аспиранта предполагаются федеральные средства. Федеральный бюджет ежегодно



выделяет ИжГСХА на науку до 1,5 млн рублей, а республиканский, к сожалению, ни копейки. Но мы же, в первую очередь, нужны своему региону.

Еще в 90-х годах лично Минтимер Шаймиев предложил республике помощь НИИ Татарстана. Наши ученые попросили технику для селекционного процесса и дорогую американскую лабораторию. Все было куплено, и сегодня Удмуртия продолжает перечислять Татарстану по 20 млн. руб. за оригинальные семена. Разве мы не можем вывести их сами? У нас залежались 2 патента, но кто слышит, когда я прошу купить для продвижения этих исследований сеялку.

Конечно, мы ориентированы на прикладную науку, но в ИжГСХА идут и фундаментальные исследования, а для них нужна серьезная материально-техническая база. И если мы сегодня, к примеру, изучаем содержание 70 элементов в семенах, то платим за это деньги... московским лабораториям. Конечно, урожайность от этих исследований не повысится. Все это уже касается здоровья населения; и для прогнозов развития ситуации, и для поиска спасительных мер нужны исследования ученых. Безусловно, качество вузовской науки влияет на качество жизни нашего населения. ■

Планка – мировой уровень!



Евгений Харанжевский,

доцент Удмуртского государственного университета (УдГУ), доктор технических наук, преподаватель общей физики (разделы: атомная физика, физика лазеров, лазерные нанотехнологии), руководитель проектов по направлению физическое материаловедение.

Наукой в вузах, учитывая объем преподавательской работы, занимаются какие-то особые, упрямые люди. Я бы сказал – это клуб людей, у которых в равной степени сохранилось стремление и к науке, и к преподаванию. Если присмотреться - их не так и мало. Обычно они берут лишь часть преподавательской ставки – остальное же время занимает наука и их деятельность по грантам. Чтобы получить гранты, ученому нужно иметь высокий рейтинг, а чтобы иметь высокий рейтинг – нужно иметь финансирование на проведение научно-исследовательских работ. И совпадение этих условий становится все сложнее.

Зато самое приятное чувство ученый испытывает, когда происходит внедрение результатов его научной работы (неважно – инструментальных, технических или теоретических). Это чувство и эмоционального, и материального удовлетворения; четкое понимание, что и как делать, может родиться только из контактов с реальным сектором экономики (промышленными или ИТ-предприятиями). Например, именно в совместной работе нами был разработан материал, который внедрен для изготовления редукторов в нефтяной отрасли.

Наш коллектив работает с материалами двух групп: антифрикционными, защитными (от износа) и функциональными (они, например, задействованы в электрохимических процессах). Наша задача – улучшать показатели этих материалов. Я принимаю участие в проектах Роскосмоса, касающихся космических экспериментов, которые проводятся на борту международной космической станции, проект - «Кинетика». Мы работаем с аморфными материалами (на основе палладия, циркония, меди). Это интересный пласт материалов, которые образуют уникальные комбинации свойств, могут быть высокопрочными, их еще называют «металлические стекла». Они востребованы не только в космосе, но и в высокоточной механике, например: производство микророботов, которые требуют крохотных, но очень прочных деталей.

Наши изыскания встроены в мировую науку, и это подтверждается тем, что мы всегда участвуем в конференциях мирового уровня. Так, летом я был участником конференции в Японии по аморфным и метастабильным материалам. Эта конференция считается ведущей для нашего направления, а один из наших аспирантов участвовал даже в конференции в Лозанне - Junior EUROMAT, а это – главное событие для молодых инженеров и материаловедов во всей Европе. Мы – я говорю о научной школе физико-химии фазовых переходов Виталия Журавлева – занимаемся только актуальными проблемами, на которые направлена исследовательская активность крупных научных центров. Проекты нашей группы всегда имеют конкретное, прикладное значение и выход на производство. Принципиально невозможно

НАШИ ИЗЫСКАНИЯ ВСТРОЕНЫ В МИРОВУЮ НАУКУ, И ЭТО ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ТЕМ, ЧТО МЫ ВСЕГДА УЧАСТВУЕМ В КОНФЕРЕНЦИЯХ МИРОВОГО УРОВНЯ.

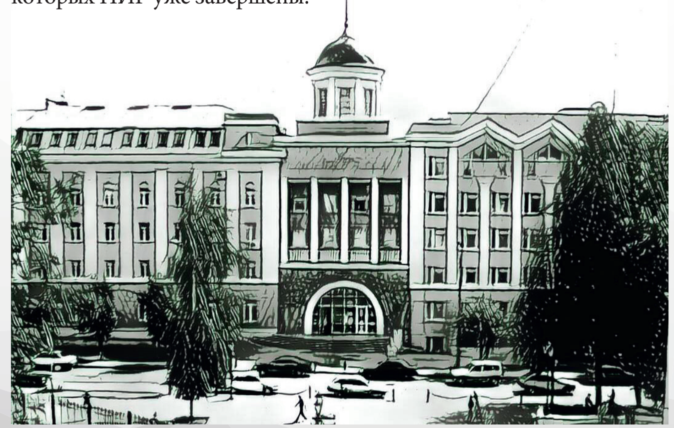
продолжение

в производственных масштабах предлагать те же самые параметры продукта, которые производят в Китае – при их гигантских объемах, у них он всегда будет как минимум в 1,5 раза дешевле нашего. Поэтому нужно улучшать характеристики – по сути, нужно их сделать лучше мировых.

Что мешает нашим научным разработкам на пути к производству? Если мы работаем в системе грантов и программ, по которым финансируются отдельные научные коллективы, школы и группы, то нам обеспечено проведение НИР (научно-исследовательских работ). А потом крайне важно финансировать рискованный этап доведения до опытно-конструкторских работ (ОКР), потому что производство никогда не возьмет проект на стадии исследования. Только при проведении ОКР станет понятно, какое оборудование требуется, каков технологический процесс и, в итоге, бизнес-план и т. д.

Ученый-одиночка не в состоянии провести эти работы – для этого сейчас создаются инжиниринговые центры. Они призваны помочь реализовать на территории Удмуртии проекты, в которых НИР уже завершены. Республика может предложить субсидии только под реально действующие проекты. Для этого нужно, чтобы проекты выходили хотя бы на уровень ОКР. Тогда вы уже можете рассчитывать на инвесторов, создать наукоемкое предприятие и получить для него реальные льготы. Этот механизм есть, и он хорош, но полностью зависит от финансирования. Поэтому нужна авторитетная структура, которая бы занималась финансированием инжиниринговых центров.

Есть и другие варианты помощи этим центрам. Например, мы что-то изобретаем сами, в частности, разработали измеритель импеданса, аналог известного прибора Autolab, который стоит до 3 млн рублей. Сегодня собственными силами мы изготовили 4 таких прибора стоимостью по 150 тысяч рублей. После устранения недочетов по некоторым характеристикам этот прибор превосходит зарубежный оригинал. Но чтобы его вывести на рынок, необходимо финансирование: на его сертификацию, включение в реестр измерительных приборов. Иначе, продавать этот прибор массово просто невозможно. ■



Помочь своим умникам



Константин Широбоков,

региональный представитель Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, ученый.

Я по себе знаю, как сложно заниматься наукой, когда нет средств на покупку дорогостоящего научного оборудования, материалов, сырья и комплектующих. Когда-то мы, будучи студентами, были вынуждены ставить эксперименты в кустарных условиях, собирая при этом опытные образцы экспериментальных установок из подручных средств. Особенно остро для меня встал вопрос о финансовой поддержке научной деятельности, когда одна из моих аспиранток подготовила интересный проект. Чтобы развивать свое направление и сохранить кадровый потенциал нашей научной группы, мы и решили выйти на программу «УМНИК» Фонда содействия. Именно на площадке ИжГТУ состоялся первый конкурс, были защищены первые проекты.

Задача заключалась в том, чтобы дать возможность нашим ребятам защищать свои инновационные проекты и реализовывать их у себя дома. Сегодня Фонд оказывает финансовую поддержку в виде безвозмездных и безвозвратных субсидий в денежной форме молодым ученым, физическим лицам и малым предприятиям, которые занимаются научными разработками с высоким потенциалом коммерциализации. Значимость такого содействия трудно переоценить: это первый шаг на пути от разработки до реализации, к успеху отдельно взятого предприятия и государства в целом.



СЕГОДНЯ ФОНД ОКАЗЫВАЕТ ФИНАНСОВУЮ ПОДДЕРЖКУ В ВИДЕ БЕЗВОЗМЕЗДНЫХ И БЕЗВОЗВРАТНЫХ СУБСИДИЙ В ДЕНЕЖНОЙ ФОРМЕ МОЛОДЫМ УЧЕНЫМ, ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ И МАЛЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ НАУЧНЫМИ РАЗРАБОТКАМИ С ВЫСОКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ.

Программы Фонда – конкретные ступени в этом движении. Участвуя в программе «УМНИК», студенты и аспиранты вузов, молодые ученые академических и отраслевых НИИ, сотрудники инновационных предприятий от 18 до 28 лет проходят несколько стадий отбора, где представляют свои научные разработки экспертным советам, куда входят как представители научных школ, так и состоявшиеся бизнесмены. Победители программы получают грантовую поддержку для своих проектов (400 тысяч рублей на два года) и проходят обучение по основным аспектам коммерциализации НИОКР.

По программе «СТАРТ» Фонд заключает контракты, предоставляющие финансовую поддержку команде исследователей в объеме до 9 млн рублей на три года для завершения разработки и начала реализации продукта. При этом Фонд контролирует результаты и снижение инвестиционных рисков для потенциального частного инвестора.

Программа «Развитие» предусматривает финансирование малых инновационных предприятий (МИП), выпускающих продукцию, в том числе экспортно-ориентированную, ощущающих необходимость проведения дополнительных НИОКР. Гранты – до 15 млн рублей предоставляются МИП при условии паритетного финансирования из внебюджетных средств.

Гранты программы «Коммерциализация» – это субсидии на реализацию инновационных проектов, в том числе на покупку технологического оборудования, за исключением расходов на выполнение НИОКР. Сумма грантов – до 15 млн рублей в условиях софинансирования.

Общий объем федерального финансирования Удмуртии за пять лет составил более 350 млн рублей. ■

ЦИФРЫ ГОВОРЯТ

80 место

из 238 вузов занял **ИжГТУ** в Национальном рейтинге университетов по параметру **«Исследования»** в 2016 году.

Международная информационная группа «Интерфакс» оценивала ряд показателей, в том числе уровень развития в университетах высокопроизводительных вычислений и математического моделирования, публикационную активность по данным систем Scopus и РИНЦ и цитируемость, а также объемы финансирования университетами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР).

29 проектов

реализуется в ИжГТУ в период с 2014 по 2018 гг., которые поддержаны Министерством образования и науки РФ и ведущими российскими научными фондами.

Обзор подготовила Юлия Ардышева

Автор: Светлана Алешина / Графика: Артур Костылев

Банк в помощь?

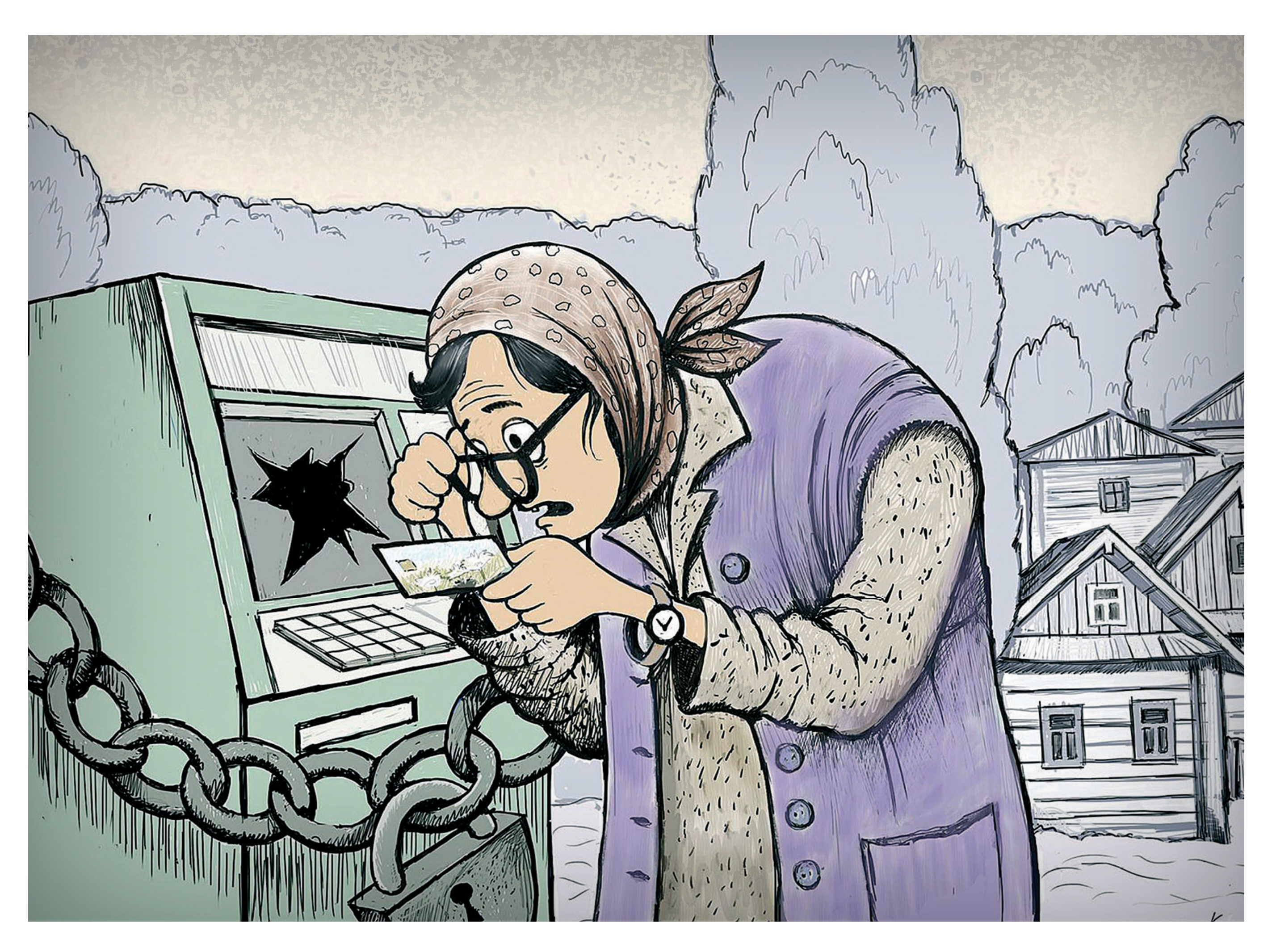
ПРОДВИНУТЫЕ СТОЛИЧНЫЕ БАНКИРЫ ДАВНО И СТРАСТНО РАССУЖДАЮТ О БУДУЩЕМ БАНКОВСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ БЕЗ МОБИЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ И ПОЛЬЗЕ ВИРТУАЛЬНЫХ ДЕНЕГ. ЛЕГКИМ ДВИЖЕНИЕМ РУКИ ОНИ ОТПРАВЛЯЮТ ДЕНЬГИ ПО НУЖНОМУ АДРЕСУ И ТАКЖЕ ЛЕГКО ОПЛАЧИВАЮТ АМЫЕ РАЗНООБРАЗНЫЕ ПОКУПКИ. ИМ НЕВДОМЕК, ЧТО В XXI ВЕКЕ ГДЕ-ТО ЕЩЕ МОГУТ СУЩЕСТВОВАТЬ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ОКАЗАЛИСЬ ОТРЕЗАННЫМИ НЕ ТОЛЬКО ОТ СОВРЕМЕННЫХ БАНКОВСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ, НО И ОТ НАЛИЧНЫХ ДЕНЕГ В ДНИ ВЫДАЧИ ЗАРПЛАТЫ И ПЕНСИИ.

От Ижевска до села Июльское – рукой подать, чуть больше 30 километров. Июльское – довольно крупный населенный пункт, живут там около 3 тысяч местных жителей, да плюс городские обзавелись дачными участками, переехав в село практически на постоянное место жительства.

Несколько лет назад сельских жителей стали обихаживать банкиры, внедряя современные технологии. Например, учхоз «Июльское», где работает около 400 человек, перешел на новый технологический уровень, осчастливив своих работников зарплатными картами Сбербанка. В Доме культуры был обустроен банкомат, так что в любое время можно было снять с карты нужную сумму.

Однако год назад в Июльском стали происходить странные вещи. На банкомат было совершено несколько злодейских покушений. Одно предотвратил сторож Дома культуры. Через короткое время произошло еще одно. В конце концов банкомат сняли и увезли в неизвестном направлении. С тех пор его никто на селе больше не видел. А у жителей Июльского появились серьезные проблемы. Пластиковые карточки есть, зарплата тоже есть, а денег как бы нет, потому как снять в округе наличку практически негде. Имеется банкомат на базе отдыха Национального банка УР, куда доступ людей со стороны, мягко говоря, ограничен; еще один банкомат установлен в офисе Сбербанка, который работает по своему графику, не приспособленному для работающих граждан. Раз в неделю появляется также на селе передвижной мобильный офис Сбербанка.

Активные пользователи финансовыми услугами в этом месте посоветовали бы обывателям пройти курсы он-лайн и мобильного банкинга. Чего легче – отправить деньги, не снимая наличности, с помощью мобильного телефона нужному адресату. Во-первых, не у всех есть доступ к интернету. Во-вторых, не все, даже при наличии доступа к сети,



могут пользоваться он-лайн банкингом. Пенсионеры, как огня, боятся новых технологий. Зарплаты на селе небольшие. И зачастую приходится занимать до очередной получки деньги именно у людей пенсионного возраста. Если занял наличные, то и отдавать надо бы хрустящими купюрами. А как, если нет устройства по их выдаче?

Этой историей поделился с «Республикой» глава парламентской комиссии по агропромышленному комплексу, земельным отношениям, природопользованию и охране окружающей среды Владимир Варламов, сам коренной житель села. Он до сих пор ломает голову, как злоумышленники собирались ограбить охраняемый банкомат. Ничего, кроме крамольных подозрений в отношении самого банка, на ум не приходило.

Его подозрения усилились после общения с управляющим Удмуртским отделением Западно-Уральского банка ОАО «Сбербанк России» Сергеем Коноваловым. Пользуясь своим высоким статусом, Варламов обратился к руководителю местного отделения банка напрямую с вопросом: «Где банкомат? Поставьте его на место!» На что получил лаконичный ответ: «Не могу, есть приказ вышестоящего руководства, что если в течение 20 минут служба безопасности либо охранное предприятие не успевает доехать до точки, значит, там банкомата быть не должно».

Позже аналогичная история произошла в поселке «Италмас», который находится в нескольких километрах от села Июльское. Там банкомат также сняли и увезли на ремонт. Так что в сельской округе стало еще меньше возможностей для доступа населения к кровно заработанным деньгам.

«МЫ ВСЕГДА РЯДОМ»

Проблемой доступности банковских услуг для сельского населения обеспокоены не только в Июльском. Можно спросить главу любого района, и он расскажет пару подобных историй. «Да, есть такая проблема», – подтвердили мне местные жители во время поездки в Дебесы. В самом райцентре банкоматы есть (тоже работают по графику точек расположения), но в округе 8 сельских поселений, жители которых ездят за наличкой в районный центр.

Порядка 16 процентов населения Удмуртии (жители отдаленных от райцентра сел и деревень) в настоящее время не могут пользоваться банковской услугой, которую им, если быть точными, навязали. Вряд ли жители села требовали у финансовой организации перевести их зарплату на пластиковые карты. «Если вы перевели расчеты на карту, вы обязаны обеспечить ее действие, – указывает на несоответствие Владимир Варламов. – Сбербанк своими внутренними инструкциями нарушает едва ли не Конституцию, ограничивая свободу доступа к финансовым ресурсам».

По инициативе главы профильной комиссии Госсовета проблема доступности банковских услуг на селе несколько раз выносилась на обсужде-

продолжение

ние парламентариев. Но к ощутимому результату это не привело: дальше райцентров банкоматов так и нет.

Что тут говорить, данная проблема характерна не только для республики, о ней говорят далеко за ее пределами. Но пока так же, как в Удмуртии, ничего сделать не могут. Над известными слоганами в «Шаговой доступности» и «Мы всегда рядом!» селяне только ехидно посмеиваются.

Напомним, несколько лет назад слона, в образе которого выступал Сбербанк, по велению руководства финансовой организации решили заставить танцевать. В крупных городах банк действительно успешно справляется со своей целью, автоматизируя финансовые операции и облегчая потребителям денежные расчеты. А что делать сельским жителям, которых осчастливили выдачей пластиковых карточек, но, по сути, заблокировали доступ к собственным средствам? Сокращение сети банкоматов наносит ощутимый удар по наименее социально адаптированным категориям граждан - пенсионерам и получателям социальных пособий. Кроме того, страдают фермеры, небогатые сельские индивидуальные предприниматели. Такая ситуация ведет к ухудшению качества жизни людей и росту социальной напряженности.

На вопрос «Что делать?» Владимир Варламов твердого ответа не знает. У власти нет полномочий вмешиваться в работу банковских организаций. Хотя вмешаться может само местное население, проголосовав за услугу своими деньгами. Например, взять и отказаться от карт. Написать заявление: «Прошу зарплату выдавать наличкой», а карту заблокировать. Это право каждого. А пока деньги селян лежат в банке на беспроцентных вкладах. И чем дольше они там лежат, тем большую доходность приносят топ-менеджерам и акционерам кредитной организации. Вот ведь в чем закавыка. ■



КОММЕНТАРИЙ

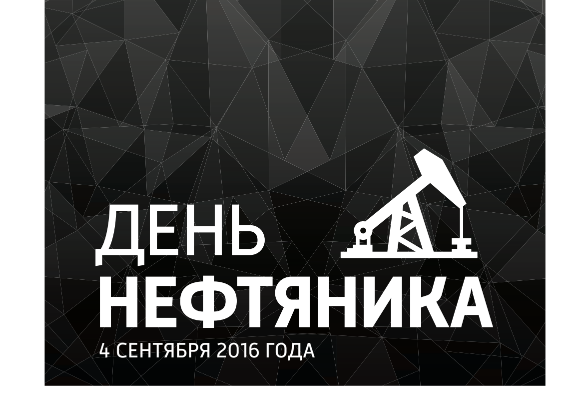
Сергей Коновалов,
управляющий Удмуртским отделением ПАО «Сбербанк» :

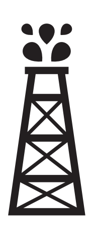
«Банк не проводит и не планирует проводить сокращение сети устройств самообслуживания. Ее развитие в настоящее время ведется по пути оптимизации: производится перемещение устройств в места, удовлетворяющие потребностям населения и одновременно отвечающие требованиям безопасности.

Помещение Дворца культуры и спорта «Современник» по адресу: с. Июльское, ул. Центральная, 29, где ранее был размещен банкомат Сбербанка, не в полной мере соответствует требованиям безопасности, в частности, не обеспечена охрана объекта специализированной охранной организацией.

В связи с этим в 2015 году было произведено перемещение устройства. Полный спектр банковских услуг доступен для жителей с. Июльское в специализированном дополнительном офисе Сбербанка, расположенном по адресу: с. Июльское, ул. Молодежная, 2. Для повышения качества банковского сервиса при формировании режима работы данного офиса учтены как результаты анализа клиентопотока, так и пожелания клиентов. Офис работает со среды по пятницу с 09.00 до 16.00 с перерывом на обед с 13.00 до 14.00, в соответствии с пожеланиями жителей села; обслуживание также организовано в субботу с 09.00 до 14.00.

Также отметим, что Сбербанк предлагает современные дистанционные каналы обслуживания, которые позволяют осуществлять большинство банковских операций в круглосуточном режиме без посещения офисов банка и обращения к сети устройств самообслуживания, например, «Сбербанк Онлайн», «Мобильный банк» и т. д.





АВГУСТ 1945 Г.
ПРОБУРЕНА ПЕРВАЯ ГЛУБОКАЯ НЕФТЯНАЯ СКВАЖИНА В РАЙОНЕ НЫНЕШНЕГО НИЖНЕ-КАМСКОГО ВОДОХРАНИЛИЩА.

---

351 000 000 ₽

ЗА **КАМСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ** ЗАПЛАТИЛО В ИЮНЕ 2016 ГОДА ООО «АЗИНСКОЕ» ПРИ СТАРТОВОЙ ЦЕНЕ В **70 200 000** ₽

КОЛИЧЕСТВО НЕФТИ НА ЭТОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ ОЦЕНИВАЮТ В **406 000 ТОНН** ИЛИ **2 957 028 БАРРЕЛЕЙ** НА СУММУ $ **116 388 622***
ИЛИ **7 595 521 477** ₽**.

---

78 500 000 ₽

ЗА **ЕЖОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ** ЗАПЛАТИЛО В ИЮНЕ 2016 ГОДА ПАО «БЕЛКАМНЕФТЬ» ПРИ СТАРТОВОЙ ЦЕНЕ В **3 600 000** ₽

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ НЕФТИ НА ЭТОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ СОСТАВЛЯЮТ **644 000 ТОНН** ИЛИ **4 690 458 БАРРЕЛЕЙ** НА СУММУ $ **184 616 426***
ИЛИ **12 048 068 018** ₽**.



---

* Средняя цена 1 барреля нефти марки Urals в январе-августе 2016 г. – $39,36, по данным Министерства финансов РФ;
** На 1 сентября 2016 г. 1 $ = 65,26 ₽.

Как выглядят правительства в других точках планеты

БУТАН



Правительство Бутана работает над повышением Валового Национального Счастья. Этот показатель качества жизни, включающий моральные и психологические ценности, введен в качестве альтернативы Валовому Национальному Продукту.

На 760 тыс. жителей Бутана приходится 10 министерств:

- Министерство сельского хозяйства
- Министерство экономики
- Министерство образования
- Министерство финансов
- Министерство иностранных дел
- Министерство здравоохранения
- Министерство внутренних дел и культуры
- Министерство информации и коммуникаций
- Министерство труда и людских ресурсов
- Министерство жилищно-коммунального хозяйства

Премьер-министр избирается поочерёдно из числа членов правительства сроком на один год. До 1999 года правительством руководил сам король Бутана.





КАНАДА



Кабинет министров Канады делится на министров Короны и государственных (младших) министров. Существует также «Теневой кабинет» — это комитет депутатов оппозиции, ответственных за официальную критику конкретного министерства или министра.

На 35,7 млн жителей Канады приходится 31 министр:

- Министерство иностранных дел
- Министерство национальной обороны
- Министерство юстиции, генеральный прокурор
- Министерство общественной безопасности и ЧС
- Министерство по делам иммиграции, беженцев и гражданства
- Министерство инноваций, науки и экономического развития
- Министерство внешней торговли
- Министерство транспорта
- Министерство инфраструктуры
- Министерство по вопросам окружающей среды и климатических изменений
- Министерство финансов
- Министерство государственных доходов
- Казначейство
- Министерство малого предпринимательства и туризма
- Министерство сельского хозяйства и продовольствия
- Министерство рыболовства, океанов и береговой охраны Канады
- Министерство природных ресурсов
- Министерство занятости, труда и рабочей силы
- Министерство коммунального хозяйства, закупок и сборов
- Министерство здравоохранения
- Министерство по делам ветеранов
- Министерство по делам молодёжи
- Министерство науки
- Министерство демократических институтов
- Министерство по делам семей, детства и социального развития
- Министерство по делам женщин
- Министерство международного развития и по делам франкофонов
- Министерство по делам индейцев и Канадского Севера
- Министерство спорта и по делам людей с ограниченными способностями
- Министерство по связям с Палатой общин
- Министерство наследия Канады

В действующем правительстве равное количество мужчин и женщин. Это принципиальная позиция премьер-министра Джастина Трюдо.



Автор: Елена Лужбина / Фото: Алексей Наговицин

Правила командной игры Игоря Краснова



ИДЕЯ ОБЪЕДИНИТЬ ДВА РЕСПУБЛИКАНСКИХ ВЕДОМСТВА В МИНИСТЕРСТВО ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ, СПОРТУ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ СОЗРЕЛА В 2014 ГОДУ. ВОЗГЛАВИЛ НОВОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ИГОРЬ КРАСНОВ, К ТОМУ ВРЕМЕНИ У НЕГО УЖЕ БЫЛ БОЛЬШОЙ ОПЫТ РАБОТЫ С МОЛОДЕЖЬЮ И СТРЕМЛЕНИЕ РАЗВИВАТЬ В УДМУРТИИ ФИЗИЧЕСКУЮ КУЛЬТУРУ И СПОРТ. ВАЖНЫЕ ПРИНЦИПЫ ИГРОВЫХ ВИДОВ СПОРТА МИНИСТР С УСПЕХОМ ПРИМЕНЯЕТ В РЕШЕНИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ЗАДАЧ; СФОРМИРОВАННАЯ ИМ СПЛОЧЕННАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ ВЫИГРЫВАЕТ МАТЧ ЗА МАТЧЕМ, РЕАЛИЗУЯ ИНТЕРЕСНЫЕ, АКТУАЛЬНЫЕ И МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ НЕ ТОЛЬКО НА РЕСПУБЛИКАНСКОМ, НО И НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ.



«КОГДА У ЧЕЛОВЕКА «ГЛАЗА ГОРЯТ», КОГДА ОН ГОТОВ РАБОТАТЬ И ОБУЧАТЬСЯ ДАЖЕ ВОПРЕКИ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМ, НАМ ПО ПУТИ!»

Игорь Краснов – министр

Карьерная линия Игоря Краснова довольно прямая: лидером себя ощутил уже с 16 лет. Окончил восемь классов школы в Сарапуле, поступил в техникум, и первый опыт комиссара студенческого отряда позволил обрести уверенность в себе, научил принимать решения и нести ответственность не только за себя. Потом пришел на производство, сразу сменным мастером; большой участок, триста пятьдесят человек в подчинении. Далее была армия: «Это огромный плюс, ценный опыт для любого мужчины». После армии работал слесарем на заводе, потом – заместителем директора дома культуры «Заря»… Занимая серьезную административную должность, Краснов еще и на сцене играл (и до этого был опыт – Сарапульский молодежный театр «Эксперимент»). «Возможно, благодаря сцене меня и заметили, – вспоминает Игорь Васильевич, – когда решался вопрос о назначении очередного начальника отдела по делам молодежи города Сарапула. Руководство города – Роберт Эдмундович Берг и Виктор Аркадьевич Шадрин – пригласили меня на разговор и предложили эту работу… Так я постепенно проходил все ступени роста».

И своим коллегам, особенно молодым, он говорит: «Мож-

ИГОРЬ ВАСИЛЬЕВИЧ ЦЕНИТ ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД, ЛЮБИТ, КОГДА ЛЮДИ ПОДХОДЯТ СМЕЛО И НЕОРДИНАРНО К РЕШЕНИЮ МАСШТАБНЫХ ВОПРОСОВ И ЗАДАЧ. НО ЧЕМ ЯРЧЕ ОСОЗНАЕШЬ, ЧТО ОТ КАЖДОГО ТВОЕГО ШАГА ЗАВИСЯТ СУДЬБЫ ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ, ТЕМ БОЛЕЕ ВЗВЕШЕННО ПОДХОДИШЬ К ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ.

но сразу стать министром – случаются в жизни и такие стечения обстоятельств. Но хорошим министром в одну минуту точно не станешь». Не бывает, на его взгляд, готовых управленцев - это долгий эволюционный процесс. Руководствуясь этими принципами Игорь Краснов создал свою команду.

- Мой первый заместитель – Павел Вечтомов – пришел в министерство со мной сразу в 2009 году, к тому времени он был уже опытным управленцем в масштабах города Ижевска. Сергей Артамонов присоединился к команде два года назад, ранее он работал в Устиновской районной администрации, был замом по социальным вопросам. Максим Сорокин и Дмитрий Гавриков давно занимались вопросами молодежной политики. До слияния двух министерств Максим Геннадьевич был на краткий срок министром по делам молодежи, а Дмитрий Александрович работал заместителем министра по молодежной политике, – разъясняет Игорь Васильевич.

- Да, этих людей я и раньше хорошо знал, благодаря совместным спортивно-молодежным мероприятиям. Но есть у меня правило, которое я усвоил еще лет двадцать назад: дружба дружбой, а служба службой. Следовать ему непросто, зато оно позволяет эффективно управлять процессами, которые закреплены за Министерством.

Для Игоря Краснова важно, чтобы сотрудник разделял командные принципы. Принципы эти в Минспорте простые, команда их прекрасно знает и старается соответствовать. Первый — слушать и слышать людей, это обязательное условие. Второй – эффективный менеджмент, умение находить нестандартные решения, которые позволят достичь результата в любой ситуации.

Специфика Министерства такова, что каждое направление разделяется еще на несколько направлений, и все они пересекаются и вливаются одно в другое. Невозможно строго разделить спорт и физкультуру, социальную работу и молодежную политику. Но бывают ситуации, когда делить приходится, поэтому важна взаимозаменяемость людей в команде и эффективное применение их навыков и знаний. «Если говорить о человеческих качествах, то главное для меня – это порядочность. Хочу, чтобы человек разделял общечеловеческие ценности гумманизма. Чтобы не пытался подставить товарища там, где сам виноват. Чтобы умел признавать ошибки и исправлять их своими силами», – формулирует министр Краснов.

СПЕЦИФИКА МИНИСТЕРСТВА ТАКОВА, ЧТО КАЖДОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗДЕЛЯЕТСЯ ЕЩЕ НА НЕСКОЛЬКО НАПРАВЛЕНИЙ, И ВСЕ ОНИ ПЕРЕСЕКАЮТСЯ И ВЛИВАЮТСЯ ОДНО В ДРУГОЕ. НЕВОЗМОЖНО СТРОГО РАЗДЕЛИТЬ СПОРТ И ФИЗКУЛЬТУРУ, СОЦИАЛЬНУЮ РАБОТУ И МОЛОДЕЖНУЮ ПОЛИТИКУ.

Есть у министра Краснова еще одна, ключевая, основа формирования рабочей команды — энтузиазм: «Когда у человека «глаза горят», когда он готов работать и обучаться даже вопреки обстоятельствам, нам по пути!» Метод кнута и пряника как «классический» стиль руководства Краснов для себя не приемлет.

- Возможно, отсутствие авторитарности — мой управленческий минус. По сути я демократ, стремлюсь так организовать процесс, чтобы абсолютно доверять людям, которые рядом. Для этого их нужно изучать и понимать. Нужно разглядеть, кто в команде креативщик, кто — системщик. Иногда сотрудники сами не все о себе знают, а руководитель обязан видеть, чувствовать, анализировать. Сам я скорее креативщик; системного подхода мне порой не хватает. Зато в команде есть люди, которые именно в этом сильны. Кто именно? Не буду раскрывать карты. Достаточно, что сказал о себе.

Игорь Краснов не из тех, кто «сидит» на своей должности, исполняя функционал «от сих до сих». Его позиция такова: если у тебя есть опыт и ресурсы для реализации какого-либо проекта, берись, даже если руководство республики не тебе делегировало решение именно этой задачи. И не всегда она может соответствовать на сто процентов целям и компетенции Министерства. Если ты понимаешь, что сможешь сделать именно так, как надо, значит, сам Бог велел предложить такую возможность коллегам. Таким проектом для Министерства стал, например, международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего – 2016».

- Казалось бы: инженерные технологии, промышленность не в компетенции нашего Министерства, но, с другой стороны, в фокусе – молодежь, и мы занялись организацией события. Стали «локомотивом», потянув за собой остальных. Потому что есть опыт и есть команда, которая действительно способна на многое.

Игорь Васильевич ценит творческий подход, любит, когда люди подходят смело и неординарно к решению масштабных вопросов и задач. Но чем ярче осознаешь, что от каждого твоего шага зависят судьбы тысяч людей, тем более взвешенно подходишь к принятию решений. При этом Игорь Краснов никогда не замыкается в узких рамках инструкций, стремится отойти от «тоннельного видения», взглянуть на ситуацию шире и со стороны, используя обратную связь, чтобы грамотно и своевременно скорректировать тот или иной процесс. И это еще один принцип командной работы Министерства.

- Чем интересны и спорт, и жизнь молодежи? Это сферы, работа в которых не превращается в рутину. Здесь постоянно возникают новые проекты, новые отношения, направления, и это всегда хорошая встряска для мозгов,

продолжение

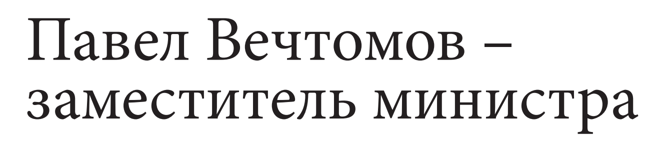
– улыбается министр спорта и молодежной политики. – Здесь не случается застоя. Это не конвейер, на нем я вряд ли смог бы работать, мне нужна работа над живыми проектами.

- Много дел еще предстоит сдвинуть с мертвой точки. На мой взгляд, у нас был очень серьезный перерыв в развитии молодежной политики. Она из тех ведомств, которые постоянно находятся в стадии реорганизации на федеральном уровне. Постоянно. Так складывается, вероятно, потому что нет той идеологической основы, той генеральной линии, которая была бы четко сформулирована на всей территории Российской Федерации.

Не хвалясь, а анализируя, Игорь Краснов считает, что как раз Удмуртия в этой ситуации всегда выгодно отличалась, потому что молодежная политика здесь всегда работала. Даже в «лихие» 90-е удалось удержать и выровнять ситуацию с молодежью, занять ее делом и спортом, не развалить полностью молодежные структуры, отвечающие за профилактику правонарушений и патриотизм.

- Молодежь сегодня должна поверить в свои возможности, видеть п римеры роста, перспективы материального и социального благополучия, – говорит Игорь Васильевич. – А это одним десятилетием не решается. Этот результат не похож на результаты спортивные. Это иная категория, которую пощупать, как медаль, не получается. Все социальные проекты приносят свои плоды через пять-десять-пятнадцать лет. Не надо давать молодежи рыбу, надо дать ей удочку – такой метафорой могу выразить свой подход к молодежной политике. Необходимо создать механизмы, которые позволили бы нашим ребятам реализовать себя.

По мнению министра Краснова, для того, чтобы перспективная молодежь от нас не уезжала, Республика должна подняться на новый уровень. Потенциал предприятий Удмуртии достаточно велик, и то, что сегодня постепенно происходит (взять, к примеру, концерн «Калашников») с перестройкой всего механизма работы в современных условиях бизнеса, будет интересовать нашу молодежь. Есть промышленный потенциал, и мысль инженерная, конструкторская, технологическая должна оставаться у нас. Этим будет определяться дальнейшая судьба республики.



Павел Вечтомов – заместитель министра

Приглашение на работу в Министерство воспринял одновременно как вызов и как логичное продолжение карьеры, поскольку свои прежние должностные обязанности исполнял практически «на автомате»: отработанные навыки, привычные задачи, вопросы, на которые заранее знаешь ответ… А тут одна география полномочий расширялась до просторов всей Республики. Тысячи новых знакомств, контактов! Заманчиво, но первый год оказался тяжелым. И главным на первоначальном этапе было внимание. Никаких революционных переворотов! Необходимо было учитывать традиции, исторически сложившиеся факторы. Спорт – особая область, здесь это очень важно. Но в Министерстве не обязательно работают люди «от спорта». Хотя спортивный пункт в резюме, конечно, желателен, поскольку

Окончил спортивный факультет УдГУ, профессиональный пловец; окончил заочно юридический факультет УдГУ. С 2009 года – зам. министра по физической культуре, спорту и туризму Удмуртской Республики; с 2014 года – первый зам. министра по физической культуре, спорту и молодежной политике УР.

«ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ В МИНИСТЕРСТВЕ НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО БЫТЬ СПОРТСМЕНОМ. И ОПЫТ РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЕМ ТОЖЕ НЕОБЯЗАТЕЛЕН. Я МОГУ НАБРАТЬ К СЕБЕ В ОТДЕЛ ПЯТЕРЫХ СТУДЕНТОВ, НО ТАКИХ, У КОТОРЫХ ОГРОМНОЕ ЖЕЛАНИЕ ОБУЧАТЬСЯ И РАБОТАТЬ, И СВЯЗАТЬ ИХ В ЕДИНУЮ КОМАНДУ, КАК ПЯТЬ ОЛИМПИЙСКИХ КОЛЕЦ».

спортсмены – люди особой закалки. Люди, прошедшие через горнило ежедневного тяжелого физического труда и дисциплины, как правило, сильны духом. «Когда с детства к шести утра ходишь на тренировки, каждый день, иногда, стиснув зубы, – это формирует характер, – говорит Павел Вечтомов. – К тому же у спортсмена уже выработан командный дух, даже в индивидуальных видах спорта есть микрокоманда… Для эффективной работы в министерстве не требуется быть спортсменом. И опыт работы руководителем тоже необязателен. Я могу набрать себе в отдел пять студентов, но таких, у которых есть огромное желание обучаться и работать, и связать их в единой команде, как пять олимпийских колец».

По мнению первого заместителя министра, одной из самых серьезных задач, которую удалось решить, была организация в Республике 1-й Зимней спартакиады для инвалидов 2012 года. Тогда в конкурсе приняли участие еще 14 городов, у которых, казалось бы, ресурсов и возможностей для этого больше, чем у Ижевска: Тюмень, Ханты-Мансийск, Саранск… Павел Вечтомов, проводивший тогда в Москве презентацию, сумел убедить комиссию: Спартакиаду надо провести именно в Ижевске. Это при том, что спортивных объектов, адаптированных для людей с ограниченными возможностями, на тот момент в Ижевске не было, и опыта проведения подобных мероприятий тоже не было (а там огромное количество нюансов!). Было и еще одно «отягчающее обстоятельство» - Павел Юрьевич тогда попал в больницу, откуда и руководил всем процессом. Разумеется, только слаженная работа сильной команды могла все обеспечить. И то, что Спартакиада прошла без каких-то негативных моментов и получила высокую оценку Минспорта РФ, и главное – участников и гостей. Было много радости, слез счастья, благодарности… «Это и повод для нашей гордости и, пожалуй, самое сложное, что было», – говорит первый заместитель министра.

- С особым ощущением подъема идешь на работу, когда предстоит какое-либо крупное мероприятие. Когда 400-500-600 человек собираются и общими силами делают нечто яркое, зрелищное, нужное! Только сплоченной команде по силам организация действительно масштабных мероприятий.

Максим Сорокин - заместитель министра:

Максим Геннадьевич заведует в Министерстве такими направлениями как формирование здорового патриотизма в молодежной среде, помощь в кредитовании молодых семей. «Жизнь молодежи – это лакмусовая бумажка состояния всего общества, – считает Максим Геннадьевич. – День за днем Министерство вносит вклад в стабилизацию и улучшение ситуации. Мы ведь проводим комплексные мероприятия. А приоритетный комплекс остается прежним: здоровая семья, здоровые дети, самореализация молодого человека. На это мы и работаем, в конечном счете, и будем продолжать работать». Максим Геннадьевич отмечает, что подход к работе здесь, в Министерстве,



Окончил спортивный факультет УдГУ; заочно – факультет «финансы и кредит» ИжГТУ. С 2014 года работал и. о. министра по делам молодежи УР; назначен замминистра объединенного Министерства по физической культуре, спорту и молодежной политике УР.

продолжение

«ПРИОРИТЕТ ОСТАЕТСЯ ПРЕЖНИМ: ЗДОРОВАЯ СЕМЬЯ, ЗДОРОВЫЕ ДЕТИ, САМОРЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДОГО ЧЕЛОВЕКА»

лично у него изменился. Раньше настрой был «боевой»: ввяжемся в драку, а там разберемся. Теперь приходится принимать решения более взвешенно, другой уровень ответственности, можно сказать, государственный.
- Как мы достигаем нужных результатов? Садимся и коллегиально разрабатываем стратегию. В 80% нестандартных ситуаций приходим к полному согласию.
Это, я считаю, высокий процент. Главное в команде – это честность в отношениях и поступках. Только тогда можно работать эффективно.

Дмитрий Гавриков – заместитель министра – начальник отдела социальных молодёжных программ и профилактики



Работа Дмитрия Александровича всегда была связана с молодежью, спортом, педагогикой; в его послужном списке есть должности инструктора по рукопашному бою и традиционному каратэ, директора ДЮСШ рукопашного боя, директора школы-интерната для детей сирот. В 1998 году окончил филологический факультет УдГУ.
Всегда следовал «принципу бумеранга»: как ты к людям, так и они к тебе. По сравнению с коллегами, опыт государственной службы у Дмитрия небольшой, всего 2 года, но!.. «Мне повезло, что я попал в такую команду. За командиром здесь, как за каменной стеной», – улыбается Дмитрий Александрович. Самое сложное в Министерстве — большое количество бумажной работы. Но есть понимание: за каждой «бумажкой» стоит человек, а за ним – сотни и тысячи тех, на чью жизнь влияет то или иное распоряжение. «От того, как человеку ответишь, формируется отношение к целой системе», – формулирует зам.министра Гавриков еще один принцип работы в Министерстве.
- Ритм работы здесь живой, взаимоотношения — человечные. Проекты, за которые берется Министерство, активизируют все личностные ресурсы, требуют большой силы воли, внутреннего настроя на позитив. Мы работаем ради того, чтобы наши дети гордились своей

окончил Филфак УдГУ; заочно Акедемию госслужбы, в 2014 году назначен на пост заместителя министра по делам молодежи УР – начальник отдела социальных программ и профилактики Минмолодежи УР. Был лидером интернет-голосования «Открытое правительство» в марте 2014 года. Мастер спорта по рукопашному бою.

«РАДИ ЭТОГО МЫ И РАБОТАЕМ. ЧТОБЫ НАШИ ДЕТИ ГОРДИЛИСЬ СВОЕЙ СТРАНОЙ, ЧТОБЫ НЕ ПРЕДАЛИ, НЕ ПОДВЕЛИ НИКОГДА».

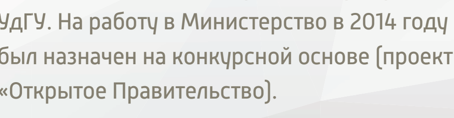
страной, чтобы не предали, не подвели никогда. Вот сегодня празднуем День Российского Флага на набережной: такие мероприятия воспитывают, зажигают в сердцах искру патриотизма.
Ответственным этапом работы в министерстве для Дмитрия явилось участие в организации первого федерального молодежного форума действий «Новый взгляд», а затем —шестого международного промышленного форума «Инженеры будущего» в спорткомплексе «Чекерил». Ничего подобного раньше в Удмуртии не было. Пришлось выполнить колоссальный объем работы. В зону моей ответственности входила координация служб безопасности и охраны порядка. Целый город развернули, создали настоящую школу инноваций! И тут залогом успеха тоже стала слаженная командная работа.
- Главное в работе команды, – считает Дмитрий Гавриков, – это ответственность по принципу: «не навреди, не подведи». Внештатных ситуаций складывается много. Руководитель должен быть готов ко всему, осознавать личную ответственность.



Сергей Артамонов – заместитель министра

«Я УВЕРЕН, ЧТО С НАШЕЙ КОМАНДОЙ МЫ МОЖЕМИ ОЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ ПОДГОТОВИТЬ И ПРОВЕСТИ».

Предложения Сергея Артамонова по развитию физкультуры и спорта в Республике вышли в финал, хотя особых надежд на это он не питал. «Довелось пройти через такое сито, о каком и не помышлял, – вспоминает Сергей Иванович. – Одно дело – теория, свои представления, как должно быть, а другое дело – практика». Разумеется, и до этого у зама главы администрации Устиновского района практики было предостаточно. Но Министерство - это другой уровень, другие масштабы.
Сергей Артамонов большое значение придает возрождению норм ГТО и реальной доступности физкультуры и спорта в Республике. «Дети и молодежь должны иметь возможность заниматься бесплатно», – считает заместитель министра. О личных и командных принципах работы говорит кратко: «Работать ответственно — означает грамотно, осознанно, учитывая общественное мнение. Нужно идти в ногу со временем, использовать ресурсы социальных сетей для публичных обсуждений проектов. Иметь свои активные страницы, блоги, чтобы не стать закоренелым чиновником».
Проблем, по мнению Сергея, в спорте и физической культуре Республики еще предостаточно. Но все решаемо. Что реально поддерживает рабочий уровень оптимизма, так это сильная команда, в которой нет случайных людей. «Я уверен, что с нашей командой мы можем проводить Чемпионаты мира. Олимпийские игры, если доверят, тоже можем провести», – с улыбкой добавляет Сергей Артамонов.



Игорь Зорин, бизнес-тренер, психолог, писатель

Не давите на людей!



В ОСНОВЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЮБОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЛЕЖАТ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ. РУКОВОДИТЕЛИ КОМПАНИЙ ВИДЯТ ЗАЛОГ СВОЕЙ УВЕРЕННОСТИ В КОНТРОЛЕ НАД ПОДЧИНЕННЫМИ. А МЕЖДУ ТЕМ, ЧЕМ ВЫШЕ ПОЗИЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ, ТЕМ БОЛЕЕ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ДОВЕРИЯ ОН ДОЛЖЕН ОБЛАДАТЬ. ВОПРОС: ДОВЕРИЯ К КОМУ И ЧЕМУ?

Любое доверие (недоверие) – это внутреннее состояние человека. И чем выше уровень доверия к самому себе, тем выше доверие к окружающим.

Трудно себе представить Александра Васильевича Суворова, не доверяющего своим воинам. Напомню, что этот человек не проиграл ни одного сражения. Причем большинство сражений было выиграно против превосходящего по численности противника. О феномене великого полководца можно говорить много.

Здесь же хочу обратить внимание на то, как он свято верил в русского солдата, в русского офицера, как он им доверял. В его труде «Искусство побеждать» есть глава, посвященная доверию, в которой сказано о том, что любой офицер может принимать любое самостоятельное решение, поскольку он значительно лучше видит детали происходящего, чем полководец, находящийся дальше от поля брани. И тем более солдат, который видит врага на самом близком расстоянии. И это не означает отмену приказов.

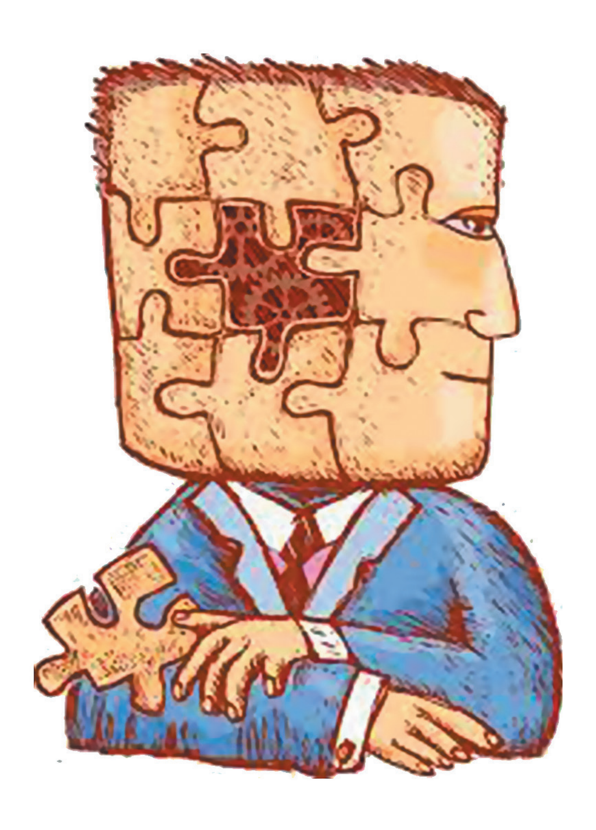
В древнем Китае Сунь-цзы тоже сформулировал принцип, в основу которого заложено доверие: «Не все приказы императора выполняются». Император не может, да и не должен знать всех деталей на войне. Это дело полководца.

Противоположностью доверия является контроль. Некоторые руководители от недостатка доверия к подчиненным устраивают тотальный контроль. Чем более не уверен в себе руководитель, тем больший контроль он устанавливает над своими сотрудниками.

Чем больше чувствует, что его уверенность находится под угрозой, тем больший контроль он создает. При этом он забывает, какой ущерб наносит собственной организации. Ведь как могут продуктивно работать подчиненные, если они поставлены в строгие рамки? Шаг влево, шаг вправо – расстрел. А где поле для маневра, для проявления творческой жилки, нахождения более короткого пути достижения цели, для знаний, умений, навыков «бойцов»?

Все руководители хотят, чтобы новые сотрудники компании работали лучше, чем их предшественники. И вот давайте пофантазируем, они набрали таких «гвардейцев» с потенциально высокими результатами производительности. Только представьте себе, что

продолжение



НЕОБХОДИМО РАССТАТЬСЯ С ПРИВЫЧКОЙ ПРОИЗВОДИТЬ ВПЕЧАТЛЕНИЕ, НАДЕВАТЬ НА СЕБЯ МАСКУ «СТРАШНОГО ДИРЕКТОРА» ИЛИ «ОЧЕНЬ ВАЖНОГО ЧЕЛОВЕКА». В МОМЕНТ РАССТАВАНИЯ СО ВСЕМ ЭТИМ ВЫ ЗАМЕТИТЕ, КАК ПОНИЗИЛОСЬ НАПРЯЖЕНИЕ.

произойдет, если это начнет работать! Это повлечет за собой невероятный по объемам рост самостоятельности и инициативности. Между тем, традиционные установки не позволяют многим управленцам принять такую «картину мира». Руководители в этот момент боятся оказаться ненужными (на кой они нужны, если все и без них «варится») и воспитывать себе конкурентов. Вместо того, чтобы делиться с подчиненными всем, что сами знают, они делятся с ними только частью. Они боятся чужого успеха, видя в нем угрозу собственной безопасности. Ими движет страх. Страх отлучения от власти (или каких-то других ресурсов), страх обретения конкурента, страх, что их обесценят, страх, что кто-то «обойдет на повороте»…

Этот страх и создает недоверие. Прежде всего, к самому себе. Есть такая закономерность: чем больше человек не доверяет себе, тем больше не доверяет другим. И от этого контролирует их. Это происходит не только в рамках производственного процесса, но и в быту. Например, ревнивец контролирует каждый шаг «объекта своей любви» оттого, что якобы не доверяет. На самом деле он не верит в себя. В то, что он красивый и сильный, самостоятельный и привлекательный, умный и счастливый.

Где-то я слышал такую мудрую фразу: «Если ты не готов мысленно расстаться со ста процентами своих сотрудников, ты не имеешь права называться директором». По-моему, круто. При этом важно их по-настоящему «раскрепостить». Когда я вел строительный и торговый бизнес, в какой-то момент мне показалось, что у меня большая текучка кадров на предприятии. И я понял, что, скорее всего, дело не в людях, а во мне. И вообще, любую систему проще изменить, изменившись самому. Так я и сделал. Если раньше я людям говорил какие-то не очень мягкие слова при увольнении, немного припугивал, мол, «обратной дороги нет», то тут я решил дать им полную свободу, сказав им, что «крепостное право отменили в 1861 году», что «вы все свободны» и что «любой из вас заслуживает хороших слов при увольнении». При этом ослабил контроль со своей стороны за текущей деятельностью. Не знаю, это ли или еще ряд дополнительных, но мер, которые я ввел на предприятии, остановили текучку и значительно повысили производительность труда. Работа стала приносить большее удовольствие, и высвободилась энергия для других перспективных проектов.

Многим ошибочно кажется, что они доверяют себе. Но, на самом деле, они живут в состоянии зависимости. Им кажется, что залогом их безопасности являются семья или карьера и поэтому очень боятся лишить себя этого. Внутренний мир этих людей предполагает множество «я», которые постоянно спорят друг с другом. Каждая часть их личности представляет угрозу другим частям. Но доверие к себе предполагает целостность личности, доверие своему истинному «я».

Есть такой закон развития личности: чтобы что-то получить, надо что-то потерять. Необходимо расстаться с привычкой производить впечатление, надевать на себя маску «страшного директора» или «очень важного человека». В момент расставания со всем этим вы заметите, как понизилось напряжение. Не надо искать источник уверенности вне себя. Он в вас. Есть закон: внешний мир – всего лишь отражение внутреннего мира. Все наши проблемы коренятся в попытках скрыть свою неуверенность. А надо всего лишь найти, осознать и устранить ее причину.

Любой контроль – это давление. Не давите на людей. Помните о втором за-

кone Ньютона: сила действия равна силе противодействия. Любое давление несет встречное давление. Психологи говорят, что стремление получить что-либо от другого рождает зависимость от него. Этот человек скрыто управляет «стремящимися». Любая внешняя попытка доказать свою силу выглядит как проявление слабости. Парадокс, но чем больше мы стараемся добиться уважения к себе, тем меньше нас уважают; чем больше мы хотим произвести впечатление, тем меньше мы его производим. Есть смысл задуматься!

Если хотите обрести власть над людьми, обретите сначала власть над собой. Тренируйте волю. Вводите аскезы в свою жизнь. Вернусь к Суворову. Если помните, он каждое утро вставал в четыре утра, занимался гимнастикой, фехтованием, скакал на лошади, обливался холодной водой вне зависимости от времени года и погоды. Стал Великим. И дал Славу России. Это ли не пример для подражания?

Не подвергайте себя внешнему воздействию. Не производите впечатления, не старайтесь надевать маски. Будьте собой. Анализируйте причины давления. Стремление оправдаться или произвести впечатление диктуется не нашим «я», а страхом. Само осознание этого уже станет первым шагом к обретению себя истинного. Надо стараться оставаться собой, даже если это влечет за собой разрыв отношений с кем-либо. Одной из самых больших сожалений человека перед смертью бывает невозможность пожить собственной жизнью. Жил человек жил, производя хорошее впечатление на маму, жену, детей, подчиненных… да так и не успел побыть самим собой. Жаль!

Единственный способ понимать других людей – в умении понимать самого себя. Не случайно древние говорили: «познай себя и ты познаешь весь мир». Чтобы знать мотивы поступков других, надо научиться осознавать мотивы собственных поступков. Чтобы понять причину поведения по отношению к вам, нужно понять природу собственных поступков. Научитесь по-настоящему доверять себе, доверьтесь своим «гвардейцам», и вы увидите, как утвердится у людей вера в вас. Без которой не бывает больших Побед. ■



ЕСЛИ ХОТИТЕ ОБРЕСТИ ВЛАСТЬ НАД ЛЮДЬМИ, ОБРЕТИТЕ СНАЧАЛА ВЛАСТЬ НАД СОБОЙ. ТРЕНИРУЙТЕ ВОЛЮ. ВВОДИТЕ АСКЕЗЫ В СВОЮ ЖИЗНЬ. ВЕРНУСЬ К СУВОРОВУ. ЕСЛИ ПОМНИТЕ, ОН КАЖДОЕ УТРО ВСТАВАЛ В ЧЕТЫРЕ УТРА, ЗАНИМАЛСЯ ГИМНАСТИКОЙ, ФЕХТОВАНИЕМ, СКАКАЛ НА ЛОШАДИ, ОБЛИВАЛСЯ ХОЛОДНОЙ ВОДОЙ ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ВРЕМЕНИ ГОДА И ПОГОДЫ. СТАЛ ВЕЛИКИМ. И ДАЛ СЛАВУ РОССИИ. ЭТО ЛИ НЕ ПРИМЕР ДЛЯ ПОДРАЖАНИЯ?

Молчание - золото

РУКОВОДИТЕЛЮ МЕБЕЛЬНЫХ САЛОНОВ ЛЕЙСАН КОЛОТОВОЙ ПРАКТИКА ВИПАССАНЫ ПОМОГАЕТ ЭФФЕКТИВНО УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ И ОСОЗНАННО РАССТАВЛЯТЬ ПРИОРИТЕТЫ.



Я не обучаю випассане, а только рассказываю о своем опыте. Я в самом начале пути, в ясельной группе и могу только приоткрыть занавес над тем, что сама считаю сокровенным.

Випассана — сильная практика. В первую очередь я думала, что она будет помогать мне в личной жизни — в отношениях с любимым мужчиной и дочерью-подростком. Оказалось, что она применима и в бизнесе. Бизнес — очень мужское действие, где толкают, бьют, кусаются. Четыре года назад, начиная свое дело, примерно так и действовала. Увлекалась динамическими практиками Ошо, использовала их для освобождения от агрессии. Внутри было много разрушительной энергии, я это понимала. Смотрела на свои поступки со стороны, и мне они не нравились. Ведь я начала свой бизнес с творческим подходом! Моя цель — чтобы люди позволяли себе яркие и вкусные интерьеры, чтобы их отношения складывались в красивых и комфортных домах. Окунувшись в мир бизнеса, стала отдаляться от своей цели. В какой-то момент я выбрала измениться и вернуться к ней.

К випассане пришла легко, без намерения и запроса. Даже не помню точно, как это произошло. Заполнила анкету, получила одобрение на поездку в Индию на десятидневный курс. Все эти десять дней нужно было молчать и соблюдать много жестких правил. Честно признаюсь, на пятый день я сдалась. Плакала, рыдала, просила меня отпустить. Смотрела на ворота и думала — все, что мне нужно, это оказаться снаружи, на свободе. Меня отпустили. Я уже подходила к воротам, когда встретила Учителя. Он ничего не сказал, мы пообщались взглядами. И я осталась. Ушла обратно в свою келью, покоренная и опустошенная. И прошла до конца. Это моя маленькая победа.

В бизнесе спокойствие не в моде, не в тренде. Сейчас ценятся люди «западного

Записала Наталья Почепцова / Фото Виктор Дудоров

«ВСЕ ЭТИ ДЕСЯТЬ ДНЕЙ НУЖНО БЫЛО МОЛЧАТЬ И СОБЛЮДАТЬ МНОГО ЖЕСТКИХ ПРАВИЛ».

типа»— агрессивные, преобладающие, прогибающие мир под себя. Последние два дня, например, и я нахожусь в таком жестком состоянии. Так складывались обстоятельства, работа требовала, пришлось потолкаться. Благодаря практике випассаны выхожу из него. Останавливаюсь. Намеренно избавляюсь.

Випассана позволяет наблюдать. За собой. За своим телом. Тело никогда не обманывает.

Випассана позволяет мне быть женственной. Это моя природная лучистая сильная сторона. В какой-то период я ушла от того, чем меня наделила природа, но благодаря этой практике вернулась. Позволила себе не надевать маски, не играть роли.



Раньше я пыталась жить в гармонии с окружающим миром, подстроить себя под бесконечно меняющиеся условия. Теперь я стараюсь жить в гармонии с собой. Такую гармонию уже можно нести — в мир, в отношения. Но я не всегда готова отдавать и щедро делиться. Бываю сдержана и эгоистична. Состояние, в котором я пребываю после випассаны, — как любимая игрушка, которой дорожишь и делишься только с близкими.

Випассана помогает развивать мой бизнес. В этом году открываю третий салон. Мне тяжело, я не бабочка, которая летает с цветка на цветок. Есть сложные моменты, но есть и чудеса — приходят люди, складываются ситуации, появляются решения. Оглядываясь назад, я думаю — как?

Вообще-то випассана — это мужская практика, там 70% — мужчины. Мы, женщины, можем освободиться через эмоции — поплакать, проговорить. Мужчина себе такого не позволяет. Иногда мужчина в бизнесе не может остановиться. Он воин, он идет до конца. И не всегда результаты положительные.



Очень помогает випассана во взаимоотношениях с коллективом. В моем бизнесе большая, сильная, мощная конкуренция. И иногда я пытаюсь удержать людей слишком жестко. Говорю себе: остановись. Перед собранием могу подышать минут 10-15 — и оно проходит в совершенно другом формате, не так, как я планировала, но очень успешно. Делюсь знаниями с сотрудниками. Вижу благодарность людей.

Можно твердо стоять на земле, заниматься реальным бизнесом и одновременно заботиться о своем, в том числе душевном благополучии. Духовные практики не мешают вести эффективные переговоры и отстаивать свои интересы.

Я практикую випассану, когда понимаю, что мне хочется и мне это нужно. В этом смысле я потребитель. В напряженные периоды, когда ресурс на нуле, ты понимаешь, что все, пора, нужна подзарядка. В Ижевске есть однодневные ретриты — возможность уйти в випассану на один день. Такие ретриты очень помогают, поддерживают, но я нахожу на них время примерно раз в месяц, чаще не складывается.

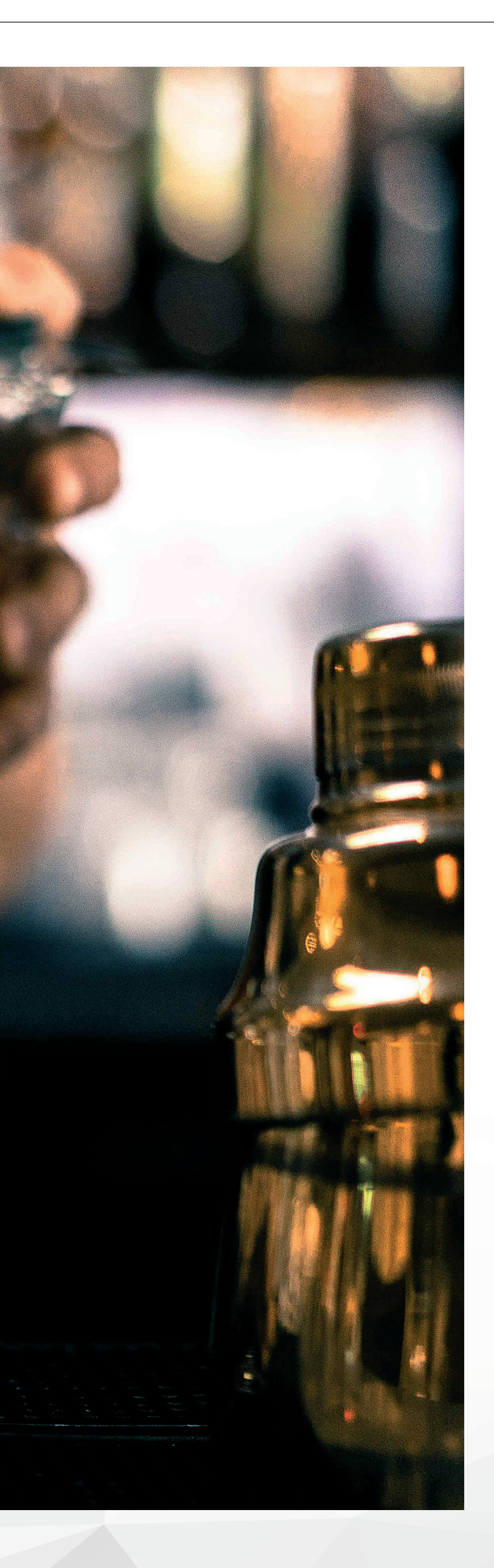


Випассана помогает освободиться от страданий. Страдания у всех свои. Злость, зависть, обиды. Одиночество, даже в семье. Позволяет остановиться, даже чисто физически. Не сгореть на работе. Увидеть что-то помимо работы. Ходить на прогулки. Кататься на велосипеде. Впустить в свою жизнь свободу. Обратить внимание на то, что раньше бы просто не заметили.

Для меня випассана — это инвестиция в развитие себя и в развитие бизнеса. ■

БАРчуки





ДОРОГОЙ МОЙ ЧЕЛОВЕК, А ПОПРАВЛЯЛИ ЛИ ВЫ КОГДА-НИБУДЬ СВОЙ ЖИЗНЕННЫЙ НАСТРОЙ В БАРЕ?
ОДИНОКИЙ, ПЕЧАЛЬНЫЙ, С РАЗБИВШИМИСЯ МЕЧТАМИ И НАДОРВАННЫМ СЕРДЦЕМ, ЗАХОДИЛИ ЛИ В БАР, ЧТОБЫ ПРОСТО СПРЯТАТЬСЯ ОТ ДОЖДЯ, ВЕТРА, СНЕГА ИЛИ ЧУЖИХ ГЛАЗ... РАЗГОВАРИВАЛИ ЛИ С БАРМЕНОМ, ПЕРЕСКАЗЫВАЯ ЕМУ ИСТОРИЮ СВОЕГО КАРЬЕРНОГО КРАХА? НЕТ?!? ВАМ МОЖНО ПОСОЧУВСТВОВАТЬ И ДАЖЕ НЕМНОГО ПОЗАВИДОВАТЬ – У ВАС ЕЩЕ ВСЕ ВПЕРЕДИ, ПОТОМУ ЧТО ВЫБОР СВОЕГО ЛЮБИМОГО БАРА ПРИРАВНИВАЕТСЯ К ОБРЕТЕНИЮ МЕСТА СИЛЫ.

Вспомните времена, когда каждой ночью, семь дней в неделю, ночной жизнью Ижевска правил «Бар веселых историй»? 3 июля 2015 года отгремела прощальная вечеринка в БВИ. В тот (просто трагичный) день никто не мог представить, что именно с закрытия этого заведения в столице начнется настоящий бар-бум. Сегодня в Ижевске не осталось не охваченной ни одной из концепций создания бара, начиная от понятной каждому пивной до секретных заведений без вывесок.

Бар – это не предприятие общественного питания или просто увеселительное заведение. В идеальном мире эстета и гурмана бар – это особая философия, стиль потребления. Никто не идет в бар поесть – для этого существуют рестораны. Танцы в баре – вещь очень ситуативная и также не является целью посещения. Почему в какой-то момент посетителей перестает устраивать тихое кухонное пьянство и тянет выйти к таким же умеренно пьющим малознакомым людям? Так что такое настоящий бар: легенда, обстановка, эмоция, люди и что делает его успешным, рассуждает ресторатор и блогер Максим Коновалов и инвестор Илья Чукавин.

продолжение



ЛЕГЕНДА.

М.К.: В моем понимании настоящий бар – это заведение, где алкоголя продают больше, чем еды. Да и вообще, где алкоголь продают осознанно. Все остальное снобизм и наносное. И это на самом деле относится не только к барам. Любое заведение, которое не пытается казаться большим, чем оно есть на самом деле – настоящее. Я лично могу получить удовольствие от захода в бар «Счастье» в славном городе Сухуми (Абхазия), где со времен Советского Союза ничего не поменялось, включая тетю-бармена и клеенки на столах, но это место аутентичное. Оно не претендует на что-то большее и тем самым привлекает своей настоящестью. Так же, как бар отеля «Савой», что в Лондон, он тоже – настоящий. Задача бара заключается в том, чтобы человек, зайдя в заведение, вышел из него с улучшенными настроением.

И.Ч.: Из потребителя я превратился в инвестора, когда понял, какого именно заведения не хватает лично мне самому в Ижевске. Если рассуждать, что важнее при открытии нового бара: идея-концепция или финансы, деньги – это всего лишь деньги. Имея длительный опыт работы именно в банковском секторе, я точно понимал, что главное – это нетривиальная идея и команда единомышленников. Если нет задумки, которая заставит прийти в твое заведение людей, то и самого заведения не будет. У нашего бара нет никакой рекламы, однако любой таксист в городе знает, где он находится.

ЕСТЬ УСТОЙЧИВОЕ МНЕНИЕ, ЧТО В ОБЩЕСТВЕННОМ ПИТАНИИ ЛОКАЦИЯ ОЧЕНЬ ВАЖНА. ХОТЯ С МОЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЕСЛИ РАСПОЛОЖЕНИЕ БАРА НЕ ОЧЕНЬ ХОРОШЕЕ, ЕГО МОЖНО СКОМПЕНСИРОВАТЬ ДРУГИМ: ЦЕНАМИ, ПЕРСОНАЛОМ, ВОТ ТУТ И ЛЕГЕНДА ПРИГОДИТСЯ. КОМАНДА ВАЖНА ВЕЗДЕ НА САМОМ ДЕЛЕ.

НАЗВАНИЕ.

М.К.: Несомненно, название бара – важная составляющая. Гость заведения зачастую не знает, чего именно он хочет, и название должно ему помочь ответить на вопрос об ориентированности заведения. Человеку еще до входа в бар надо как-то намекнуть, что его ждет внутри. Название важно на начальном этапе, для первого контакта.

Но если уж совсем честно, то название в Ижевске не самое главное, поскольку в отсутствие туристического потока в нашем городе действующие заведения рассчитаны на самих жителей. Главное в заведении – искренность, потому что если легенда и название – это единственное, что есть у бара, то все – это мертвый проект, который долго не протянет.

ЛОКАЦИЯ.

М.К.: Есть устойчивое мнение, что в общественном питании локация очень важна. Но не очень удачное расположение бара можно скомпенсировать другим: ценами, персоналом вот тут легенда и пригодится. Плохую локацию можно поправить чем-то другим, хотя при этом и хорошую локацию можно испортить тоже. И то, и другое важно в конечном итоге. С хорошей локацией сделать бар легче, при отсутствии оной включаются идеи, концепции, доступность или, наоборот, недоступность для широкой аудитории, за счет чего создается ореол таинственности и желанности. Хотя продолжаю думать: хорошая локация для бара – это плюс.

КОМАНДА.

М.К.: Персонал очень важен. В идеале они психотерапевты. Хороший официант или бармен отличается от плохого тем, что может очень быстро идентифицировать, что гостю нужно. Кроме того, чтобы грамотно продать алкоголь в баре, бармен должен уметь ценить напиток. Попробовать сам. На конкретного бармена люди действительно идут. Почему нет? Люди из рук в руки передают информацию о хороших адвокатах, врачах, портных…А хороший бармен – это шанс для гостя, в принципе, за недорого получить отличный сеанс психотерапии. Важно еще до самого бармена донести, что смысл его работы в баре – это не только техничное изготовление коктейлей, но и выслушивание гостей с измененным после алкоголя сознанием. А это требует развития. Понятно же, что хороший бармен – это не машина

по созданию коктейлей. Поддержать разговор с собеседником, которого видишь в первый раз… непросто, но это и привлекает.

И.Ч.: Безусловно очень важен профессионализм «человека за стойкой», но одни «тактико-технические качества» бармена не определяют атмосферу заведения. Зажигает именно команда, разделяющая идею, болеющая делом, и не представляющая жизнь без него.

Нам с партнерами очень повезло – получилась именно такая команда. С ней мы и решили какое заведение будем делать – без вывески, в формате «для своих», где можно провести вечер в дружественной атмосфере, пробуя оригинальные коктейли, созданные лучшими барменами города.

МИССИЯ.

М.К.: Когда открывалось первое заведение, дизайнер настаивал на том, что ошибка – делать посадочные столики в окнах, что там никто сидеть и есть напоказ не будет. Я же доказывал обратное, что нужно воспитывать и развивать в людях культуру потребления. Эти столики теперь – самые популярные места в заведении. Развитие нашей аудитории – это составляющая успеха. Если мы не будем открывать новые заведения, мы начнем откатываться назад, нас начнут обходить конкуренты, да и любое открытие – это экзамен, сдав который, ты подтверждаешь свой статус.

Кроме того, есть еще один важный нюанс. Считаю, что общественное питание – это, может быть, не самый главный элемент, но входит в десятку, которые реально развивают город. Досуговая индустрия – один из тех стопперов, которые могут уберечь молодых людей от желания покинуть город.

ИНВЕСТИЦИИ.

М.К.: Для человека из офиса, которому надоела бумажная работа, открытие собственного бара – это худшая инвестиция. Открыть бар несложно и это в принципе недорого при условии, что у тебя есть профессиональный навык, который в этом бизнесе необходим, если ты бармен или повар, либо имел опыт управления рестораном. Если этих навыков нет, будущему собственнику бара надо быть готовым купить за дорого этих людей, которые сделают это за тебя. Открыть не сложно, сложнее долгое время оставаться интересными для аудитории. Мы же работаем для людей.

И.Ч.: Размер финансового вложения зависит от многих факторов, в первую очередь от уровня личных притязаний собственника. Мраморные лестницы и винные погреба с дегустационными залами, конечно, увеличивают и размер инвестиций, и срок окупаемости.
Но в принципе цена входа на этот рынок составляет не менее 5-7 млн руб. И рассчитывать на быстрый возврат вложений не стоит. ■



Ижевск - Торонто



ВЛАДИМИР БРОННИКОВ –
УЧЕНЫЙ, БИЗНЕСМЕН, ИЗОБРЕТАТЕЛЬ, ПИСАТЕЛЬ, ТЕЛЕВЕДУЩИЙ.
РОДИЛСЯ В СЕЛЕ СЕЛТЫ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ.
ЭМИГРИРОВАЛ С СЕМЬЕЙ В КАНАДУ В 2002 ГОДУ.

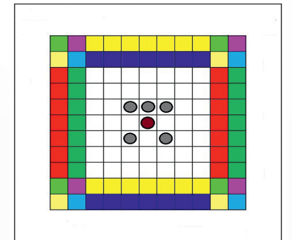
Записала Елена Лужбина / Фото Алексей



Биография моя на первый взгляд довольно запутанная. Потому что занимался я в своей жизни очень многими вещами. Одних профессий у меня столько, что хватит на троих, начиная с пастуха (рос-то я в селе). Никогда не отказывался от работы или занятия, попавших в поле моего зрения или интереса. Поэтому трудно дифференцировать, где у меня работа, а где, скажем так, хобби, ибо одно вытекает из другого. Бывало, что именно хобби приносило мне основной доход. Вот в 1986-87 годах писал диссертацию и в итоге так увлекся темой, что написал еще и книгу «История интеллектуальных игр», а потом выпустил настольную игру (CTOR), и она хорошо разошлась в России; я стал немножко богат, купил автомобиль… Теперь снова вернулся к этому проекту, но уже на другом уровне (это вообще для меня характерно). Запустил компанию и разработал версию CTOR для мобильных устройств и для интернета, работаю над распространением игр. Может быть, это и есть теперь моя главная специальность.

По натуре я изобретатель. И, наверное, рационализатор. Всегда вижу нишу, где могу приложить свои мозговые способности и свою энергию. Знаете, в Канаде (куда я уехал не от плохой жизни, а потому что захотелось нового и более оптимального) я и моя семья вполне могли бы неплохо жить на местные пособия и ничего не делать. Многие тут так и поступают. Но я сразу стал смотреть по сторонам: чем можно заняться. Занялся издательским делом. Издавал справочник для иммигрантов (до сих пор выходит). Написал книгу, вложив в нее свой житейский опыт: «Развозчик пиццы или похождения нового иммигранта в Торонто» – достаточно легкое и оптимистичное чтиво; книга стала популярна в иммигрантских кругах. Через книгу жизнь свела меня с телевидением, и я не смог смириться с тем, что для российской диаспоры оно находится на уровне 60-70-х годов: как тогда было сделано, так и осталось. Меня это зацепило, увлекло, я сделал свой телевизионный проект («Один из нас»), научился быть журналистом, телеведущим, а потом и продюсером, кем и являюсь по сей день. Производим каждую неделю, с 2005 года, программы о жизни русской общины в Торонто. Выходят они на ТВ-каналах в Канаде.

Почему уехал? Почему в Канаду? Потому что чую в себе какие-то французские корни; да и язык, кстати, изучал французский… А если серьезно: не захотел вести бизнес на тех условиях и в том формате, которые нам навязывались в 90-х. Вся эта «приватизация»… У меня были возможности в этом поучаствовать и отхватить свой кусок госпирога. Но я всегда предпочитал зарабатывать своими силами, а не за счет государства. И у меня получалось. В Питере, в 93-м, занялся продажей техники для шпионажа (ну да, это же рынок, был спрос), но едва дело



Классическая версия 1998 года игры CTOR имеет 15 x 15 ячеек и 2 основные операции: ввод и перемещение фишек.

продолжение

пошло на лад, как нами заинтересовались фискальные органы… Дефолт 98-го подкосил другой мой бизнес (завод по производству компакт-дисков), который довольно успешно развивался… Что мне нравится в Канаде по сравнению с Россией: государство не вмешивается в частную жизнь граждан. Ведет себя отстраненно. При этом созданы все условия для развития малого и среднего бизнеса, знай работай. В России картина с точностью до наоборот: налоги сравнительно невысокие (здесь 13%, там до 40%), зато и работать тебе будут всячески мешать. Государство здесь не заинтересовано в сильных, стоящих на своих ногах автономных гражданах. Потому что ими гораздо сложнее управлять.

Богатым в России я так и не стал. Может быть, это и к лучшему. Не надо думать, как спрятать деньги. В Канаде, конечно трудно стать богатым, работаю по найму в компании. Но, как я вижу, многие мои знакомые живут вполне не плохо и на зарплату.

…Ностальгия? Считается, что у порядочного человека она должна быть, а иначе он – Иван, родства не помнящий, утративший связь с корнями и самоидентификацию. Ну во-первых, как мне думается, дело все-таки потихоньку идет к всемирной глобализации и исчезновению границ. Если человечество себя до



Кадр из программы «В Фокусе с Владимиром Бронниковым». Интервью с ведущим издателем русскоязычной прессы в Торонто, Канада, Майей Мастер. «Русские волны», OMNI Television, cable 4, Canada, 10 марта 2012 г.

этого времени не уничтожит, то каждый будет «человеком мира». Лично я себя уже сейчас так и ощущаю. В свое время я захотел – и уехал в Питер. Потом захотел – уехал в Канаду. Захочу и еще куда-нибудь уеду, например, в Испанию или на Кубу. Главное, чтобы драйв в жизни был, и какая разница, где именно это происходит.

Связь с родиной у меня сохранена. Старшие дети живут и работают в Питере, и все у них



прекрасно. Я часто бываю в Ижевске – у меня здесь мама. Со старыми друзьями вижусь. Иногда ко мне обращаются с просьбой: давай, мол, продвинем на вашем рынке мое изобретение, здесь все очень туго. Не понимают, что продвинуть что-либо на западном рынке стоит очень больших денег! Зато гарантирована полная защита авторских прав и интеллектуальной собственности. Чего нет в России.

Когда приезжаю в Ижевск, замечаю, что город меняется. Появилось много больших современных зданий. Иногда, правда, непонятно, для чего они такие большие. Вот, например, налоговой инспекции – зачем? Все же уже компьютеризировано. Авто очень дорогие встречаются.

Появились европейские элементы городской культуры. Люди стараются сделать праздник. Сидя здесь, в этом кафе, я бы и не отличил, где это – в Питере или в Ижевске. Девушки красивые… И все тут что-то обсуждают: какие-то идеи, схемы, проекты… Очень стал креативный народ! И очень активный. Все чем-то заняты. Никакого кризиса, по крайне мере в мозгах, не наблюдаю. Есть конечно категория людей, кто свято верит в то, что говорят в телеящике, но есть и другие люди.

Здесь очень вкусные молоко и творог. Натуральность сохранена. И еще здесь можно спокойно ходить по грибы. В Канаде – не походишь просто так, там вся земля – частная собственность либо граждан, либо ее Величества Королевы Англии. Пожалуй грибы - это самая большая ностальгия в Канаде.





Кадры из фильм «Два дня из жизни дальнобойшиков в Канаде. Дорога номер 17». Август 2013.

По натуре я изобретатель. И, наверное, рационализатор. Всегда вижу нишу, где могу приложить свои мозговые способности и свою энергию.

Вообще, в Канаде совершенно иное экономическое мышление. Полное понимание, как зарабатываются и как тратятся деньги. Куда и на что идут налоги и почему они такие. В обществе приняты всем понятные, ясные правила, которые все соблюдают. На бытовом уровне это проявляется по-разному. Например, мы идем с сыном в ресторан, и я плачу с корпоративной карты, и сын мне говорит: это неприлично – платить с бизнеса за домашний обед!.. Один из главных принципов – пуританский – работать! А не воровать. Это именно то, чего в России не хватает.

Здесь по-прежнему сильна некая азиатчина. До сих пор слабо признается право на индивидуальность, на личное пространство. Это очень заметно в отношении к детям… Деспотизм проявляется как на уровне семьи, так и на уровне общественных институтов, и это воспринимается как норма. В Канаде уже на уровне школы – отношение как к самостоятельным гражданам, т.е. в первую очередь – уважение прав человека. Право на личное пространство очень четко зафиксировано в сознании людей в этой стране. Например, неприлично подходить к незнакомому человеку на расстояние вытянутой руки, это его «личное» пространство.

У всякой медали есть две стороны. Эта защита «индивидуального пространства» приводит к тому, что канадские граждане, особенно женщины, кажутся «зажатыми», отстраненными, не идут на контакт в общении. Зато при этом все очень вежливы; мужчины галантны по отношению к женщинам; хамства я не встречал. Правда, поток иммигрантов картину меняет.

40-50 лет в Канаде вообще не возраст! Многие работают до 70 лет и при этом прекрасно выглядят. Это зависит от социального статуса, но не так сильно: многие из тех, кто «сидят на пособии», тоже прекрасно всю жизнь следят за собой.

Старость – это когда ты одинок независимо от того, сколько еще осталось ее дожидаться – тридцать, сорок, пятьдесят или сто лет. Сто лет одиночества.

Есть категория русских иммигрантов в Канаде, ориентированных на Россию. Читают московские газеты, ругают Канаду. Мне это удивительно, потому что это нелогично. Если уж ты приехал, уважай страну, которая тебя приняла. ■











Фотографии предоставлены БУК УР «Зоопарк Удмуртии»

АНОНСЫ СОБЫТИЙ

сентябрь-октябрь 2016 года



культура

24 сентября

Премьера спектакля «Обыкновенное чудо» в Государственном русском драматическом театре Удмуртии.

Музыкальный спектакль по пьесе Евгения Шварца поставила режиссер Алла Чепинога, а композитор Андрей Комиссаров специально написал музыку. 12+



политика

27 сентября

Двадцать шестая очередная сессия Государственного совета Удмуртии.

Депутаты приступят к работе после летних каникул и выборов в Госдуму.



инвестиции

Начало октября

Презентация эскизного проекта IT-парка в Ижевске.

Реализация проекта оценивается в сумму от 800 млн до 1 млрд руб. Предполагается, что в парке разместят несколько десятков компаний, работающих в сфере информационных технологий, и создадут почти 5 тыс. рабочих мест.



физкультура

3 октября

Столица Удмуртии примет один из этапов Всероссийского дня ходьбы.

Марафон пройдет в 11 городах России, в каждом часовом поясе. Мероприятие организовано Олимпийским Комитетом России и проводится под эгидой TAFISA, Международной ассоциации спорта для всех.



образование

4 октября

Большой этнографический диктант, организованный по инициативе Министерства национальной политики Удмуртии, пройдет по всей стране.

Он будет состоять из 30 вопросов. Участникам выдадут одинаковые по уровню сложности тестовые задания, которые будут состоять из двух частей: федеральной и региональной.



экономика

11 - 14 октября

Объединенный международный форум «Бизнес-мост Удмуртии – 2016».

Цель форума - обсуждение и проработка путей развития производственного, инвестиционного, гуманитарного сотрудничества между регионами России и зарубежных стран. Это мероприятие объединяет два деловых формата: республиканскую «Неделю инвестора», которая проводится в Удмуртии с 2012 года, и международный форум «Бизнес-мост».



культура

27 октября

Юбилейный концерт ансамбля песни и танца «Италмас».

Государственному академическому ансамблю песни и танца «Италмас» исполняется 80 лет. В программе будут представлены как легендарные номера ансамбля, так и совершенно новые песни и танцы. 0+

ДЛЯ НАШИХ ЛЮБИМЫХ ЧИТАТЕЛЕЙ

Сегодня Государственное унитарное предприятие Удмуртской Республики «Книжное издательство «Удмуртия» – единственное издательство в республике, которое профессионально занимается изданием и распространением национальной книги. Издательство универсальное. Ежегодно выпускается 50–70 наименований книг разного жанра и тематики на русском и удмуртском языках.

С момента создания издательство традиционно было ориентировано на выпуск учебников. Сейчас работаем по новым требованиям Федерального государственного образовательного стандарта. Мы единственное в Удмуртии предприятие, которое включено в перечень организаций, допущенных Министерством образования и науки РФ к изданию учебников. Среди национальных республик РФ только мы выпускаем лингвистические настольные игры для детей от 3 лет.

Авторы книг, изданных издательством «Удмуртия», более 25 раз удостаивались Государственной премии УАССР и Удмуртской Республики, а сам коллектив получал эту награду за альбом «Удмуртское народное искусство» (1989). Более 30 изданий получили дипломы престижных всероссийских и международных конкурсов. В 2013 году издательство представляло национальное книгоиздание России на крупнейшей в мире выставочной площадке – Франкфуртской книжной ярмарке (ФРГ). В 2016 году книги издательства получили высокую оценку на выставке-ярмарке «Красная площадь» в Москве. Предприятие – активный член АСКИ (Ассоциация книгоиздателей России).

Сегодня отдел реализации издательства предлагает оптом и в розницу более 200 названий книг, а также другую печатную продукцию, сделанную на высоком профессиональном уровне. Большинство изданий связано с культурой, историей, экономикой, общественно-политической жизнью Удмуртии.

ГУП УР «Издательство «Удмуртия».
426011, Удмуртская Республика,
г. Ижевск, ул. Пастухова, 13.

Отдел реализации: 8 (3412) 78-45-66 (тел/факс)



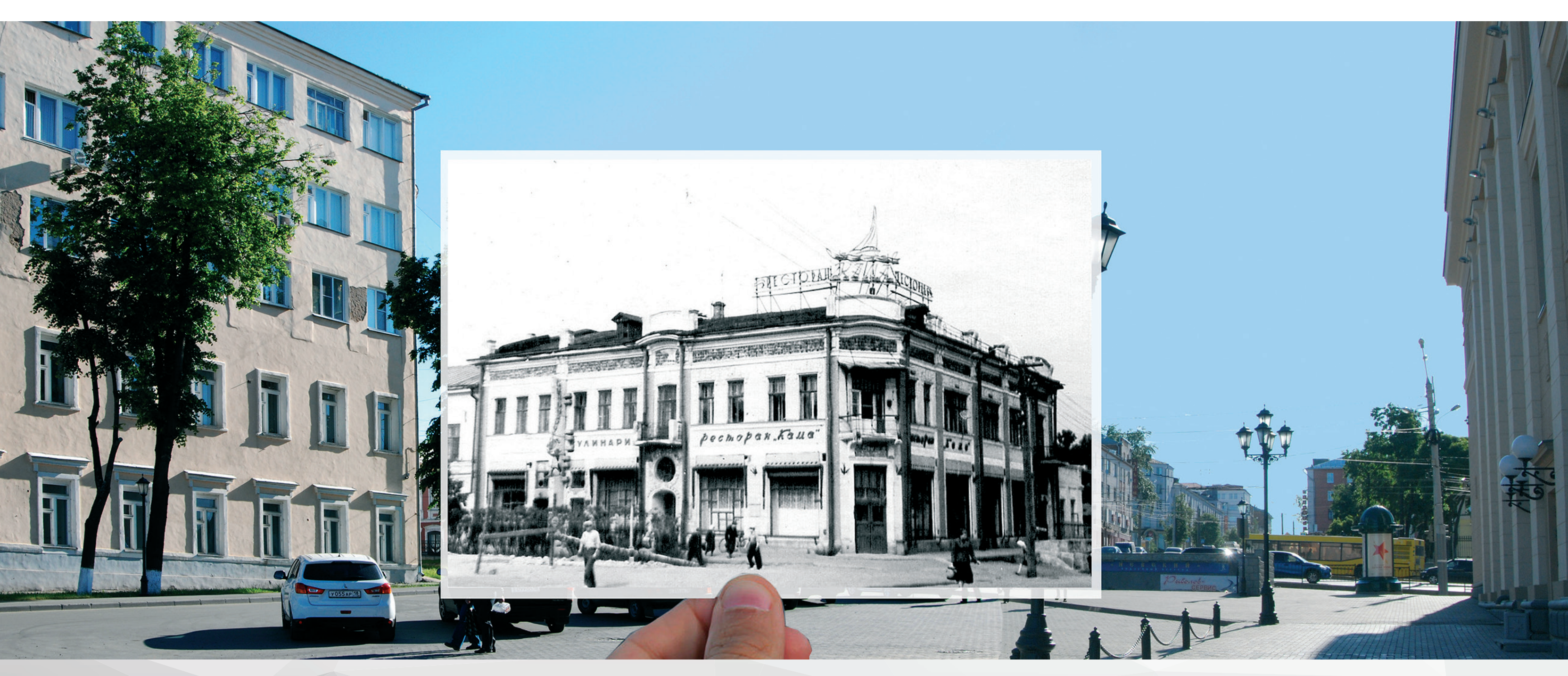
E-mail: udgiz@udm.net
udgiz@mail.ru
udgiz@yandex.ru
http: udgiz@udm.net

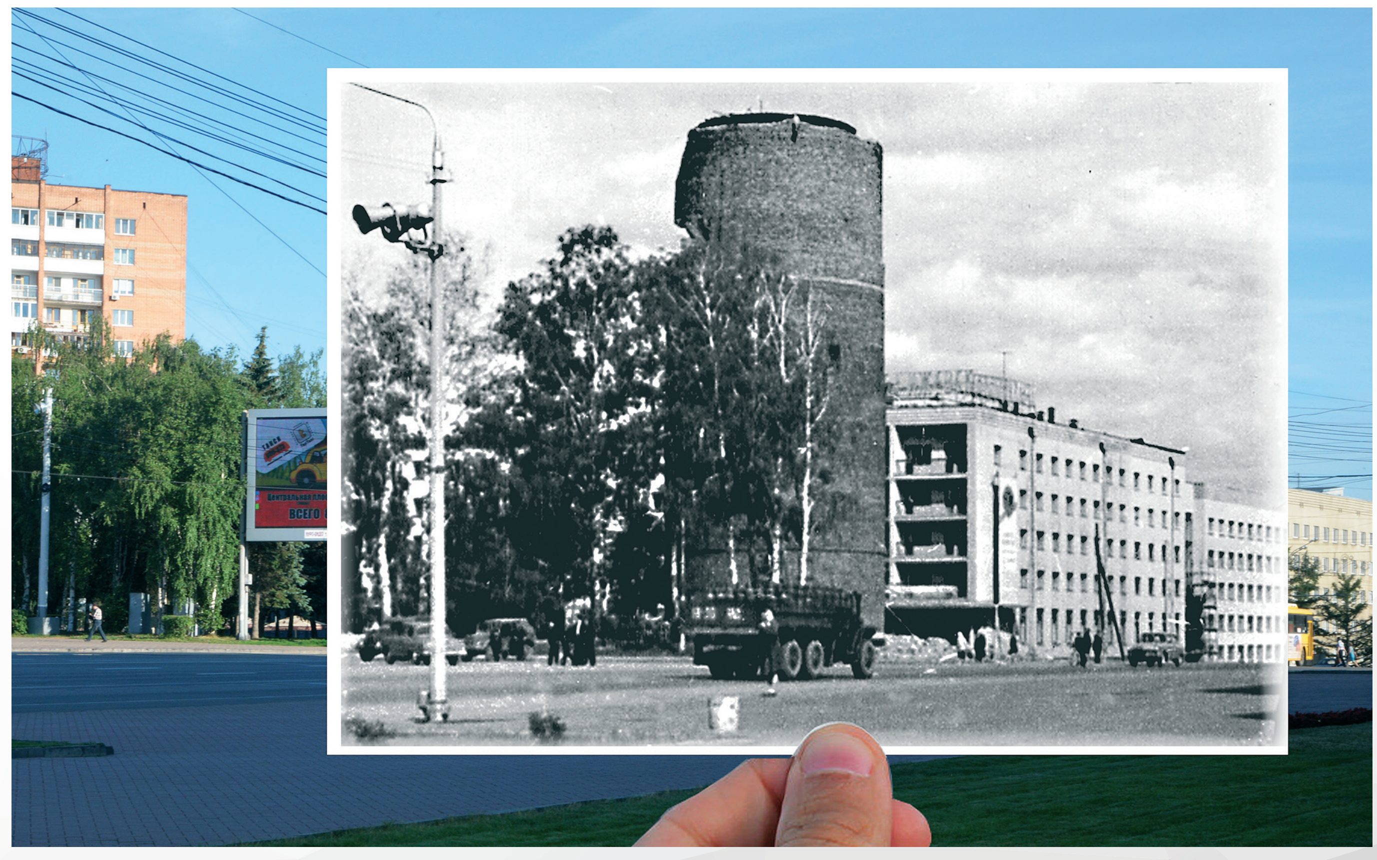
Реклама

Фото: Наталья Сметанина, архив ЦАУР

Меняющаяся перспектива

ул. Карла Маркса 1940 - 2016	ул. Ленина 1964 - 2016
ул. Советская 1912 - 2016	ул. Пушкинская 1967 - 2016

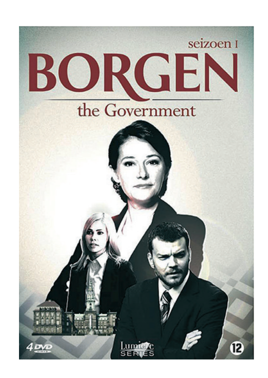




лучшие телесериалы о политиках

ВЕЛИКОЛЕПНАЯ СЕМЕРКА





Правительство / Borgen

Дания / DR / 3 сезона / с 2010 г. / 18+

Действие сериала разворачивается в современной Дании. Он рассказывает о событиях политической жизни маленького европейского королевства. В сериале умело сочетаются драматические перипетии в личной жизни героев и политические игры. Главная героиня – 40-летняя лидер партии Биргитте Нюборг одерживает победу на политических выборах; ее партия получает право сформировать правительство, возглавить которое должна Биргитте. Вот тут она обнаруживает, что проблемы только начинаются.
На самом деле телесериал называется «Замок» – это здание, где находятся датские правительство, парламент и верховный суд, – и дело, конечно, не обходится без дворцовых интриг. Осведомленные люди говорят, что Borgen ко всему прочему предсказывает события в реальной датской политике, например: через год после начала сериала премьером действительно впервые стала женщина, а в парламенте большинство получила левоцентристская коалиция.



Перемена / Change

Япония / Fuji TV / 10 серий / 2008 г. / 18+

Главный герой Асакура Кейта - учитель младших классов, любит своих учеников и свою профессию, даже не помышляющий о политике.
Но после гибели, незадолго до выборов, в авиакатастрофе отца и старшего брата Кейты, посвятивших свою жизнь политике, вокруг Асакуры (теперь единственного наследника своего отца) неожиданно закручивается мощная политическая интрига.
Он и оглянуться не успел, как стал главой далеко не самой популярной политической партии.
Так как Асакура неполитик, то действовать он стал по принципам школы: он не заботится о своем имидже, как его соратники по партии – для него гораздо важнее трудиться на благо своего народа, быть справедливым и выполнять обещания, которые он дает людям. Такая наивная простота приносит ему успех.



Босс / The Boss

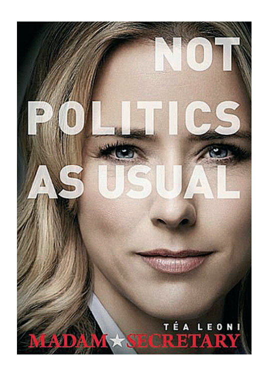
США / Starz / 2 сезона / 2011–2012 г.г. / 18+

Том Кейн – могущественный мэр города Чикаго, на протяжении многих лет поддерживающий стабильные условия для руководителей местного бизнеса. Они, в свою очередь, своим влиянием на местах обеспечивают мэру поддержку в его политических делах.
Кейн узнает, что болен неизлечимым психическим заболеванием – деменцей. Он решает скрыть свою проблему. Выясняется, что в мире политики безумие – норма.
Практически никто вокруг не замечает, что гражданин Кейн постепенно утрачивает адекватность: во-первых, они тоже слегка не в себе, а во-вторых, у них есть дела поважнее – они тоже жаждут власти, этого главного наркотика демократического общества.

Карточный домик / House of Card

США / Netflix / 4 сезона / с 2013 г. / 18+

Сериал снят по роману британского политика Майкла Доббса, в прошлом – советника «Железной Леди» Маргарет Тэтчер. Это история амбициозного республиканца Фрэнка Андервуда, импульсивного, и даже в чем-то азартного человека, и его не менее амбициозной жены Клэр.
Свои планы они всегда претворяют в жизнь. Многие политики отмечают, что все, рассказанное в сериале, чистая правда, по меньшей мере, в отношении методов политической борьбы.
Это неудивительно, поскольку автор идеи Майкл Доббс прекрасно знает политическую кухню. Многие публичные люди смотрят это шоу и ожидают выхода пятого сезона в 2017 году.



Государственный секретарь / Madam Secretary

США / CBS / 2 сезона / 2014 г. / 18+

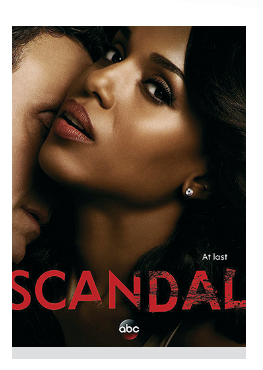
Телесериал посвящен женщине — госсекретарю США, которая обожает платья, сумки от Шанель и яблочный пирог. Она заняла пост по приглашению президента после довольно подозрительной смерти ее предшественника. Мудрая, образованная, лишенная предубеждений, она буквально создана для политической карьеры.
Главная героиня не просто красивая женщина со стойким характером, она бывшая работница ЦРУ, которая вновь решила вернуться на политическую арену, и на этот раз - она будет биться до конца. Госсекретарь – одна из тех, кто любит решать свои вопросы до конца, неважно какой ценой она получит удовлетворяющий ее ответ.
Сериал – настоящая находка даже для самых искушенных зрителей. Не случайно его создатели продлили третий сезон.



Вице-президент / Veep

США / HBO / сезонов / с 2012 г. / 18+

Комедийный ситком «Вице-президент» рассказывает о женщине-политике, которой удалось занять вторую по важности должность в исполнительной власти США.
Будучи сенатором конгресса, Селина Майер никогда не была в восторге от своей должности и всегда мечтала стать вице-президентом США.
И чтобы воплотить свою мечту в жизнь, ей пришлось приложить немало усилий. Однако когда же долгожданная должность оказалась у нее в кармане, женщину вдруг охватили сомнения и разочарование, ведь та оказалась далеко не такой, как она ожидала.
Исполнительница главной роли в сериале была удостоена премии «Эмми» в номинации «Лучшая актриса в комедийном телесериале».



Скандал / Scandal

США / ABC / 5 сезонов / с 2012 г. / 18+

В центре сюжета находится антикризисный менеджер Оливия Поуп, которая вместе со своей компанией разрешает сложные проблемы богатых клиентов, а также сотрудники Белого Дома, где раньше работала Оливия.
Идея сериала была основана на жизни и карьере Джуди Смит, бывшего руководителя пресс-центра Джорджа Буша-старшего, которая стала одним из продюсеров и консультантов проекта.



ОКОЛО 5 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК ПОБЫВАЛИ НА **I МЕЖДУНАРОДНОМ ФЕСТИВАЛЕ ДЕРЕВЕНСКОЙ КУЛЬТУРЫ «ГУРТ-FEST»**. ОН ПРОШЕЛ В АРХИТЕКТУРНО-ЭТНОГРАФИЧЕСКОМ МУЗЕЕ-ЗАПОВЕДНИКЕ «ЛУДОРВАЙ» 14 АВГУСТА ЭТОГО ГОДА.





#НОВОСТИ

udmurt.media

16+
реклама